

Regeringens årsberättelse 2022

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

STATSRÅDETS PUBLIKATIONER 2023:45

vn.fi/sv



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Regeringens årsberättelse 2022

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Julkaisujen jakelu

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-
arkivet Valto

julkaisut.valtioneuvosto.fi

Julkaisumyynti

Beställningar av publikationer

**Valtioneuvoston
verkkokirjakauppa**

Statsrådets
nätbokhandel

vnjulkaisumyynti.fi

Statsrådet

Valtioneuvoston kanslia

Upphovsrättslag (404/1961) 9 § Verk utan upphovsrättsskydd

ISBN pdf: 978-952-383-925-0

ISSN pdf: 2490-0966

ISBN painettu: 978-952-383-909-0

ISSN painettu: 2490-0613

Layout: Statsrådets förvaltningsenhet, publikationsverksamheten

Helsingfors 2023

Tryckeri: PunaMusta Oy, 2023



Trycksak
4041-0619



Regeringens årsberättelse 2022

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Statsrådets publikationer 2023:40

Utgivare Statsrådet**Utarbetad av** Statsrådets kansli**Språk** finska**Sidantal** 100**Referat**

Enligt 46 § i grundlagen ska statsrådet lämna en berättelse till riksdagen om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988).

I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå fastställs årsberättelsens innehåll i synnerhet i förordningen om statsbudgeten (1243/1992). Regeringens årsberättelse för 2022 består av fem delar:

- Regeringens årsberättelse
- Bilaga 1 Ministeriernas resultatöversikter
- Bilaga 2 Bokslutskalkyler
- Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden
- Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Nyckelord regeringens årsberättelser, riksdagen, tillgång till information, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning

ISBN PDF 978-952-383-925-0**ISSN PDF** 2490-0966**ISBN tryckt****ISSN tryckt** 2490-0613**URN-adress** <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-925-0>

Hallituksen vuosikertomus 2022

Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Valtioneuvoston julkaisuja 2023:45

Julkaisija	Valtioneuvosto		
Yhteisötekijä	Valtioneuvoston kanslia		
Kieli	suomi	Sivumäärä	100

Tiivistelmä

Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt. Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä.

Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädöstasolla kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2022 muodostuu viidestä osasta:

- Hallituksen vuosikertomus
- liite 1 Ministeriöiden tuloksellisuuden kuvaukset
- liite 2 Tilinpäätöslaskelmat
- liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta
- liite 4 Valtion yhtiöomistus

Asiasanat hallituksen vuosikertomukset, eduskunta, tiedonsaanti, valtioneuvosto, hallituksen kertomukset, tilinpäätös, omistajaohjaus

ISBN PDF	978-952-383-925-0	ISSN PDF	2490-0966
ISBN painettu	978-952-383-909-0	ISSN painettu	2490-0613

Julkaisun osoite <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-925-0>

Innehåll

1	Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet	7
2	Statens bolagsinnehav 2022	8
3	Statens mål i egenskap av ägare	12
4	Ägarstyrningens organisering och arbetssätt	15
5	Styrelseval och god förvaltningssed	18
6	Ersättningspolicy	21
7	Hållbarhet	22
7.1	Statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare	22
7.2	Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen	23
7.3	Uppföljning och analys av portföljbolagens hållbarhet	24
8	Portföljbolagens nyckeltal och utveckling	33
8.1	Utvecklingen i onoterade bolag	36
8.2	Börsportföljens utveckling	38
8.2.1	Statens direkta börsinnehav	38
8.2.2	Bolag som ägs via Solidium	40
9	Statens direkta börsinnehav	43
	Finnair Abp	43
	Fortum Abp	44
	Neste Abp	45
	SSAB AB	46
10	Onoterade kommersiella bolag	47
	Arctia Ab	47
	Boreal Växtförädling Ab	48
	Edita Group Abp	49
	Finavia Abp	50
	Fingrid Oyj	51
	Finlands Färjetrafik Ab	52
	Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	53
	Gasgrid Finland Oy	54
	Gasum Oy	55
	Kemijoki Oy	56

Leijona Catering Oy	57
Motiva Oy	58
Ab Myntverket i Finland	59
Neova Oy	60
Patria Abp	61
Posti Abp	62
Suomen Viljava Oy	63
Tapio Ab	64
VR-Group Abp	65
11 Bolag med specialuppgifter	66
A-Kruunu Oy	66
Alko Ab	67
Cinia Ab	68
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy.....	69
DigiFinland Oy	70
Entimместåget till Åbo Ab.....	71
Finlandsbanan Ab	72
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi).....	73
Finlands Malmförädling Ab.....	74
FinnHEMS Oy	75
Finnpilot Pilotage Ab	76
Finnvera Abp	77
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	78
FVR – Suomen rokotetutkimus (Vaccinforskningscentralen Finvac Ab)	79
Governia Oy.....	80
Hansel Ab	81
HAUS Kehittämiskeskus Ab	82
Hästinstitut Ab.....	83
Klimatfonden Ab.....	84
Kommunfinans Abp	85
Rundradion Ab.....	86
Solidium Ab	86
STUK International Ab	87
Suomen Erillisverkot Oy.....	88
Suomen Ilmailuopisto Oy	89
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	90
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab	91
Veikkaus Ab	92
Östbanan Ab	94
Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen	95
Statens innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2022	97

1 Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet

Staten har innehav i 69 bolag som antingen är helt eller delvis statsägda. Med ägarstyrning avses förvaltning och utveckling av statens bolagstillgångar. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för ägarstyrningens funktion och utveckling för hela statsrådets del. Avdelningen samordnar också ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen.

Statliga bolagsinnehavets 31.12.2022

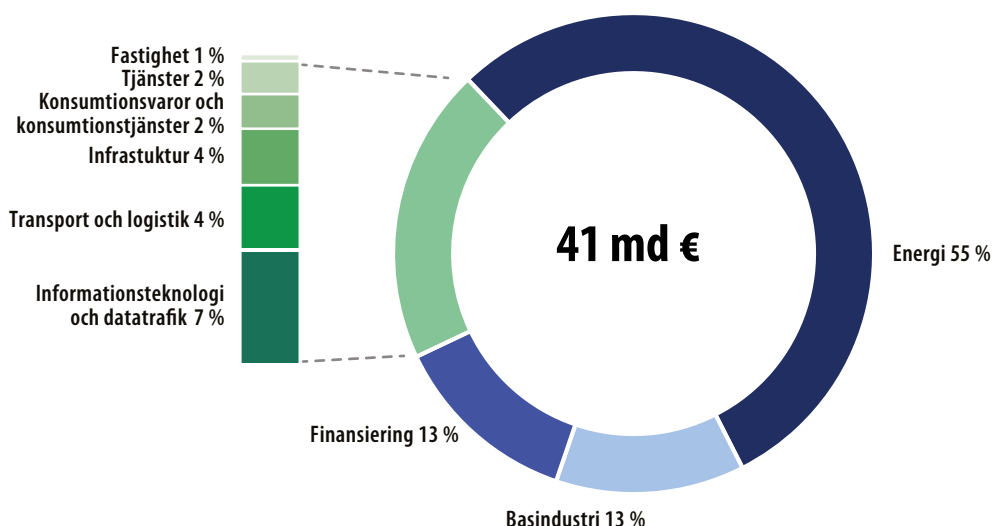
Statsrådet kansli		Andra ministerier	
FINANSIELLT INTRESSE	STRATEGISKT INTRESSE	BOLAG MED SPECIALUPPGIFT	
• Edita Group Abp • Kemijoki (50,1 %) • Suomen Rahapaja	• Arctia Ab • Boreal Växtförädling Ab (65 %) • Fortum Abp (51,26 %) • Finavia Abp • Finlands Färjetrafik Ab • Finnair Abp (55,9 %) • Finska Centralen för Utsädespotatis (22%) • Gasum Oy • Leijona Catering Oy • Motiva Oy • Neova Oy (50,1%) • Neste Abp (44,7 %) • Patria Abp (50,1 %) • Posti Group Abp • SSAB AB (6,3 %) • Suomen Viljava Oy • Tapio Ab • VR-Group Abp	• Finlands Malmförädling Ab • Finnpiilot Pilotage Ab • Gasonia (100 %) • Governia • Komunfinans Abp (16 %) • Solidium • Suomen Erillisverket • Suomen Ilmailuopisto (98 %) • Veikkaus	• A-Kruunu OYMM • Alko AbSHM • Business Finland OyANM • Cinia Ab (77,5 %)KM • CSC-Tieteen tietotekniikan keskus OyUKM • DigiFinland OyFM • Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal AbFM • Entimmetåget till Åbo Ab (51 %)KM • Fingrid (53,1)FM • Finland Industriinvestering AbANM • Finlandsbanan Ab (51 %)KM • FinnHEMS OySHM • Finnvera AbpANM • Fonden för industriellt samarbete Ab (96,04 %)UM • Gasgrid FinlandFM • Hansel AbFM • HAUS Kehittämiskeskus AbFM • Hästinstitut AbUKM • Jobbkanalen AbANM • Klimatfonden AbANM • Landskapens lokalcentralFM • Oppiva Invest OyUtbildningsstyrelsen • Rundradion AbKM • STUK International OySJM • Teknologiska forskningscentralen VTT AbANM • Trafikstyrningsbolaget Fintraffic AbKM • Vaccinforskningscentralen Finvac AbSHM • Östbanan Ab (51 %)KM
SOLIDIUM			
• Anora Group Abp (19,4 %) • Elisa Abp (10,0 %) • Kemira Oyj (10,2 %) • Konecranes Abp (10,1 %) • Metso Outotec Oyj (14,9 %) • Nokia Abp (5,3 %) • Nokian Renkaat Oyj (9,4 %) • Outokumpu Oyj (15,5 %) • Sampo Abp (6,3 %) • Stora Enso Oyj (10,7 %) • TietoEVRY Abp (10,9 %) • Valmet Abp (10,1 %)			

2 Statens bolagsinnehav 2022

Rysslands anfallskrig och energikrisen återspeglades i statens bolagsportfölj

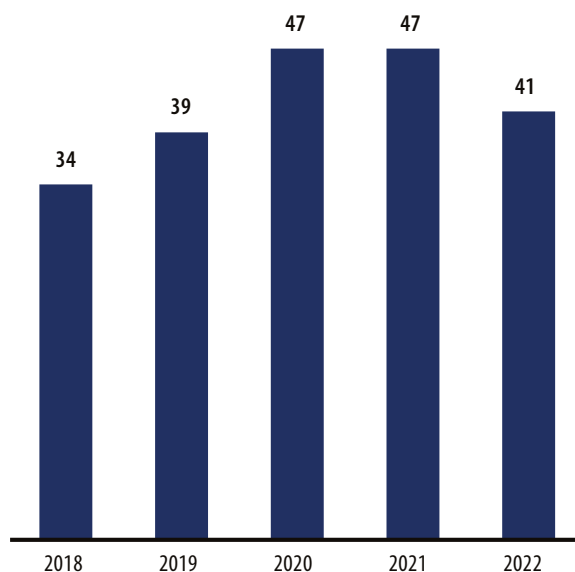
Rysslands anfallskrig mot Ukraina och energikrisen satte sin prägel på året och påverkade de statsägda bolagens omvärld och ägarstyrning på många sätt. I ägarstyrningen låg fokus på att förutse och följa upp effekterna av anfallskriget och störningarna på energimarknaden. Den exceptionella verksamhetsmiljön förutsatte åtgärder från ägarens sida i synnerhet i energibolagen samt transport- och logistikbolagen.

Figur 1. Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor 2022



69 st. Bolag	299 tusen Personal
144,0 md € Omsättning	12,1 md € Rörelsevinst
6,7 md € Investeringar	9,0 md € Skatteavtryck**

Figur 2. Värdet på statens bolagsinnehav 2018–2022, md €*



* Vid utgången av 2022, för börsbolagens del marknadsvärdet, för de onoterade bolagens del ägarstyrningens uppskattning av värdet

** Skatteavtrycket inkluderar inte Solidiums portföljbolag.

Fortums tyska dotterbolag Uniper drabbades av en djup kris när Ryssland begränsade gasexporten till Tyskland. I och med den exceptionellt kraftiga ökningen av marknadspri-
serna på elderivat under sommaren ordnade ägarstyrningen en bryggfinansiering på 2,35
miljarder euro till Fortum via specialuppgiftsbolaget Solidium. Syftet var att hantera den
svåra situationen på derivatmarknaden för nordisk el och att trygga den finländska ener-
giförsörjningen. Fortum och tyska staten avtalade i december om de slutgiltiga villkoren
i Unipers stabiliseringspaket och Fortum slutförde försäljningen av sitt innehav i Uniper.
På så sätt lyckades man trygga statens strategiska intresse och Fortums verksamhets- och
investeringsförmåga på längre sikt, trots att investeringen i Uniper orsakade Fortum en
avsevärd ekonomisk förlust.

Rysslands anfallskrig och energikrisen har också påverkat Gasums omvärld i hög grad.
Det ryska gasbolaget Gazprom Export avbröt leveranserna av fossilgas till Gasum i maj.
EU-sanktionerna till följd av Rysslands krigshandlingar och Rysslands motsanktioner
avspeglade sig även på statens transport- och logistikbolag. VR beslutade avsluta östtrafi-
ken, och Finnair fick svårigheter att genomföra sin Asienbaserade strategi. Eftersom Ryss-
land stängde sitt luftrum måste Finnairs flyg till Asien utnyttja alternativa rutter, vilket ökar
flygtiden och kostnaderna. På grund av coronakrisen konverterade staten ett hybridlån
den gett Finnair till kapitallån för att stärka moderbolagets eget kapital och förlängde bor-
genstiden för Finnairs ArPL-återlån för att säkerställa bolagets likviditet.

Bolagsinnehaven gav staten inkomster på 1,4 miljarder euro

Vid utgången av 2022 hade staten innehav i 69 bolag, varav 35 var kommersiella bolag
och 34 bolag med specialuppgifter.

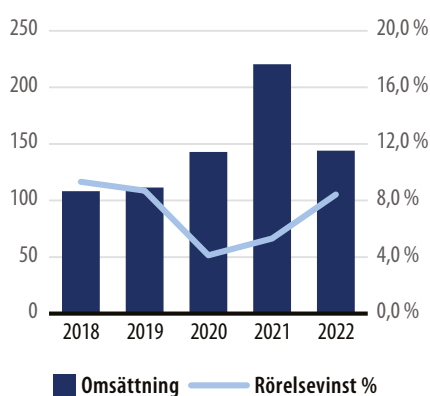
Det sammanlagda värdet på alla statens bolagsinnehav var cirka 41 (47) miljarder euro vid
utgången av 2022. Den viktigaste enskilda orsaken till värdeändringen var att det sam-
manlagda marknadsvärdet på statens aktier i Fortum sjönk med cirka fem miljarder euro
under 2022. Statens direkta börsinnehav av marknadsvärdet utgjorde 22,4 (27,7) miljarder
euro. Börsinnehavets värdeminskning berodde i huvudsak på att Fortums aktiekurs sjönk.

Värdet på Solidium Oy:s innehav var 7,9 (9,0) miljarder euro. De onoterade bolagsinnehav-
ens sammanräknade värde var enligt ägarstyrningens värdering cirka 10,4 (9,8) miljarder
euro vid utgången av året. Ytterligare information om utvecklingen i bolag ägda via bör-
sportföljen och Solidum finns i avsnitt 8.

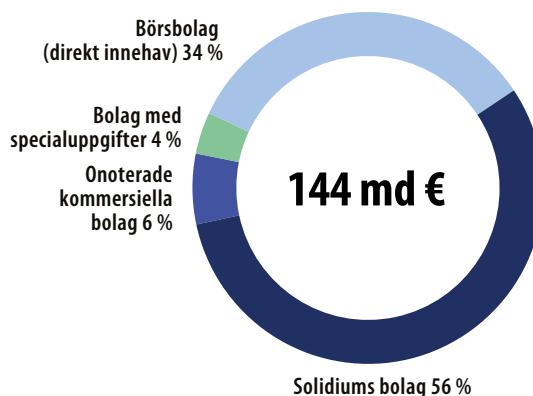
År 2022 gav bolagsinnehaven staten inkomster till ett sammanlagt belopp av 1,4 (2,1) mil-
jarder euro. Minskningen förklaras i huvudsak av Solidiums exceptionellt stora utdelning
till följd av tidigare utdelningsarrangemang och kapitalåterbäring till staten 2021.

Omsättningen i de statligt ägda bolagen och de bolag som Solidium Oy äger var 2022 sammanlagt cirka 144 (221) miljarder euro. Omsättningsminskningen visar att Unipers omsättning inte längre finns med i siffran för 2022. Bolagens rörelsevinst steg 2022 från 5,3 till 8,4 procent. Statsbolagen sysselsatte totalt 299 000 (307 000) anställda.

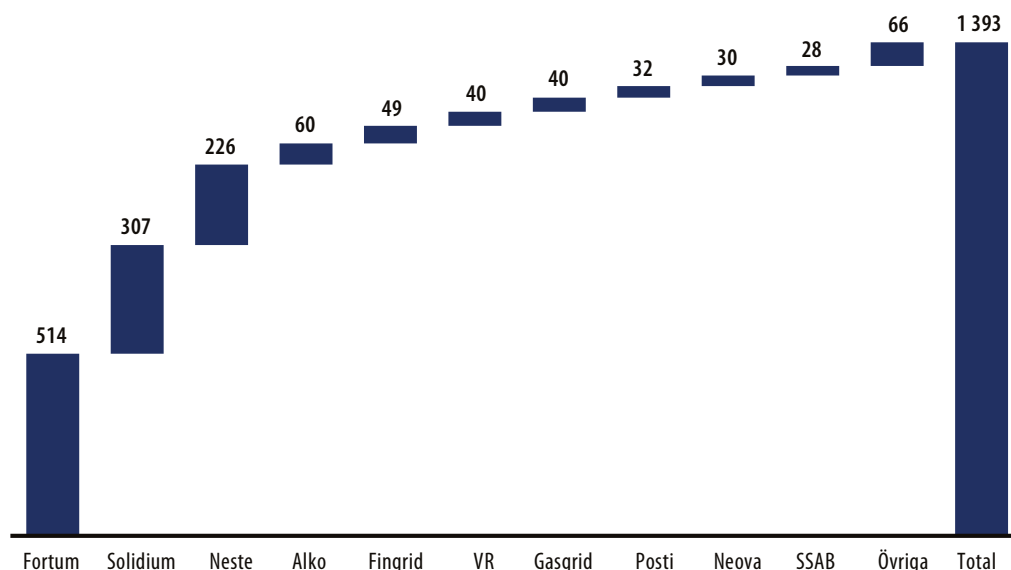
Figur 3. De statliga bolagens omsättning och rörelsevinst 2017–2022, md €



Figur 4. De statliga bolagens omsättning per bolagsgrupp 2022



Figur 5. Vinstutdelning och intäkter av aktieförsäljning som staten erhöll per bolag kassabaserade 2022, mn €



Sett till avkastningsutvecklingen var året utmanande för statens börsnoterade bolag, i synnerhet till följd av konsekvenserna av Rysslands anfallskrig. Avkastningen av alla statens börsinnehav var 14,5 (2,9) procent. Solidiums portfölj avkastade -9,0 (33,4) procent och statens direktägda portfölj -16,2 (-4,6) procent, som särskilt belastades av Fortums svaga utveckling. Helsingforsbörsens avkastningsindex sjönk med 12 procent under berättelseåret.

3 Statens mål i egenskap av ägare

Målet är en lönsam tillväxt och ett ökat ägarvärde

Staten har innehav i 69 bolag som antingen är helt eller delvis statsägda. Staten eftersträvar i skötseln av sitt bolagsinnehav en långsiktig ökning av ägarvärdet och kapitalinkomster. En viktig aspekt för ett ökat ägarvärde är att affärsverksamheten är ansvarsfull och staten förväntar sig att bolagen ska vara föregångare inom hållbarhet. Staten är en aktiv och initiativtagande ägare och tar ställning till bolagens strategiska riktlinjer.

Staten får kapitalinkomster av bolagen. Inkomsterna utgörs av utdelning och kapitalåterbäringar samt eventuella inkomster från aktieförsäljning. Vilket belopp som årligen intäktsförs i statsbudgeten ur statens bolagsinnehavsportfölj beror på hur mycket bolagen betalar i utdelningar och kapitalåterbäringar. Som ägare eftersträvar staten en hållbar ökning av ägarvärdet, vilket innebär att målet är att portföljen ska ge ett stabilt inkomstflöde i euro i statens budget.

År 2022 inkomstfördes 1,4 miljarder euro från bolagen till staten. Mellan 2018 och 2022 har statens kapitalinkomster varierat, till och med kraftigt, mellan 0,9 och 2,5 miljarder euro. Till största delen beror den årliga variationen på Solidiums utdelning och kapitalåterbäring till staten som har varierat mellan 0 och 0,8 miljarder euro. Dessutom fick staten 1,0 miljarder euro i aktieförsäljningsinkomster 2018. Efter det har det inte sålts aktier.

I egenskap av ägare förutsätter staten av sina bolag en utdelningspolitik som är förutsägbar och som beaktar både bolagens behov av finansiering och ägarens mål. Utgångspunkterna i statens utdelningspolitik är en balansstruktur som är jämförbar inom branschen, ett relativt konstant utdelningsflöde och en måttlig nettoskuldsättningsgrad.

En grundförutsättning för att ägarvärdet ska öka är att bolaget har en tydlig och långsiktig strategi. De statsägda bolagen ska ange tydliga strategiska mål på lång och kort sikt, tillsammans med indikatorer samt åtgärder för att nå målen. De statsägda bolagens kapitalstrukturer ska vara effektiva och jämförbara med bolag i samma bransch. Också staten som ägare bildar sig en egen syn på bolagens ekonomiska mål, liksom även en strategisk intention, och granskar målen tillsammans med bolagsstyrelsen.

En föregångare inom klimatneutral cirkulär ekonomi och utnyttjande av digitalisering

Statens målsättning är också att främja en kompetensbaserad och hållbar produktivitetstillväxt, till exempel genom att de statliga bolagen är föregångare inom forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet (FUI). Staten förväntar sig att bolagen utifrån sina egna förutsättningar ska vara föregångare exempelvis i utnyttjandet av digitaliseringen och övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi. Som en långvarig ägare har staten förutsättningar att investera i framtidens affärsverksamheter och hantera risktagningen när privat kapital inte fungerar på önskat sätt. Mer om statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare finns att läsa i avsnitt 7.

I början av 2023 ordnade ägarstyrningen tillsammans med VTT ett seminarium om FUI-verksamhet för sina bolag. Experter och företrädare för bolagen delade sin syn på hur FUI-verksamheten kan finansieras, utvecklas och utnyttjas inom digitaliseringen och den gröna omställningen.

Statens ägarintressen

Statens innehav i aktiebolagen baserar sig på tre alternativa grunder, det vill säga intressen: strategiskt intresse, skötseln av en viss specialuppgift i bolagsform eller finansiellt intresse. Dessa intressen har en betydande inverkan på vilka målen med statens ägarskap är, och målen sätts för enskilda bolag. Intresset i innehavet och bolagets situation är av betydelse när staten som ägare granskar användningen av bolagets balansräkning på ett effektivt sätt och möjligheterna till intäkter för staten.

Ett strategiskt intresse i ett bolag har även andra orsaker än ett investerarintresse till att staten ska vara en stark ägare i bolaget. Strategiska intressen är inriktade på innehav i bolag som är viktiga för Finland bland annat med tanke på säkerhet, försörjningsberedskap och infrastruktur. Exempel på sådana bolag är Patria, Fortum, Finavia och Posti.

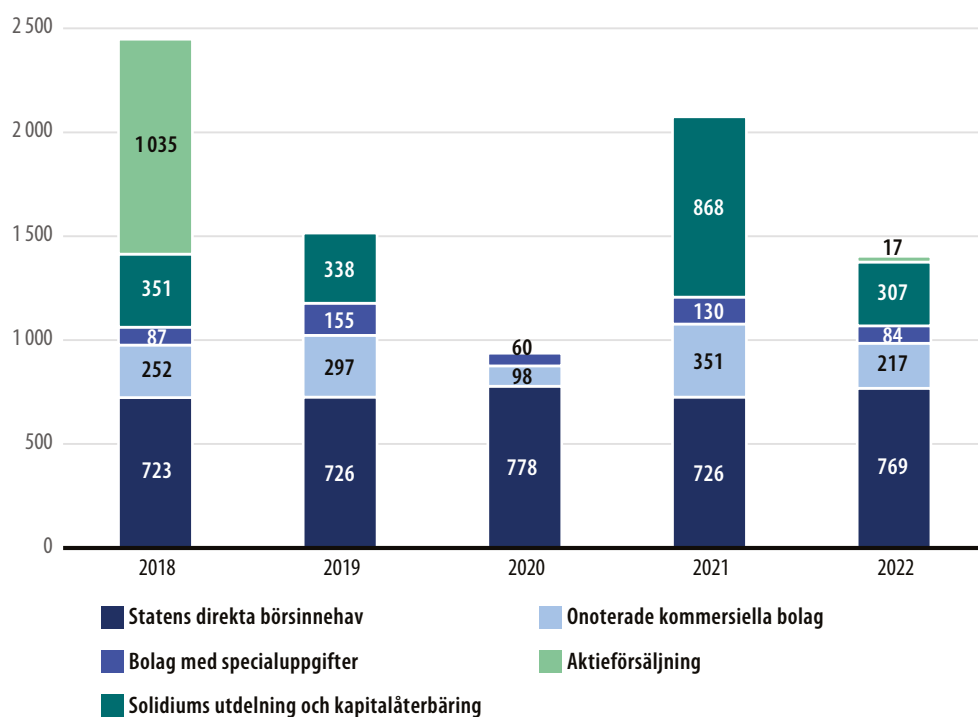
Specialuppgifter innebär att bolaget har en av staten fastställd näringspolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll. Till dessa bolag hör exempelvis Alko, Teknologiska forskningscentralen VTT och Veikkaus.

Finansiellt intresse avser att staten som ägare har ett starkt investerarintresse. Det innebär i första hand inkomstföring till statens budget samt utdelnings- och försäljningsinkomster. Till sådana bolag hör exempelvis flera börsbolag, som staten äger via Solidium. De börsinnehav för vilka det finns ett strategiskt intresse ägs direkt av statsrådets kansli.

Statens bolagsinnehav fördelade sig vid utgången av 2022 på 69 bolag, varav 35 var kommersiella bolag och 34 bolag med specialuppgifter.

De bolagsspecifika intressena inverkar i betydande grad på de mål för statens innehav som fastställs för enskilda bolag. När det exempelvis sätts mål för bolagen med specialuppgifter beaktas specialuppgiftens karaktär och de kostnader den medför. Användningen av bolagens balansräkning på ett effektivt sätt och möjligheterna till intäktsföring till staten granskas med beaktande av dessa faktorer. I specialuppgiftsbolagen är verksamhetens effektivitet en viktig aspekt. Bolagen med specialuppgifter får inte snedvrída konkurrensen inom sitt verksamhetsområde. Särskild uppmärksamhet ska fästas vid detta, om bolagen med specialuppgifter utvidgar sin verksamhet.

Figur 6. Statens kapitalinkomst enligt kassapprincipen, mn €



4 Ägarstyrningens organisering och arbetssätt

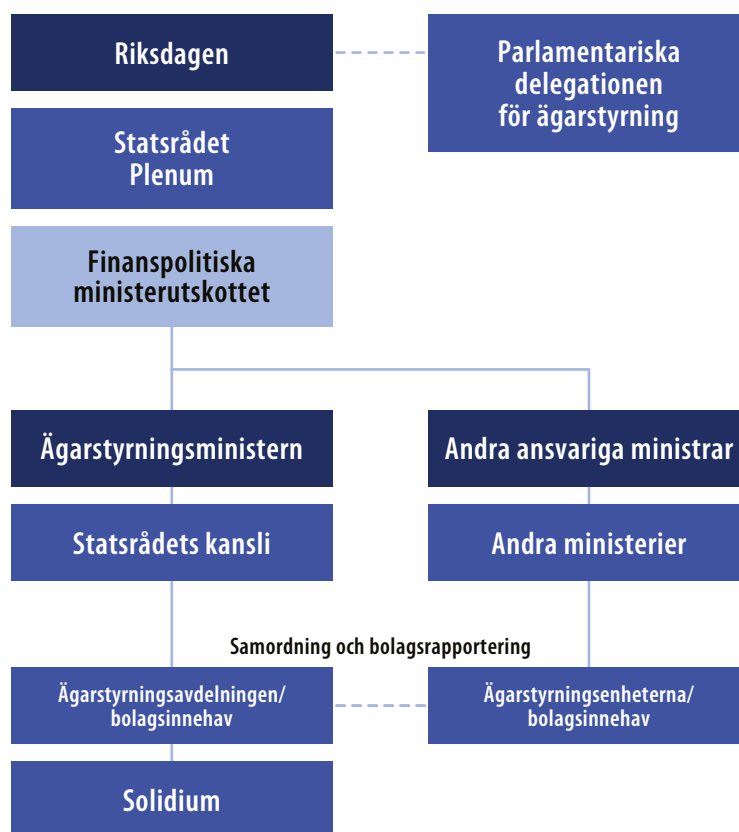
Ägarstyrning är en funktion för att förvalta och utveckla statens bolagsinnehav. Vid statsrådets kansli finns en avdelning för ägarstyrning som svarar för utvecklingen av ägarstyrningen i hela statsrådet. Avdelningen samordnar också ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen. Regeringens ägarpolitiska riktlinjer och beslut styr det dagliga ägarstyrningsarbetet.

Riksdagen har den högsta ägarpolitiska beslutande makten. Regeringen för sin del anger de centrala principerna för ägarstyrningen i regeringsprogrammet. Statsrådets principbeslut om statens ägarpolitik (LÄNK) ger närmare strategiska riktlinjer och beskriver ägarstyrningens arbetssätt. Statsrådets senaste principbeslut om ägarstyrningen godkändes i april 2020.

Generellt är ägarstyrningen koncentrerad till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli som verkar som ett gemensamt kompetenskluster för statsrådet. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli ansvarar i huvudsak för ägarstyrningen av de kommersiella bolagen och vissa specialuppgiftsbolag, medan de övriga ministerierna har ansvaret för ägarstyrningen av de övriga specialuppgiftsbolagen.

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli ansvarar för beredningen av riktlinjerna, konsekvensen i praxis, genomförandet av besluten och för ägarstyrningen av de statsägda bolagen. Avdelningen för ägarstyrningen vid statsrådets kansli samordnar även alla statsägda bolags analysverksamhet och val av styrelser samt styr samarbetet mellan ministerierna. De övriga ministerierna ser till att avdelningen för ägarstyrning har tillräckligt med information om samtliga bolag. De i sin tur får analys- och stödtjänster av avdelningen för ägarstyrning. I enlighet med det ägarpolitiska principbeslutet koncentreras ägarstyrningen också i fortsättningen till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli.

Det helt statsägda investmentbolaget Solidium Oy svarar för ägarstyrningen av minoritetsinnehavet i tolv börsbolag. Börsbolagen av strategiskt intresse Finnair, Fortum, Neste och SSAB styrs av ägarstyrningen vid statsrådets kansli.

Figur 7. Förvaltningsmodell för statens ägarstyrning

Aktivt ägararbete

Staten är en aktiv ägare som baserar sin verksamhet på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning samt god förvaltningssed. Staten följer i sin ägarstyrning fördelningen av uppgifter och ansvar mellan bolagets organ och ägaren enligt aktiebolagslagen. Dessutom tillämpas Värdepappermarknadsföreningens kod och OECD:s rekommendationer om [Corporate Governance på verksamheten](#). Med detta som grund har bolagsstyrelsen och den operativa ledningen båda sina uppgifter, ansvar och rättigheter baserade på aktiebolagslagen. Besluten om verksamheten och företagsledningen hör till bolagets ledning och styrelse.

Det viktigaste beslutande organet är bolagsstämman, där staten bland annat utnämner bolagets styrelsemedlemmar genom att utöva ägarmakt i förhållande till sitt innehav. På bolagsstämmorna förutsätter staten att bolagen avger ersättnings- och hållbarhetsrapporter innan ansvarsfrihet beviljas. På bolagsstämmorna våren 2022 krävde staten

för första gången att bolagen rapporterar sina hållbarhetskriterier som en del av sina ersättningssystem.

Staten utser medlemmar som känner statens ägarmål till styrelserna. Centrala urvalskriterier när styrelsemedlemmar utses är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap samt hänsynen till bolagets strategiska situation och säkerställandet av en mångsidig kompetens i styrelsen. Ett led i det aktiva ägararbetet är ambitionen att det i alla statsägda bolags styrelser finns en tjänstemannarepresentant.

Staten som ägare förutsätter att bolagens styrelser anger de kort- och långsiktiga strategiska målen, målen för kapitalavkastningen och kapitalstrukturen samt utdelningspolicyn. Det här gäller även specialuppgiftsbolagen som dessutom ska ange mål för hur effektiv verksamheten ska vara för att genomföra specialuppgiften.

I bolag där staten är delägare är den en aktieägare bland andra och agerar utifrån den vikt innehavsandelen har.

Staten har en ägarstrategi för varje bolagsinnehav

Utöver den normala kontakten diskuterar staten regelbundet med bolagets ledning och framför allt med styrelseordföranden och reagerar vid behov på bolagets situation.

Statsrådets kansli har för varje bolagsinnehav utformat en ägarstrategi och förutsätter det samma av alla ministerier som utövar ägarstyrning av deras egna innehav. I ägarstrategin för varje bolag framgår ägarens mål, prioriteringarna i ägarstyrningen och åtgärderna.

I det dagliga arbetet vid avdelningen för ägarstyrning ingår uppföljning och analys av de statsägda bolagens ekonomiska läge. Avdelningen har också uppgiften att hitta och välja styrelsemedlemmar samt handha eventuella företagsaffärer och företagsomstruktureringar. Avdelningen ansvarar dessutom för att bereda och föredra beslut som behandlas vid statsrådets allmänna sammanträde och i det finanspolitiska ministerutskottet.

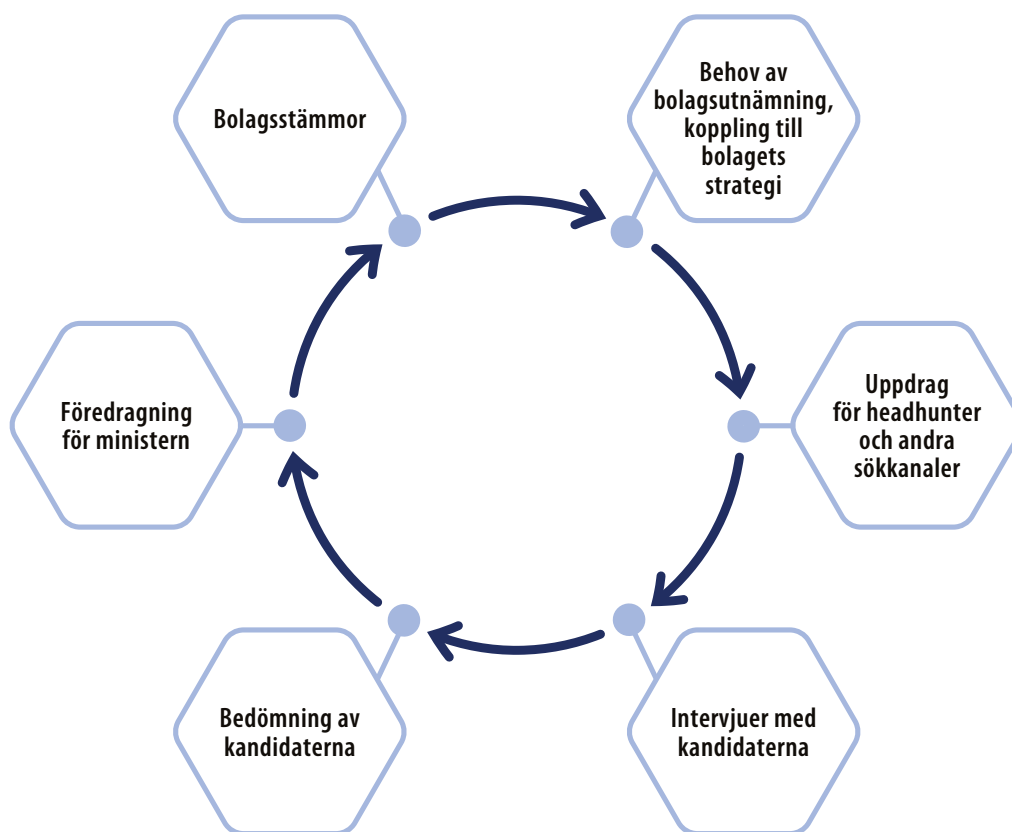
5 Styrelseval och god förvaltningssed

Statens ägarstyrning följer god förvaltningssed, varvid bolagets styrelse är det viktigaste beslutande organet i ärenden som ingår i bolagets ansvar. Att välja bolagets styrelsemedlemmar ingår däremot som en kritisk del i genomförandet av statens bolagsspecifika ägarstrategier.

Utgångsläget är då att varje medlem ska kunna producera mervärde för bolaget genom sin kompetens. Alla styrelsemedlemmar har inte samma kompetens- och erfarenhetsbakgrund, och diversiteten och prioriteringarna bestäms efter bolagets situation och behov. Vid valet av styrelsemedlemmar säkerställs det att de personer som väljs förstår både principerna för staten som ägare och de bolagsspecifika strategiska målen och förbinder sig till dem. Målet är att stärka bolagets möjligheter till tillväxt och utveckling och den vägen skapa hållbar tillväxt i ägarvärdet.

En viktig motivering när styrelsemedlemmar tillsätts är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap, bolagets strategiska situation, säkerställandet av styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidiga kompetens samt iakttagandet av de jämställdhetsmål som statsrådet har satt upp. Staten säkerställer att styrelsernas sammansättning är tillräckligt balanserad också med avseende på könsfördelningen.

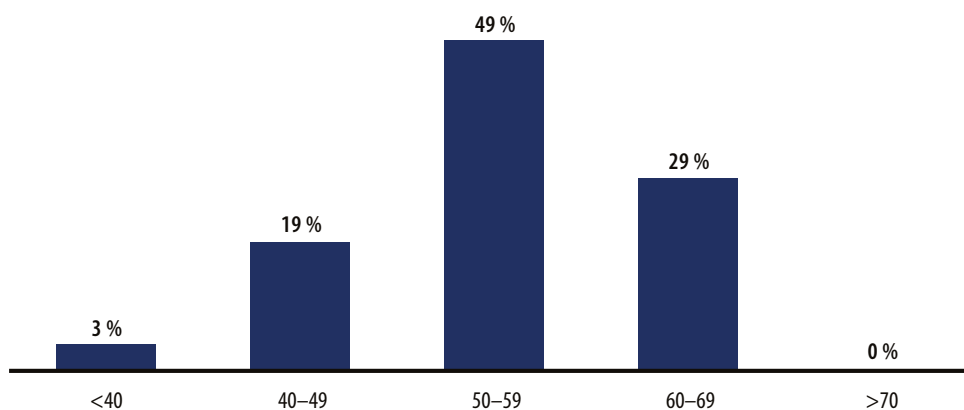
I fråga om de styrelsemedlemmar som valts på förslag av staten är målet mandatperioder på fem men högst sju år. På grund av bolagets strategi, förändringar i verksamhetsbetingelserna eller för att komplettera styrelsens kompetens eller mångfald kan undantag göras från detta mål.

Figur 8. Årsklocka för styrelseval

Avdelningen för ägarstyrning svarar för processen för val av styrelsemedlemmar i bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning. Processen för val av styrelsemedlemmar i bolag som lyder under övriga ministerier sköts av det ansvariga ministeriet. I börsbolag ger utnämningsskommittén bolagsstämman förslag på styrelsemedlemmar.

I bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning utsågs 2022 totalt 207 (202) styrelsemedlemmar, av vilka staten utsåg totalt 176 (168). Av dessa var 34 (33) nya medlemmar. År 2022 var kvinnornas andel bland de styrelsemedlemmar som staten utsåg 45 (46) procent. Andelen kvinnor på en styrelseordförandepost var 33 (23) procent. Solidium Oy verkar aktivt i utnämningsskommittéerna för sina egna portföljbolag och ingår inte i ovannämnda siffror.

Av styrelsemedlemmarna i alla statsägda bolag var 47 (47) procent kvinnor. Av styrelseordförandena var 26 (22) procent kvinnor. I ledningsgrupperna i statsägda företag steg kvinnornas procentuella andel till 41 (35) procent 2022. Också antalet kvinnor på verkställande direktörspost steg: av de verkställande direktörerna var 22 (14) procent kvinnor vid utgången av 2022.

Figur 9. Styrelsemedlemmarnas åldersfördelning i de bolag (N=207) som styrs av statsrådets kansli

Varje år utser staten fler än 300 styrelsemedlemmar. Staten har som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag. Om målet inte uppnås hör avvikelserna oftast ihop med antalet styrelsemedlemmar i bolaget eller till exempel det antal styrelsemedlemmar som staten enligt delägaravtalet har rätt att utnämna.

Regler för god förvaltningssed

I egenskap av ägare förutsätter staten att bolagen fungerar i enlighet med god förvaltningssed och i tillämpliga delar på det sätt som förutsätts i koden för bolagsstyrning. Ägaren grundar sin egen verksamhet på lag och god förvaltningssed. Utgångspunkterna för dessa är:

1. Ägaren utövar sin högsta beslutanderätt på bolagsstämman.
2. Ägaren utnämner styrelsen för bolaget och styrelsen utser den operativa ledningen.
3. När bolaget också har andra ägare än staten, agerar staten enligt beslutanderätten i förhållande till sitt innehav.
4. Ägaren, bolagets styrelse och den operativa ledningen har var och en egna rättigheter och skyldigheter.
5. Ägaren leder inte bolaget, utan innehavet.
6. Staten svarar för de ärenden som hör till ägaren, den operativa affärsverksamheten hör till bolagets ansvar.
7. Bolagets styrelse svarar för att bolagets förvaltning och ledning har ordnats på rätt sätt.
8. Staten står närmare bolaget i helt statsägda bolag än i bolag med flera ägare.
9. Bolagets styrelse svarar för bolagets ersättningssystem.
10. Bolagets styrelse rapporterar till ägaren med låg tröskel.

6 Ersättningspolicy

Ersättningarna i de statsägda företagen följde 2022 i regel den finska marknadsnivån. De totala ersättningarna till de verkställande direktörerna låg vanligtvis antingen under eller nära medianen. Det samma gällde de totala ersättningarna som betalades till ledningsgrupperna.

De under berättelseåret utbetalade resultatpremierna låg procentuellt på samma nivå i statsägda bolag och bolag med andra ägare. De årsbaserade premierna på kort sikt var något högre än året innan. Det procentuella utfallet för incitamentssystemen på lång sikt var något högre i de stora företagen än året innan. I de medelstora företagen hade cirka en fjärdedel av de verkställande direktörerna ett tilläggs pensionssystem, och i de stora företagen cirka 80 procent. I bolag där staten är enda ägaren godtar staten inte tilläggs pensionssystem. I bolag med en bredare ägarbas beslutar bolagets styrelse i ärendet.

Marknadsmedianen för höjningen av grundlönen till verkställande direktörer var cirka fyra procent. Cirka två av tre verkställande direktörer i statsägda bolag fick en höjning på grundlönen, och medianen av höjningarna motsvarade marknadsnivån. Lönehöjningarna för andra medlemmar i ledningsgrupperna var snarlik. Medianhöjningen var cirka 3,5 procent både i statsägda bolag och allmänt på marknaden.

Staten som ägare drar upp riktlinjerna för frågor som gäller ersättningar i det ägarpolitiska principbeslutet. Bolagets styrelse beslutar om ersättningar och med dem eftersträvas en värdeökning i bolaget och ökat ägarvärde. För att kunna agera på en konkurrensutsatt marknad måste bolagen kunna anställa ledningen och personalen på konkurrenskraftiga villkor och statens innehav får inte inverka på konkurrensneutraliteten. Som ägare förutsätter staten att bolagen rapporterar om ersättningspolicyn och ändringar i ersättningarna på bolagsstämman. På bolagsstämmorna våren 2022 rapporterade alla bolag under statsrådets ägarstyrning sina hållbarhetskriterier som en del av sina ersättningssystem. Hållbarhet som en del av ersättningspolicyn beskrivs närmare i avsnitt 7 Hållbarhet.

7 Hållbarhet

7.1 Statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare

Bolagens förmåga att lösa frågor inom hållbar utveckling påverkar i allt högre grad deras konkurrenskraft och samtidigt också ägarvärdet. Främjandet av hållbarheten ingår därför som en integrerad del i den uppsättning verktyg staten som aktiv ägare har för att öka och värna om ägarvärdet. För att öka ägarvärdet är det viktigt för staten som ägare att hållbarhetsfrågorna är starkt integrerade i bolagens strategier.

Statens förväntningar på bolagens hållbarhet beskrivs i [det ägarpolitiska principbeslutet](#) som offentliggjordes 2020. Bolagen förväntas vara föregångare när det gäller hållbarhet. I egenskap av ägare förutsätter staten att företagen starkt integrerar hållbarheten i sin affärsverksamhet. Bolagen förväntas fastställa de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för den egna affärsverksamheten, sätta upp mätbara ambitiösa mål för dessa och leda hållbarheten på ett målinriktat sätt. På bolagsstämmorna ska bolagen rapportera hur målen uppnåtts, vilka åtgärder som vidtagits och målen för de följande åren.

Staten som ägare förväntar sig att bolagen i sin verksamhet följer internationella erkända avtal och principer om hållbarhet (t.ex. [OECD:s riktlinjer för multinationella företag](#), FN:s [initiativ Global Compact](#) och FN:s [vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter](#)) till för företaget lämpliga delar.

Bolagen ska ta hänsyn till de mänskliga rättigheterna i både sin egen verksamhet och i sin leveranskedja. Bolagen ska beakta FN:s principer om företag och mänskliga rättigheter enligt vilka företagen förväntas iaktta aktsamhetsprincipen (due diligence) i säkerställandet av att deras verksamhet inte kränker de mänskliga rättigheterna. Bolagen ska också utarbeta en verksamhets- och rapporteringsmodell för korruptionsbekämpning som lämpar sig för bolagens verksamhet, om en sådan inte redan finns.

För personal och andra intressentgrupper ska det finnas ett tillförlitligt sätt att göra företagsledningen uppmärksam på eventuella kränkningar av de mänskliga rättigheterna och andra missförhållanden eller oegentligheter som uppdagats. För detta ändamål bör statsägda bolag ta i bruk en anonym rapporteringskanal, en så kallad whistleblowing-kanal eller något motsvarande system. Alla statsägda företag uppgav att de använder sig av en visselblåsarkanal eller någon motsvarande rapporteringskanal.

Bolagen ska undersöka vilka konsekvenser den egna affärsverksamheten har för klimatet, miljön och den biologiska mångfalden samt sätta upp mätbara och ambitiösa mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen. Statsägda bolag förutsätts beakta målet i Parisavtalet om att begränsa uppvärmningen till 1,5 grader, liksom även målet om ett klimatneutralt Finland 2035. Målen ska uppnås på ett socialt hållbart sätt som samtidigt stärker en hållbar konkurrenskraft.

Bolagen ska identifiera riskerna och möjligheterna i fråga om den egna affärsverksamhetens hållbarhet både i den egna verksamheten och i sin värdekedja. Hållbarhetsriskerna ska integreras i riskhanteringssystemet.

De mest typiska hållbarhetsriskerna i statens bolagsportfölj är växthusgasutsläppen och andra miljökonsekvenser som andra utsläpp, avfall eller olyckor. Hittills har det identifierats rätt så få risker i fråga om naturens biologiska mångfald. I fråga om social hållbarhet anknyter de främsta riskerna till arbetarskyddet och leveranskedjorna. Affärsmöjligheterna i anslutning till hållbarhet hör närmast ihop med att minska utsläppsbelastningen från den egna verksamheten och de egna produkterna och tjänsterna. Möjligheterna i samband med social hållbarhet hör i huvudsak ihop med personalärenden, som bättre ledning av anställningsförhållandena, mångfald, arbetsnöjdhet och arbetshälsa samt kompetens och färdigheter.

7.2 Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen

De centrala sätt på vilka staten i egenskap av ägare kan förankra hållbarheten är styrelseval, bolagsstämmor och en dialog med bolagen.

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutsfattande organet. Som ägare analyserar staten regelbundet bolagsstyrelsens sammansättning i förhållande till bolagets strategi och framtidsutsikter och bedömer om sammansättningen svarar mot behoven. Samtidigt analyseras om styrelsens hållbarhetskompetens är på den nivå som krävs med tanke på utmaningarna och möjligheterna för bolaget.

De statsägda bolagen rapporterar om sina mål gällande hållbarhet och framstegen i fråga om dem på bolagsstämmorna. Hållbarhetsteman tas också regelbundet upp på möten mellan bolagen och företrädare för den statliga ägaren.

På avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli har det bildats ett hållbarhetsteam som koncentrerar sig på att utveckla och samordna hållbarhetsteman. Dessutom ingår det i arbetet för varje tjänsteman inom ägarstyrningen att främja hållbarheten eftersom den är integrerad i det ägarstrategiska arbetet och bolagsteamens verksamhet.

År 2022 ordnades det för ledningen vid de statsägda bolagen ett morgonmöte kring temat hållbar ägarstyrning där man gick igenom ägarens hållbarhetsförväntningar och syn på var det fortfarande finns områden inom hållbarhet att utveckla. Man tog givetvis upp bland annat vetenskapligt grundade utsläppsmål och klimatfärdplaner samt färdigställandet av den kommande hållbarhetsregleringen. Dessutom ordnades 2022 en utbildning för nya styrelsemedlemmar i statsägda bolag, där ett av temana var hållbarhet i styrelsearbetet. Vid ägarstyrningen vid statsrådets kansli inleddes även beredningen av ett hållbarhetsprogram.

7.3 Uppföljning och analys av portföljbolagens hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av statens ägarstyrningsverksamhet och hållbarheten i bolagens verksamhet följs upp och analyseras som ett led i det övriga ägarstrategiska arbetet. Bedömningen av väsentligheten och konsekvenserna smälter på så sätt bra samman med bolagens övriga ekonomiska och strategiska analys.

Avdelningen för ägarstyrning samlar in och analyserar årligen utöver företagens ekonomiska data även hållbarhetsdata. Utgående från den rapporterade informationen följs det upp och analyseras vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för bolagets affärsverksamhet och hur dessa bidrar till bolagets framgång. Avdelningen för ägarstyrning följer också upp hur bolagen iakttar riktlinjerna i statsrådets ägarpolitiska principbeslut och utvecklar sin verksamhet enligt dessa.

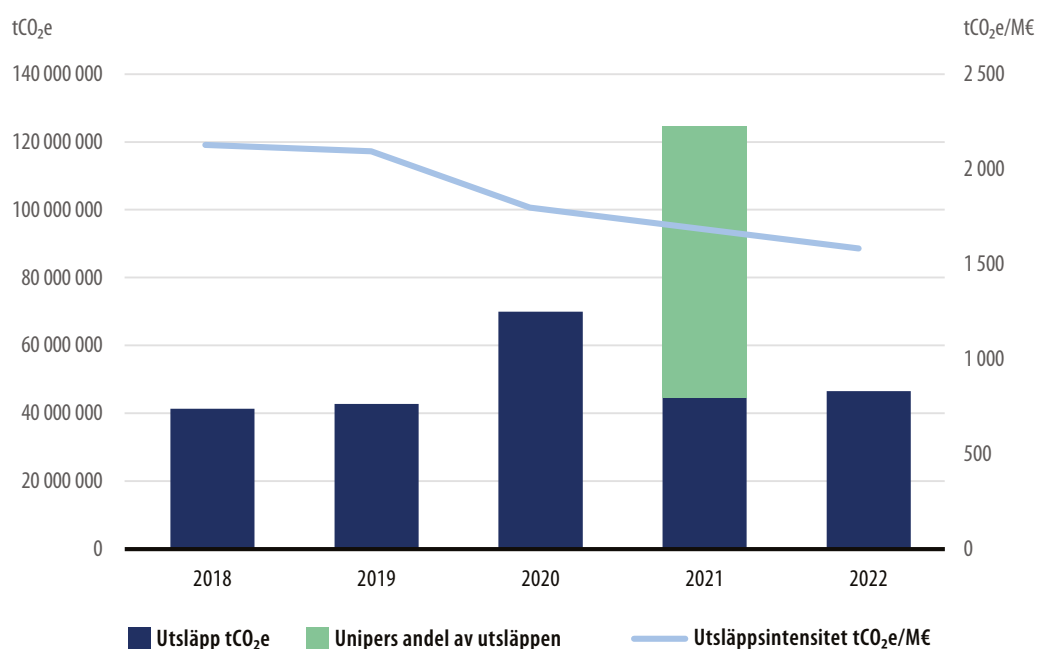
För ägaren är det synnerligen viktigt att få en helhetsbild av hurdan inverkan hållbarheten har på ägarvärdet: exempelvis vilka hållbarhetsrisker eller -möjligheter som bolagen identifierat, på vilken nivå hållbarhetsledningen står i företaget och hur hållbarheten syns i strategin. Utgående från hållbarhetsdata och bolagens hållbarhetsrapportering bedömer staten som ägare vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för det aktuella företagets framgång, om hållbarhet har integrerats i tillräcklig utsträckning i företagets strategi och målsättning samt om företaget klarar de hållbarhetsuppgifter och uppnår de mål som ägaren förutsätter. Dessa slutsatser integrerar ägaren i varje företags ägarstrategi.

Bolagsportföljens klimatkonsekvenser och klimatmål

Hållbarhetsdata samlas in på regelbunden basis, bland annat om bolagens hållbarhetsmål och hållbarhetsindikatorer. Företagen ska rapportera såväl direkta som indirekta utsläpp i enlighet med växthusgasprotokollet (dvs. Scope 1, 2 och 3) samt klimatmålen, till exempel när bolaget bedömer att det kommer att bli klimatneutralt.

Ägarstyrningen följer regelbundet upp bolagsportföljernas totala utsläpp och hur omfattningen av utsläppsrapporteringen utvecklas. År 2022 rapporterade 73 (62) procent av de statsägda bolagen sina utsläpp till ägaren. Klimatavtrycket av dessa bolag var 48 (126) miljoner CO¹-ekvivalentton 2022. Minskningen förklaras av att kalkylerna för 2022 inte längre innehåller utsläppen från Fortums tidigare dotterbolag Uniper.

Figur 10. Absoluta utsläpp och utsläppsintensitet vid de statliga bolag som orsakat mest utsläpp 2018–2022.



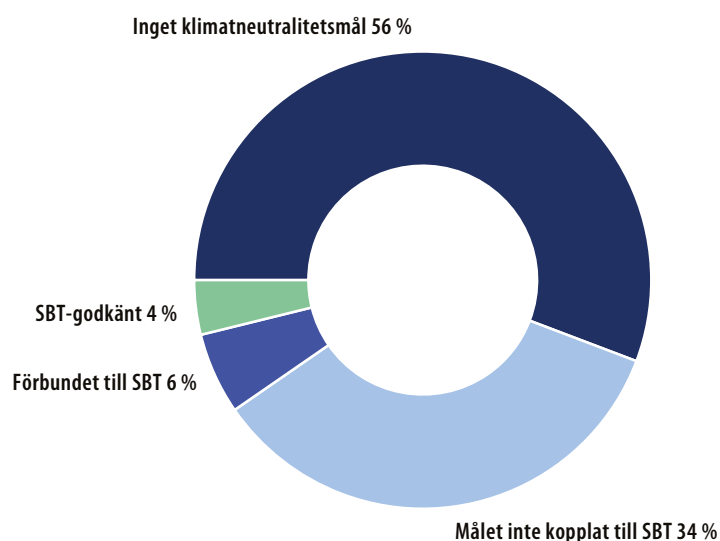
Vid ägarstyrningen gjordes det en jämförelse av hur utsläppen från 10 av de statsägda bolag som 2022 rapporterade mest utsläpp² har utvecklats under perioden 2018–2022. De absoluta utsläppen 2020–2021 ökade eftersom Uniper lades till i Fortums utsläppssiffror. Alla de tio bolag som rapporterade de största utsläppen rapporterade även värdekedjans utsläpp, det vill säga Scope 3-utsläppen 2022. Jämförbarheten mellan åren försämras av Scope 3-utsläppsrapporteringens dåliga täckning i början av jämförelseperioden.

¹ Beräknat utgående från statens innehav. Utsläppen Scope 1,2,3 i enlighet med det som bolagen rapporterat. Rapporteringsnivån för utsläpp varierar mellan bolagen.

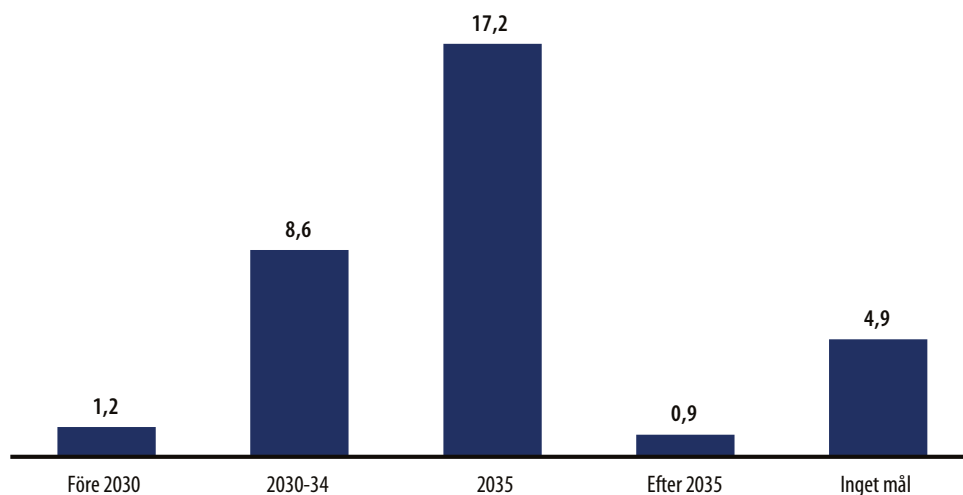
² Utgående från statens innehav.

Inom ägarstyrningen utreddes det också vilka mål statsägda bolag har med avseende på klimatneutralitet. Fyra procent av bolagen hade mål godkända enligt klimatinitiativet Science Based Target (SBT) och sex procent hade förbundit sig till dem. Klimatmålen hos 34 procent av de statsägda bolagen var inte länkade till SBT-ramverket, men i rapporteringen har många bolag meddelat att de planerar att ansluta sig till SBT-målen inom en nära framtid. Merparten av bolagen, 56 procent, hade ännu inte 2022 satt något mål för klimatneutraliteten. Största delen av dessa bolag är relativt små.

Figur 11. Statsbolagens klimatmål (N=52)



Bolagens förmåga att utveckla sina affärsmodeller så att de blir hållbara är mycket viktig med tanke på värdeskapandet och värdebevarandet i statens bolagsinnehav. Vid ägarstyrningen gjordes en scenarioanalys av hur värdet på statens bolagsinnehav förhåller sig till bolagens klimatneutralitetsmål för att klimatriskerna på portföljnivå ska kunna bedömas ur denna synvinkel. De statsbolag som utgjorde 82 procent, det vill säga 27 miljarder euro av värdet på statens bolagsinnehav, hade som mål att vara klimatneutrala senast 2035 och av dessa eftersträvade mer än en tredjedel klimatneutralitet redan före 2035. Bolagen utan klimatneutralitetsmål utgjorde 15 procent av värdet på statens bolagsinnehav. Analysen inkluderade inte bolag som ägs via Solidium.

Figur 12. Bolagens år för målsatt klimatneutralitet i förhållande till bolagens värde, md euro (N=52)

Beaktandet av naturens biologiska mångfald

I det ägarpolitiska principbeslutet förutsätter staten som ägare att bolagen identifierar klimatpåverkningarna av sin egen verksamhet, dess konsekvenser för miljön och den biologiska mångfalden samt ställer upp mätbara mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen. Försämrade biologiska mångfald är ett allvarligt hot för företagsverksamheten. Om naturkapitalet försvagas medför det risker även i perspektiv av traditionella ekonomiska indikatorer. Naturkapitalet, som mark, mineraler och vatten, är en grundläggande förutsättning för ett fungerande samhälle och en fungerande ekonomi. Samtidigt kan främjandet av naturens biologiska mångfald tillföra företagen nya affärsmöjligheter.

År 2022 uppgav totalt 12 bolag, det vill säga 23 procent, att de hade satt mål för den biologiska mångfalden. I dessa mål ligger betoningen på att identifiera konsekvenserna och minska de negativa konsekvenserna. Bolagen har dessutom mål som anknyter till återställande. Bolagen har även identifierat behovet av att minska nettoförlusten (no net loss) så att konsekvenserna för den biologiska mångfalden är endast positiva. De mål bolagen har satt är i huvudsak kvalitativa långsiktiga mål.

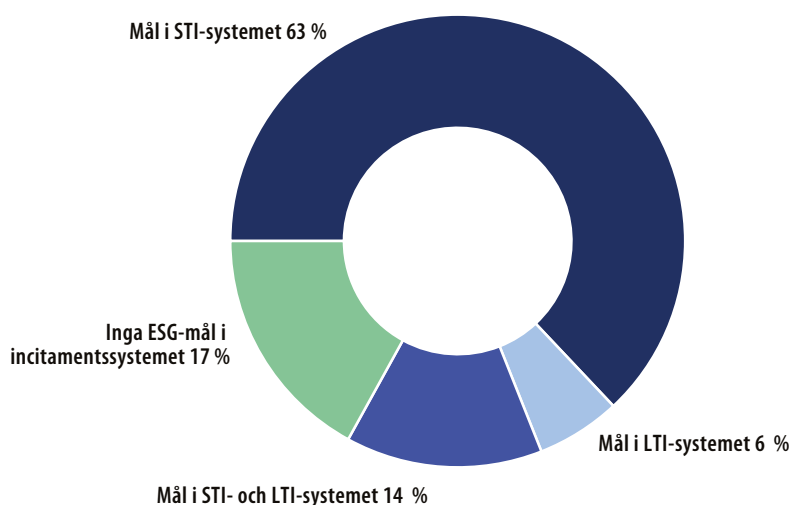
Hållbarhet i ersättningssystemen

Ett centralt verktyg för att förankra hållbarheten i de statliga bolagen är att staten som ägare förväntar sig att bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningssystem. Att koppla hållbarhet till bolagets ersättningssystem är en effektiv styrmetod. För sådana bolag som helt och hållet ägs av staten och som tillhandahåller basservice som är viktig för allmänheten rekommenderas att ersättningarna baseras på indikatorer för kundnöjdhet, servicens kvalitet och tillgången till servicen. Vid bolagsstämmorna våren 2022 skulle portföljbolagen rapportera om hållbarhetskriterierna som en del i ersättningssystemet.

År 2022 uppgav 43 bolag, det vill säga 83 procent, att de hade inkluderat hållbarhet i ersättningssystemet. Hos majoriteten av bolagen, det vill säga 63 procent, ingick hållbarhetsmålet i incitamentsystemet på kort sikt (short-term incentive plan STI), hos sex procent i incitamentsystemet på lång sikt (long-term incentive plan LTI) och hos 14 procent i incitamentsystemet både på kort och lång sikt. Det är bra att beakta att alla bolag inte har långsiktiga ersättningsprogram i sitt ersättningssystem. Åtta bolag, det vill säga 17 procent hade inte incitament för hållbarhet i sitt ersättningssystem eller så hade bolaget inget ersättningsprogram.

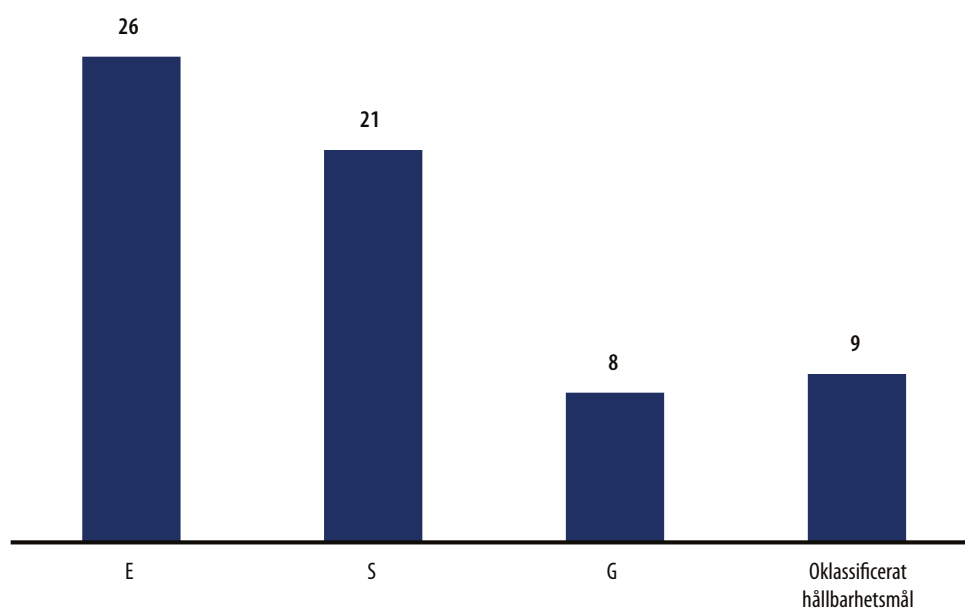
Vid en granskning av hållbarhetens andel i bolagens ersättningssystem ser man stora variationer. Som minst utgör hållbarhetsmålet fem procent och som mest 100 procent av STI-systemet. I snitt var hållbarhetsmålens andel av STI-systemet 29 procent. I LTI-systemen var hållbarhetssystemets vikt i snitt 28 procent.

Figur 13. Hållbarhet som en del av bolagens ersättningssystem (N=52)



De statliga bolagens ersättningssystem har hållbarhetsmål som relaterar bland annat till arbetarskyddet samt personal- och kundnöjdheten. Hållbarhetsmålen utgörs dock mest av miljömål, det vill säga att minska utsläpp och miljöbelastning. 50 procent av bolagen har ett miljörelaterat mål och 40 procent ett mål för social hållbarhet i sitt ersättningssystem. Som en allmän observation kan man säga att bolagens hållbarhetslinjer är lika många som bolagens verksamhetsområden. Av dimensionerna i ESG tillämpas E (environment, miljömässig hållbarhet) och S (social, social hållbarhet) omfattande i fråga om klimatavtrycket samt arbetshälsan och arbetarskyddet, medan mål som anknyter till god förvaltning är mer sällsynta; sådana hade 15 procent av bolagen. Hållbarhetsmål utanför klassificeringen var bland annat att utforma nya hållbarhetsindikatorer, inleda en hållbarhetsrevision samt att göra en riskklassificering.

Figur 14. De olika delområdena inom hållbarhet i de statsägda bolagens ersättningssystem, det vill säga hur många bolag som i sitt ersättningssystem har ett mål som anknyter till miljön (E), den sociala hållbarheten (S) eller god förvaltningssed (G) (N=52)



De statliga bolagens mål för hållbar utveckling

Staten som ägare ser det som viktigt att de statsägda bolagen genom sina strategier främjar även FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG). Inom statens portföljbolag är de vanligaste FN-målen för hållbar utveckling anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (SDG 8), hållbar industri, innovationer och infrastruktur (SDG 9), hållbar konsumtion (SDG 12), bekämpa klimatförändringarna (SDG 13) samt genomförande och globalt samarbete (SDG 17).

Figur 15. De vanligaste målen för hållbar utveckling (SDG) i de statliga bolagen

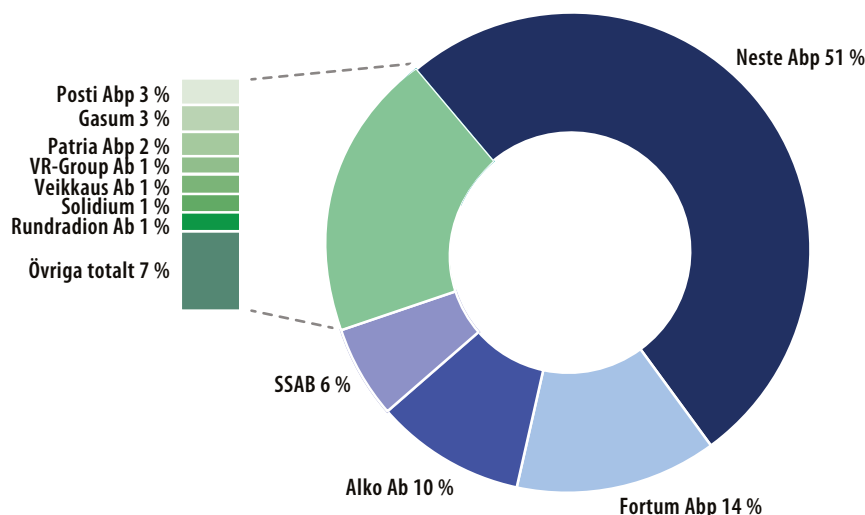


Skatteavtryck

En transparent rapportering av skatteuppgifter är en väsentlig del av hållbarheten. Som en del av hållbarhetsrapporteringen förutsätter staten som ägare att bolagen rapporterar sitt skatteavtryck enligt land så att det går att bedöma skatteansvarigheten i deras verksamhet. Principen är att skatterna ska betalas i den stat där resultatet av affärsverksamheten uppkommer.

Statsrådets kansli uppdaterade under berättelseåret anvisningen om skatterapportering till de statsägda bolagen. Syftet med anvisningen är att förbättra öppenheten och transparensen i bolagens skatteuppgifter.

I det ägarpolitiska principbeslutet har det fastställts att aggressiv skatteplanering inte godkänns. Det är inte godtagbart att minimera beskattningen till exempel genom att utnyttja skatteparadis. År 2022 var det totala skatteavtrycket av alla bolag som ägs direkt av staten 9,0 (9,8) miljarder euro. Av dem betalades sammanlagt cirka 7,0 (6,2) miljarder euro till Finland.

Figur 16. Olika bolags andelar av betalade och redovisade skatter*.

* SSAB redogör inte för skatteavtrycket. Siffran i figuren anger SSAB:s samfundsskatt för 2022.

Målet är en jämställd könsfördelning i styrelserna

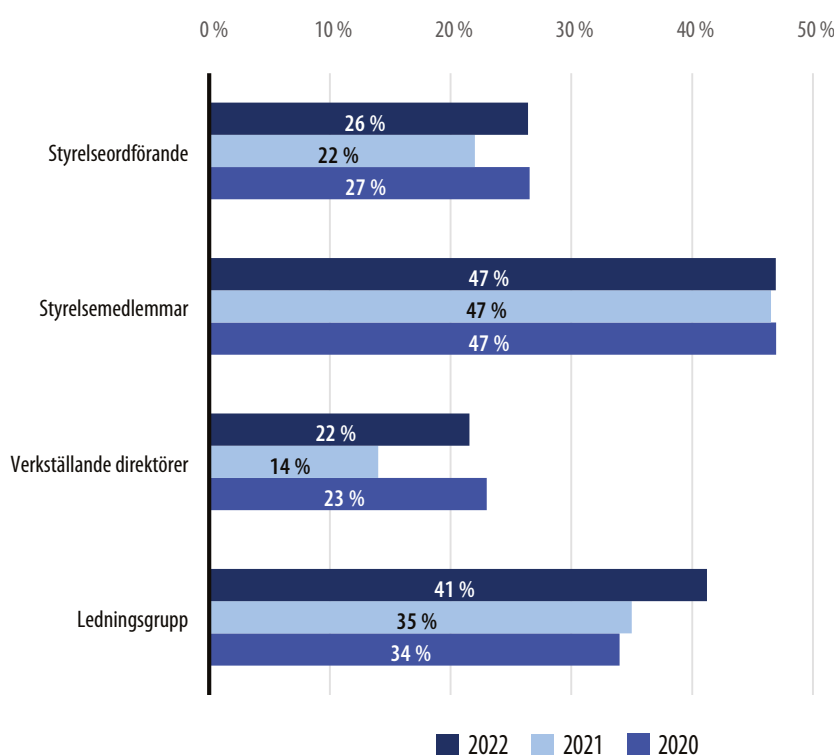
Vid valet av medlemmar till bolagens styrelser fästs det vikt vid styrelsernas mångfald, hållbarhetskompetens samt behovet av affärskompetens på internationell nivå. I enlighet med de jämställdhetsmål som statsrådet satt upp ser staten till att styrelsernas sammansättning också har tillräcklig balans i könsfördelningen. I egenskap av ägare har staten som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag.

Vid ägarstyrningen granskades könsfördelningen i styrelserna, bland styrelseordförandena, i ledningsgrupperna och bland de verkställande direktörerna i alla statsägda företag, med undantag för Solidium-bolagen. Granskningen omfattade utöver styrelserna även bolagsledningarna för att få en bredare bild av kvinnornas möjlighet till karriärutveckling och tillträde till den högsta ledningen. Det är också bra att märka att man vanligtvis väljer personer med VD-erfarenhet och erfarenhet av företagsledning till styrelserna.

Av styrelsemedlemmarna i alla statsägda bolag var 47 (47) procent kvinnor. Av styrelseordförandena var 26 (22) procent kvinnor. I ledningsgrupperna i statsägda företag steg kvinnornas procentuella andel till 41 (35) procent 2022. Också antalet kvinnor på verkställande direktörspost steg: av de verkställande direktörerna var 22 (14) procent kvinnor vid utgången av 2022.

I bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning utsågs 2022 totalt 207 (202) styrelsemedlemmar, av vilka staten utsåg totalt 176 (168). Av dessa var 34 (33) nya ledamöter. År 2022 var kvinnornas andel bland de styrelsemedlemmar som staten utsåg 45 (46) procent. Andelen kvinnor på en styrelseordförandepost sjönk till 23 (27) procent. Solidium Oy verkar aktivt i utnämningsskommittéerna för sina egna portföljbolag och ingår inte i ovan nämnda siffror.

Figur 17. Kvinnornas procentuella andel i de statliga bolagens styrelser och ledning 2020–2022



* I jämförelsen ingår alla statligt ägda bolag (N=54 år 2022) exkl. bolagen i Solidium-portföljen.

Utvecklingen av anseendet och hållbarhetsbilden

Ägarstyrningen följer regelbundet hur anseendet och imagen utvecklas via T-Medias undersökning om förtroende och anseende. Undersökningen inriktas till beslutsfattare i företag, politiska beslutsfattare, tjänstemän och olika organisationer. Enligt den senaste enkäten från början av 2023 förbättrades ägarstyrningens anseende något jämfört med året innan och var 3,54 (3,51). Undersökningen mätte även respondenternas uppfattning om hållbarheten i ägarstyrningen och resultatet blev 3,80 (3,64). Vid sidan av hållbarheten stärktes ägarstyrningens anseende av delområdena ekonomi och ledning.

8 Portföljbolagens nyckeltal och utveckling

Tabell 1. Nyckeltal för direkt statsägda börsbolag 2022

Börsbolag (direkt innehav)	Om- sättning (mn €)	Rörelse- vinst (mn €)	Rörelse- vinst (%)	Balans- omslut- ning (mn €)	Soli- ditet, %	Netto- skuld- sättnings- grad, %	Avkast- ning på eget kapital, %	Avkast- ning på investerat kapital, %
Finnair	2 356,6	-200,6	-9	4 133,0	11	269	-107	-9
Fortum	8 804,0	1277,0	15	23 642,0	33	50	-24	3
Neste	25 707,0	2410,0	9	14 917,0	56	16	25	25
SSAB	11 578,0	-391,6	-3	9 866,2	61	-21	-15	-5

Tabell 2. Nyckeltal för onoterade kommersiella bolag 2022

Onoterade kommersiella bolag	Om-sättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balans-omslut-ning (mn €)	Soli-ditet, %	Netto-skuld-sättnings-grad, %	Avkast-ning på eget kapital, %	Avkast-ning på investerat kapital, %
Arctia	80,2	2,9	4	263,2	54	46	1	1
Boreal Växtförädling	9,6	-0,1	-1	10,7	68	-7	0	-1
Finavia	298,4	-52,3	-18	1 595,2	41	104	-8	-4
Fingrid	1 815,2	290,4	16	3 216,6	22	22	30	16
Gasum	2 722,5	149,9	6	1 947,3	28	57	25	25
Gasgrid Finland	90,2	3,1	3	472,7	58	29	-2	1
Kemijoki	68,7	5,6	8	508,3	11	786	2	1
Leijona Catering	91,0	5,2	6	28,0	65	-52	24	29
Motiva	9,3	0,8	9	6,4	54	-61	20	27
Neova	544,9	29,2	5	810,3	39	100	5	6
Edita Group	87,3	0,4	1	22,0	12	329	-133	15
Patria	627,1	53,8	9	811,6	44	27	18	12
Posti Group	1 651,6	51	3	1 230,3	40	43	7	7
Finlands Färjetrafik	61,9	12,8	21	93,4	64	9	18	19
Myntverket i Finland	20,9	-9,7	-46	31,3	42	89	-52	-32
Finska Centralen för Utsädespotatis	3,7	0,2	5	3,3	79	12	8	7
Suomen Viljava	20,6	3,7	18	47,1	39	139	14	10
Tapio	13,9	1	7	15,4	66	-32	8	10
VR-Group	1 107,0	-58,4	-5	2 365,3	53	27	-4	-2

Tabell 3. Nyckeltal för bolag med specialuppgifter 2022

Bolag med special- uppgift	Om- sättning (mn €)	Rörelse- vinst (mn €)	Rörelse- vinst (%)	Balans- omslut- ning (mn €)	Soli- ditet, %	Netto- skuld- sättnings- grad, %	Avkast- ning på eget kapital, %	Avkast- ning på investerat kapital, %
A-Kruunu	20,3	4,8	24	559,8	16	449	0	1
Alko	1 187,3	49,9	4	272,2	32	-153	39	51
Cinia	81,6	0,1	0	155,9	34	94	-3	0
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus	64,4	1,2	2	46,6	38	-146	10	12
DigiFinland	29,4	0,8	3	17,8	76	-107	6	6
FinnHEMS	34,1	1,5	4	37,1	67	-40	5	5
Finnpilot Pilotage	34,5	-0,9	-3	21,7	57	-19	-6	-7
Finnvera	597,0	63,5	11	12 634,6	7	999	6	1
Governia	21,2	0,8	4	252,7	61	27	4	3
Hansel	14,3	-0,1	-1	24,6	26	-122	-5	3
HAUS Kehittämiskeskus	8,7	1,2	14	5,3	72	-118	34	41
Hästinstitut	8,0	0,5	6	5,0	75	-83	12	14
Klimatfonden	0,4	-4,6		3 114,3	92	-12	1	2
Östbanan	-	-0,4		1,6	100	-100	-25	-25
Kommunfinans	758,6	215,0	28	47 736,3	3	1946	10	0
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic	228,9	7,6	3	305,3	58	23	4	3
Solidium	-	-4,0		7 807,3	93	-6	4	4
STUK International	0,4	-0,1	-25	1,0	70	-114	-13	-13
Finlandsbanan	-	-1,6		2,8	89	-60	-82	-82
Suomen Erillisverkot	108,9	-6,5	-6	272,8	84	-10	-4	-3
Suomen Ilmailuopisto	9,9	0,2	2	20,9	94	-42	1	1
Finlands Malmförädling	584,4	87,7	15	1 224,0	46	35	22	17
Finlands Industriinvestering (Tesi)	-	-33,3		2 055,4	94	-26	-1	-2
Teknologiska forskningscentralen VTT	164,4	9,1	6	304,1	63	-70	2	5
Fonden för industriellt samarbete (Finnfund)	-	-15,5		773,3	39	136	0	11
Entimmestäget till Åbo	-	-0,6		32,7	82	-42	-4	-4
Jobbkanalen Ab	-	-0,3		9,7	100	-100	-3	-3
Veikkaus	1 070,8	671,0	63	978,7	85	-13	81	81
Rundradion Ab	511,8	-2,6	-1	335,2	40	22	-2	-1

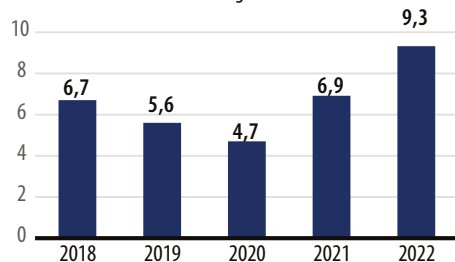
8.1 Utvecklingen i onoterade bolag

Rysslands anfallskrig, den efterföljande energikrisen och återhämtningen i transportsektorn efter coronapandemin påverkade utvecklingen i de onoterade statliga bolagen. De onoterade kommersiella bolagen hade en omsättning på 9,3 (6,9) miljarder euro och en rörelsevinst på 0,5 (0,5) miljarder euro 2022. Specialuppgiftsbolagens omsättning var 5,5 (5,4) miljarder euro och deras rörelsevinst 1,0 (1,5) miljarder euro.

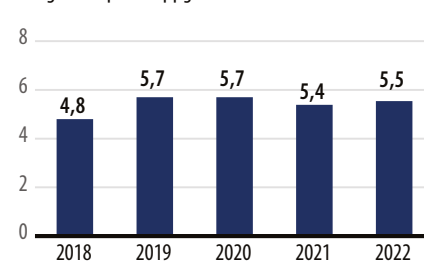
Av de onoterade kommersiella bolagen ökade särskilt Fingrid och Gasum sin omsättning, 1,8 (1,1) respektive 2,7 (1,6) miljarder euro. Deras omsättning påverkades av det höjda energipriset. Specialuppgiftsbolagens rörelsevinst minskade på grund av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, en hög inflation och höjda räntor, som särskilt påverkade rörelsevinster i kapitalinvesteringsbolagen.

Figur 18. Nyckeltal för onoterade bolag 2018–2022**Omsättning, md €**

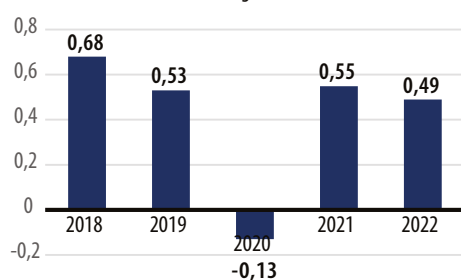
Onoterade kommersiella bolag



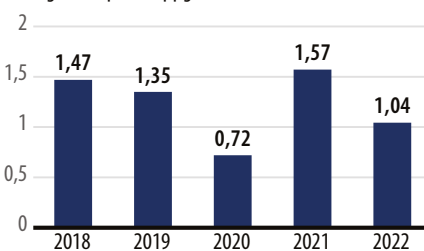
Bolag med specialuppgift

**Omsättning, md €**

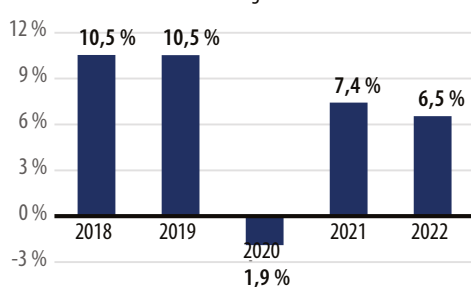
Onoterade kommersiella bolag



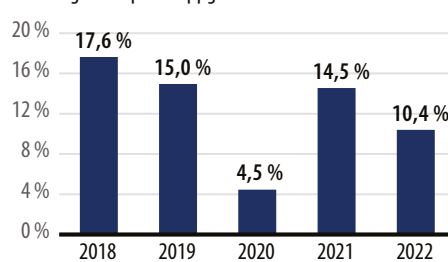
Bolag med specialuppgift

**Avkastning på eget kapital, %**

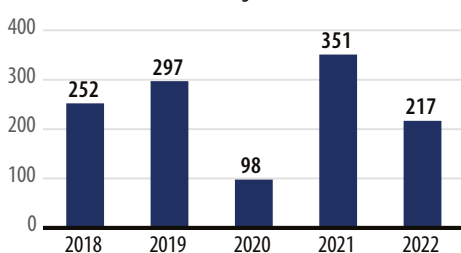
Onoterade kommersiella bolag



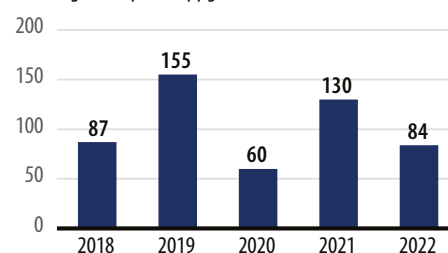
Bolag med specialuppgift

**Vinstutdelning och intäkter av aktieförsäljning som staten erhållit enligt kassaprinipen, mn €**

Onoterade kommersiella bolag



Bolag med specialuppgift



Här inkluderar bolagen med specialuppgifter inte Solidium, som behandlas separat. Histoiresiffrorna är inte till alla delar jämförbara med 2022, till exempel på grund av bolagens förändrade rapporteringspraxis samt bolagsklassificeringen. I beräkningen av avkastningen på eget kapital används pro forma-siffror.

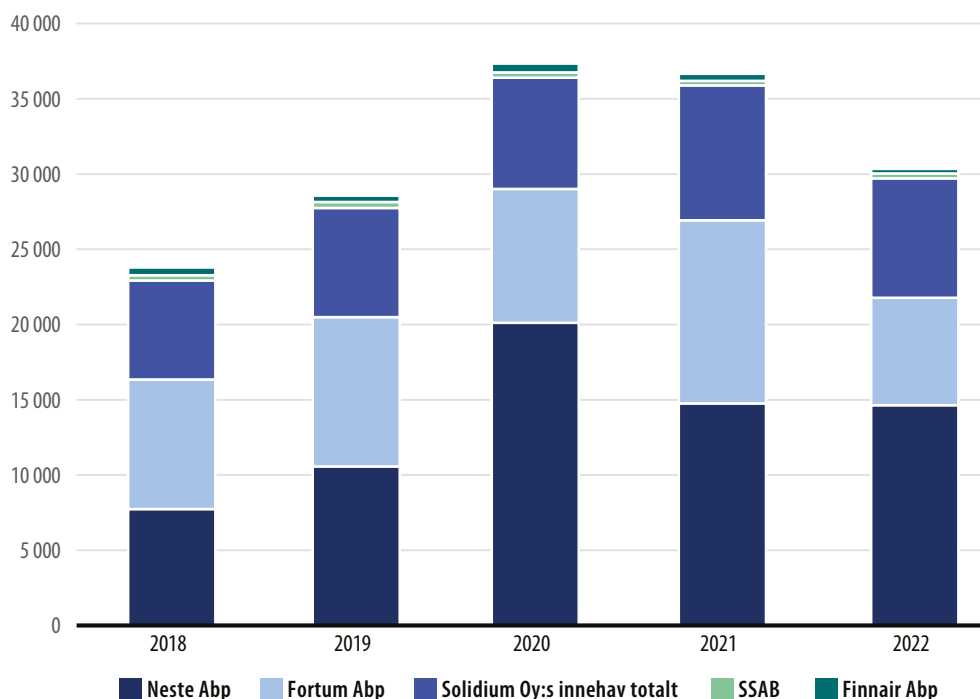
8.2 Börsportföljens utveckling

8.2.1 Statens direkta börsinnehav

Vid utgången av 2022 var marknadsvärdet av statens direktägda börsportfölj 22,4³ (27,7) miljarder euro. Med beaktande av Solidiums aktieinnehav uppgick portföljens marknadsvärde totalt till 30,3 (36,7) miljarder euro. Marknadsvärdet på statens direkta innehav försämrades huvudsakligen av att Fortums aktiekurs sjönk med 42 procent. Marknadsvärdet på innehavet i Fortum sjönk till 7,1 miljarder euro från 12,2 miljarder euro vid utgången av året innan. Också Finnairs marknadsvärde sjönk med 35 procent till 305 (468) miljoner euro. Nestes marknadsvärde höll sig stabilt nära jämförelseperiodens nivå.

I slutet av året ägde staten 51,26 procent av Fortum, 55,9 procent av Finnair, 44,2⁴ procent av Neste och 6,3 procent av SSAB. I villkoren för bryggfinansieringen på 2,35 miljarder euro som Fortum avtalade om med finska staten ingick en riktad vederlagsfri emission till statens placeringsbolag Solidium. Solidium gav i november 2022 som kapitalåterbäring staten teckningsrätt till 8 970 000 nya aktier i Fortum. Till följd av teckningen ökade statens ägarandel i Fortum till 51,26 (50,8) procent. I övrigt skedde inga ändringar i portföljen 2022.

Figur 19. Utveckling av värdet på statens aktieportfölj, mn euro



3 Inkluderar Klimatfondens aktieinnehav i Neste Abp, det vill säga totalt 44,2 procent av innehavet i Neste.

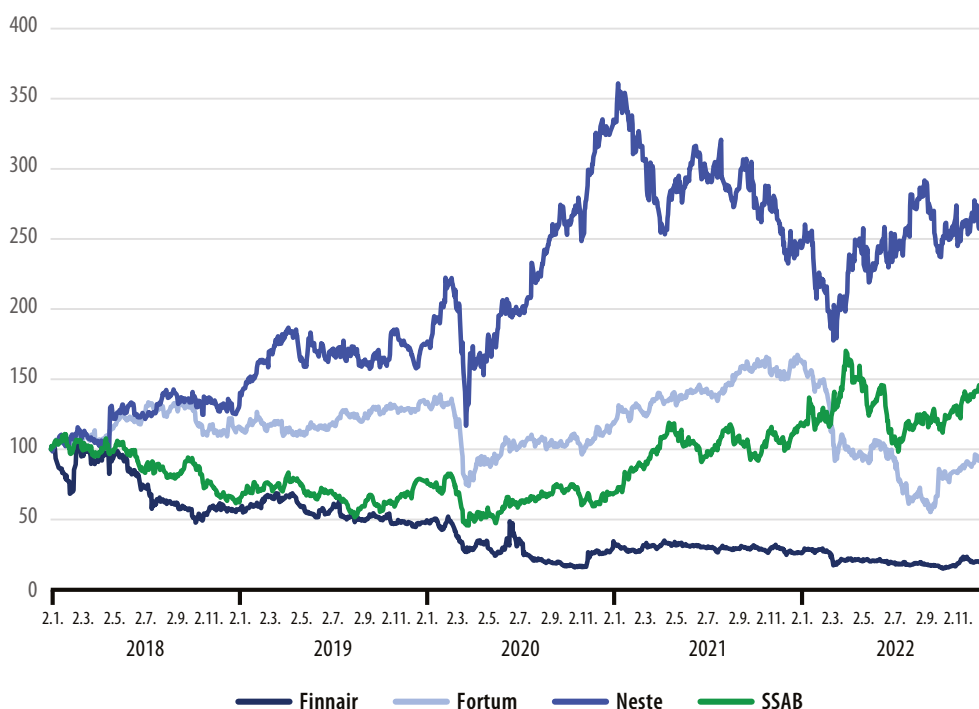
4 Inkluderar statsrådets kanslis och Klimatfondens innehav.

Marknadsläget var utmanande och Helsingforsbörsens avkastningsindex sjönk med 12 procent under berättelseåret. Avkastningen från statens alla börsinnehav var -14,5 (2,9) procent. Solidiums portfölj avkastade -9 (33,4) procent och avkastningen från statens direktägda portfölj var -16,2 (-4,6).

Utdelningsavkastningen från statens direktägda börsbolag var 4,9⁵ (3,4) procent räknad enligt bolagens aktiekurser vid utgången av 2022. Räknat enligt marknadsvärdet i slutet av 2022 var utdelningsavkastningen på Helsingforsbörsen 4,9 (4,0) procent.

Fortums avkastning på -39 procent underskred klart jämförelseindexets avkastning på -7 procent. Nestes avkastningsutveckling på 1 procent var likaså svag i jämförelse med jämförelseindexets avkastning på 30 procent. Också Finnairs avkastning på -35 procent var klart sämre än jämförelseindexets utveckling på 26 procent.

Figur 20. Utveckling av aktiekurserna i direkt statsägda bolag 2018–2022



5 Inkluderar Nestes utdelning på 1,27 euro per aktie. Styrelsen beslutar efter övervägande om en andra tilläggsutdelning senast den 31 oktober 2023, varvid utdelningen skulle vara 1,52 euro/aktie.

Varför har staten direkta börsinnehav?

Det finns också börsnoterade bolag som ägs direkt av staten. Förutom ett finansiellt intresse i dessa bolag har staten också ett särskilt strategiskt intresse som är anledningen till att bolaget ägs direkt av staten. Den största delen av statens börsnoterade bolag ägs indirekt via Solidium. Till exempel fastställde staten 2021 ett strategiskt intresse i SSAB som i synnerhet hänför sig till bolagets och Finlands mål för klimatneutralitet. Därigenom överfördes SSAB:s aktier i form av kapitalåterbäring från Solidium till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli.

8.2.2 Bolag som ägs via Solidium

Aktieplaceringarnas andel av Solidiums placeringsportfölj sjönk något till 95 (97) procent den 31 december 2022. Mätt med aktievikten hade Sampo det största innehavet med en andel på 20 (16) procent. Aktieavkastningen under kalenderåret på Solidiums portfölj var negativ -9,0 procent i det utmanande marknadsläget, men överskred dock jämförelseindexet, vars värde sjönk med -12,2 procent. Under en femårsperiod har Solidiums aktieportföljs genomsnittliga årliga avkastning varit 5,1 procent.

Solidiums placeringar på penningmarknaden var 26 (306) miljoner euro vid utgången av kalenderåret. Bolaget beviljade i september 2022 Fortum Abp en bryggfinansiering. Till följd av arrangemanget ökade Solidiums företagslånefordringar till 350 (0) miljoner euro. Sättet att bevilja Fortum finansiering var exceptionellt, liksom också verksamhetsförutsättningarna, där elpriset och säkerhetskraven på Fortum mycket snabbt steg till rekordnivå.

Tabell 5. Solidiums placeringsportfölj 31.12.2022

	mn €	På bolaget (%)	På aktie- port- följen (%)	Avkastning, % 1 år		Avkastning, % 5 år		Vinstut- delning 2020– 2021 (mn €)
				Bolag	Index	Bolag	Index	
Sampo Abp	1 625	6,4	20	22	-20	8	8	136
Nokia Abp	1 302	5,3	16	-21	-28	4	7	6
Metso Outotec Oyj	1 187	14,9	14	6	-31	8	2	27
Stora Enso Oyj	1 158	10,7	14	-16	-19	3	-1	46
Elisa Abp	831	10,0	10	-5	-14	13	-3	34
Valmet Abp	469	10,1	6	-31	-31	13	2	20
Tietoevry Abp	341	10,9	4	2	-33	5	5	17
Outokumpu Oyj	335	15,5	4	-11	-29	-7	-10	11
Konecranes Abp	230	10,1	3	-14	-19	-2	10	10
Kemira Oyj	226	10,2	3	12	-20	10	3	9
Nokian Renkaat Oyj	134	10,1	2	-70	-14	-20	1	15
Anora Abp	96	19,4	1	-28	0			6
Placeringar på penningmarknaden	26		0	-0,3				
Företagslånefordringar	350		4					
Totalt	8 310		100	-7,0				339

Solidium fortsatte med sitt långsiktiga hållbarhetsarbete även under det gångna året. Det införde en ny ESG-analysmodell för bedömning av hållbarhetsfrågor i sina portföljbolag. Den nya modellen fokuserar på centrala ESG-aspekter och kapitalmarknadsaspekter som är viktiga för Solidium i dess roll som ägare. Under berättelseåret undersökte Solidium hur ESG-penningflödet har nått de bolag det äger och hur bolagens CO₂-utsläpp har utvecklats sedan den förra granskningen.

Under kalenderåret förvärvade Solidium aktier för sammanlagt cirka 108 miljoner euro. Med förvärvet ökades innehavsandelarna i Konecranes, Nokian Renkaat och Valmet till 10,1 procent. Solidium sålde inga aktier under kalenderåret.

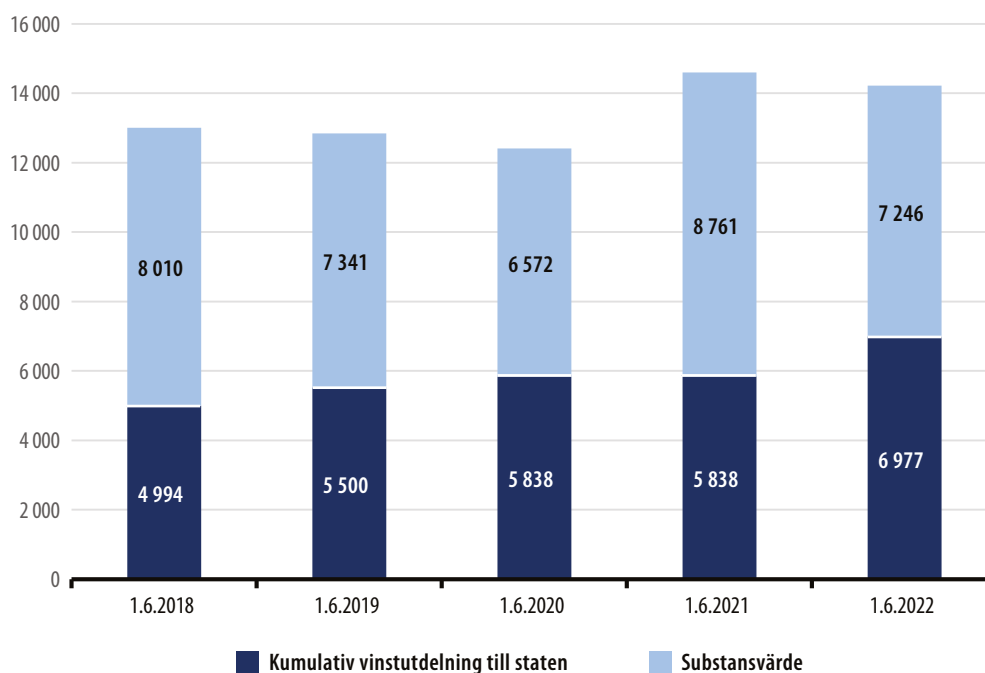
Utdelningsavkastningen på Solidiums portfölj vid utgången av den räkenskapsperiod som utgick den 30 juni 2022 var i marknadsvärde mätt 4,6 (2,4) procent. Helsingforsbörsens jämförbara utdelningsavkastning har varit cirka 3,7 procent 2001–2021.

Solidiums utdelning till staten 2022 var totalt 307 miljoner euro. Dessutom gav Solidium som kapitalåterbäring finska staten teckningsrätten till 8 970 000 nya aktier i Fortum till ett värde på totalt cirka 133 miljoner euro. Solidium fick teckningsrätten som en del av villkoren för bryggfinansieringen.

Från sina portföljbolag har Solidium fått totalt cirka 4,5 miljarder euro i vinstutdelning sedan 2008. Solidium har betalat staten vinstutdelning till ett belopp av sammanlagt nästan 7,0 miljarder euro. Skillnaden har finansierats genom försäljning av börsbolagsaktier. Utöver vinstutdelningen har Solidium överlämnat aktier till ett värde av 559 miljoner euro som kapitalåterbäring till staten: Fortums teckningsrättigheter 133 miljoner euro, SSAB 298 miljoner euro, Sampo 32 miljoner euro, Nokia 33 miljoner euro, Kemira 46 miljoner euro och Outokumpu 17 miljoner euro. Sammanlagt har staten fått cirka 7,5 miljarder euro av Solidium i form av vinstutdelning och kapitalåterbäringar.

Mer om Solidiums verksamhet finns att läsa i [bolagets årsberättelse](#).

Figur 21. Utvecklingen av Solidiums substansvärde och till staten utbetalad vinstutdelning, mn euro



9 Statens direkta börsinnehav

Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som trafikerar mellan Europa, Nordamerika och Asien.

Statens ägarandel: 55,9 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

ett strategiska intresset är att främja och upprätthålla tillräckliga internationella flygförbindelser för Finland.

Styrelse 31.12.2022

Jouko Karvinen (ordf.), Tiina Alahuhta-Kasko, Montie Brewer, Jukka Erlund, Hannele Jakosuo-Jansson, Henrik Kjellberg, Simon Large, Maija Strandberg

Verkställande direktör: Topi Manner

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Finnair publicerade i september en uppdaterad och geografiskt mer balanserad strategi som inkluderar målet att från mitten av 2024 uppnå den rörelsevinstnivå på fem procent som rådde före pandemin.
- Finnair uppnådde för första gången sedan 2019 ett positivt rörelseresultat under årets två sista kvartal.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	2 356,6	838,4
Rörelsevinst	Mn €	-200,6	-454,4
Rörelsevinstprocent	%	-8,5	-54,2
Soliditet	%	11,2	12,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	269,0	324,4
Balansomslutning	Mn €	4 133,0	4 047,1
Avkastning på eget kapital	%	-107,4	-67,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-8,8	-14,6
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	199,6	434,5
Anställda totalt 31.12		5 230	5 365
Skatteavtryck i Finland	Mn €	59,7	39,3
MtCO ₂ e (Scope 1)		2,5	1,1
MtCO ₂ e (Scope 2)		0,0	0,0
MtCO ₂ e (Scope 3)		0,8	0,3

Pandemin lättade småningom under årets andra hälft, men redan i början av året ställdes bolaget inför en stor ny utmaning: stängningen av

lufttrummet över Ryssland. För Finnair innebär detta att verksamheten måste anpassas aktivt och strategin omarbetas. En geografiskt mer balanserad strategi publicerades i september. Bolaget ingick också ett avtal om långsiktigt strategiskt samarbete med Qatar Airways. I enlighet med avtalet har en betydande del av kapaciteten reserverats för Qatar Airways på vissa rutter som trafikeras med Finnairs flygplan och som Finnair sköter operativt. Därtill ingick bolaget uthyrningskontrakt med tre europeiska flygbolag. Kontrakten gjorde det möjligt att utnyttja flygplan som var underutnyttjade och de sysselsatte cirka 500 anställda hos Finnair.

HÅLLBARHET Bolaget satsade i synnerhet på att öka användningen av förnybara bränslen genom att delta i de kommande gemensamma inköpen av förnybart bränsle inom Oneworld-alliansen. Bolaget stödde dem som förlorade sina arbetsplatser med ett program för ny sysselsättning. Bolaget stödde ukrainare genom att bevilja dem 95 procent rabatt på flyg från Ukraina till Helsingfors.

Som ett led i omarbetandet av strategin avtalade bolaget också om långfristiga besparingar med flera personalgrupper och inledde nya förhandlingar om avtalen med sina leverantörer. Moderniseringen av biljettdistributionen gav utmärkta resultat, då andelen direkt distribution kunde ökas från 2019 års 40 procent till 64 procent. Under året använde sig bolaget av hela det av staten beviljade lånet på 400 miljoner euro, som konverterades från hybridlån till kapitallån. I syfte att upprätthålla sin konkurrensförmåga på lång sikt investerade bolaget 200 miljoner euro i reseupplevelsen på långdistansflyg.

Fortum Abp

Fortum är ett energibolag vars kärnaffärsverksamheter ligger i koldioxidfri elproduktion, elförsäljning, fjärrvärme samt intelligenta lösningar som förbättrar resurseffektiviteten.

Statens ägarandel: 51,26 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa elproduktionen under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Veli-Matti Reinikkala (ordf.), Ralf Christian, Luisa Delgado, Essimari Kairisto, Anja McAlister, Teppo Paavola, Philipp Rösler, Annette Stube, Kimmo Viertola

Verkställande direktör: Markus Rauramo

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Fortum divesterade sitt Uniper-innehav och fokuserar i fortsättningen på produktionen av ren energi i de nordiska länderna.
- Fortum beslutade dra sig ur Ryssland i första hand genom att sälja affärsverksamheten. Säljprocessen pågår. Värde-minskningarna som hänförde sig till Ryssland uppgick totalt till cirka 1,7 miljarder euro.

Nyckeltal		2022*	2021
Omsättning	Mn €	8 804	112 400 (6 422*)
Rörelsevinst	Mn €	1 277	-588 (4 325*)
Rörelsevinstprocent	%	14,5	neg
Soliditet	%	32,7	9,1
Nettoskuldsättningsgrad	%	50,0	70,5
Balansomslutning	Mn €	23 642	149 661
Avkastning på eget kapital	%	-24,4	5,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,3	-0,3
Utdelningsförhållande	%	neg	137
Utdelning till staten	Mn €	419	514
Investeringar	Mn €	569	1 472
Anställda totalt 31.12		7 712	19 140
Skatteavtryck i Finland	Mn €	586	364
MtCO ₂ e (Scope 1)		17	69
MtCO ₂ e (Scope 2)		0,03	0,8
MtCO ₂ e (Scope 3)		13,2	120

*) Uniper rapporterad som avslutad verksamhet.

Energikrisen till följd av Rysslands anfallskrig och Unipers problem gjorde att 2022 blev ett

svårt år för Fortum och påverkade företagsklimatet väsentligt. Året präglades av arbetet för att hitta en lösning för att rädda Uniper som hamnat i svårigheter. I december slutförde Fortum divesteringen ur Uniper till tyska staten och Uniper återbetalade delägarlånet på fyra miljarder euro. Ur statens synvinkel som ägare syftade Uniper-lösningarna till att trygga statens strategiska intresse och Fortums verksamhets- och investeringsförmåga på längre sikt. Fortums förlust på investeringarna i Uniper uppgick före skatter till nästan sex miljarder euro. Energikrisen drabbade också den nordiska elmarknaden. Priserna på elderivat steg till en exceptionellt hög nivå, vilket ledde till ökade krav på säkerheter. Via Solidium Oy ordnades bryggfinansiering på 2,35 miljarder euro för Fortum med målet att få likviditetsläget under kontroll och skapa beredskap inför eventuella ytterligare prisuppgångar.

Resultatutvecklingen inom Fortums kontinuerliga affärsverksamheter var god. Den jämförbara rörelsevinsten ökade till 1,8 (1,4) miljarder euro, främst tack vare den goda prestationsförmågan inom Generation-segmentet och det högre uppnådda elpriset.

HÅLLBARHET Fortum har som mål att vara ett ledande bolag inom hållbar utveckling. I samband med sin nya strategi publicerade Fortum sina nya miljömål. Fortum har bland annat tidigare lagt sitt klimatneutralitetsmål till 2030 och förbundit sig att ställa upp vetenskapligt grundade mål för utsläppsminskning. Denna förbindelse förutsätter att bolaget först gör sig av med affärsverksamheterna i Ryssland.

Prioriteringarna i Fortums nya strategi är att producera tillförlitlig ren energi i Norden och att främja dekarboniseringen av industrin.

Neste Abp

Nestes mål är att bli en global ledare inom förnybara och cirkulära lösningar. Bolaget hjälper sina kunder inom vägtrafiken och i städerna, inom flygtrafiken samt polymer- och kemikaliesektorerna att göra sina egna affärsverksamheter mer hållbara.

Statens ägarandel: 44,2 % (SRK 35,9 %, Klimatfonden Ab 8,3 %)

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapspekter.

Styrelse 31.12.2022

Matti Kähkönen (ordf.), Marco Wiren (vice ordf.), John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Just Jansz, Jari Rosendal, Eeva Sipilä, Johanna Söderström

Verkställande direktör: Matti Lehmus

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget utvidgade urvalet av förnybara produkter i Rotterdam och grundade ett samföretag med Marathon Petroleum i USA.
- Bolaget gav ut en strategisk utredning över övergången till produktion av förnybara och cirkulära produkter i stället för förädling av råolja vid raffinaderiet i Borgå.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	25 707	15 148
Rörelsevinst	Mn €	2 410	2 023
Rörelsevinstprocent	%	9,4	13,4
Soliditet	%	55,8	56,3
Nettoskuldsättningsgrad	%	16,1	1,0
Balansomslutning	Mn €	14 917	12 417
Avkastning på eget kapital	%	24,7	27,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	24,5	25,3
Utdelningsförhållande	%	62	36
Utdelning till staten	Mn €	517	279
Investeringar	Mn €	1 757	1 298
Anställda totalt 31.12		5 244	4 872
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3 908	3 291
MtCO ₂ e (Scope 1)		2,1	1,8
MtCO ₂ e (Scope 2)		0,4	0,5
MtCO ₂ e (Scope 3)		42,0	35,0

Det geopolitiska läget påverkade energimarknaden väsentligt 2022. Nestes driftsbidrag var i det exceptionella marknadsläget det bästa någonsin. Resultatet för bolagets alla affärsenheter var gott. Även resultatet för de förnybara produkterna var fortsatt starkt. Det jämförbara driftsbidraget var högre än året innan. Resultatet för oljeprodukterna förbättrades avsevärt tack vare den höga förädlingsmarginalen. Även Marketing & Services-segmentet gjorde ett mycket gott resultat.

Neste fortsatte genomföra sin strategi för förnybara och cirkulära lösningar. Utbyggnaden av bolagets anläggning i Singapore planeras starta i slutet av det första kvartalet 2023. Efter utbyggnaden har raffinaderiet kapacitet för att producera upp till en miljon ton förnybart flygbränsle.

HÅLLBARHET Neste har som mål att med hjälp av förnybara och cirkulära lösningar varje år minska kundernas utsläpp med minst 20 miljoner CO₂e ton fram till 2030 och att uppnå en klimatneutral produktion senast 2035. Bolaget strävar efter att bidra till den biologiska mångfalden med nya åtgärder från 2025 framöver.

Investeringen i en utbyggnad av raffinaderiet i Rotterdam ökar den totala kapaciteten för förnybara produkter med 1,3 miljoner ton fram till den första hälften av 2026 och höjer årskapaciteten för förnybara produkter i Rotterdam till 2,7 miljoner ton, varav kapaciteten för produktion av förnybart flygbränsle är 1,2 miljoner ton.

Samföretaget i USA förväntas öka Nestes årskapacitet för förnybara produkter med drygt en miljon ton före utgången av 2023. Den totala kapaciteten för produktion av förnybart flygbränsle uppskattas öka till 2,2 miljoner ton före utgången av 2026.

SSAB AB

SSAB tillverkar specialstål. Bolaget är global marknadsledare i utvecklingen av produktionen av fossilfritt stål. Bolagets aktie är noterad på Stockholms och Helsingfors börser.

Statens ägarandel: 6,3 % (8,0 % av rösterna)

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att bidra till ett snabbt genomförande av bolagets strategi för fossilfritt stål och utvecklingen av bredare finländsk kompetens på området.

Styrelse 31.12.2022

Lennart Evrell (ordf.), Bernard Fontana, Mikael Mäkinen, Bo Annvik, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Maija Strandberg, Martin Lindqvist

Verkställande direktör: Martin Lindqvist

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget fortsatte planmässigt sitt utvecklingsprojekt för fossilfritt stål i samföretaget Hybrit.
- Det justerade resultatet för 2022 låg på en rekordhög nivå och utvecklingen i kassaflödet var mycket stark.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	11 578	9 301,4
Rörelsevinst	Mn €	-391,6	1 827,2
Rörelsevinstprocent	%	-3,4	19,6
Soliditet	%	61,2	65,6
Nettoskuldsättningsgrad	%	-21,2	-1,7
Balansomslutning	Mn €	9 866,2	10 865,8
Avkastning på eget kapital	%	-14,9	22,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-5,1	26,7
Utdelningsförhållande	%	39	37
Utdelning till staten	Mn €	50,5	33,0
Investeringar	Mn €	491	340,7
Anställda totalt 31.12		14 492	14 235
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-	-
MtCO ₂ e (Scope 1)		9,6	10,6
MtCO ₂ e (Scope 2)		1,0	1,0
MtCO ₂ e (Scope 3)*		-	5,8

*Bolaget rapporterar sina Scope 3-utsläpp vartannat år.

SSAB:s omsättning 2022 var 11,6 miljarder euro, en ökning på 34 procent från året innan. Det justerade rörelseresultatet 2,6 miljarder euro var bolagets alla tiders bästa. Den ojusterade rörelsevinsten var -392 miljoner euro. SSAB skrev

ned nästan hela affärsvärdet i balansräkningen, totalt cirka tre miljarder euro, vilket försvagade den rapporterade rörelsevinsten. Nedskrivningarna har ingen kassaeffekt, men de minskar det egna kapitalet. SSAB var nettoskuldfrött vid utgången av året.

Av segmenten anpassade SSAB Europe i slutet av året sin produktion till följd av den svaga efterfrågan på den europeiska stålmarknaden. Affärsverksamheten och lönsamheten vid SSAB Americas var fortsatt starka och segmentets operativa rörelsevinst var det bästa av alla, 1 103 miljoner euro.

Utvecklingsprojektet för fossilfritt stål framskred enligt planerna. Bolaget levererade under året 500 ton fossilfritt stål till pilotkunderna.

HÅLLBARHET SSAB är en globalt ledande aktör inom utvecklingen av fossilfritt stål. Bolaget har som mål att göra sin produktion klimatneutral före 2030 med hjälp av en produktionsprocess som grundar sig på vätereducerat järn. Fossilfritt stål utvecklas vid samföretaget Hybrit som har en anläggning för pilotproduktion i svenska Luleå. Den fossilfria omställningen förutsätter en tillräcklig befintlig infrastruktur, inklusive en betydande mängd fossilfri el.

SSAB rapporterar i svenska kronor. Siffrorna i tabellen invid har räknats om till euro enligt valutakursen per 31.12.2022 (räkenskapsperioden 2022) och 31.12.2021 (2021). SSAB rapporterar inte sitt skatteavtryck. Utdelningen till staten 2022 är en uppskattning före skatter när detta skrivs, grundad på bolagsstyrelsens utdelningsförslag. Summan i euro preciseras på utbetalningsdagen.

10 Onoterade kommersiella bolag

Arctia Ab

Arctia tryggar Finlands sjötrafik i isvinterförhållanden, säkerställer sjötrafikförbindelserna, erbjuder lösningar för svåra förhållanden globalt. Affärsverksamheten omfattar isbrytning, farledsservice och sjömätning.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa vintersjöfarten och att producera sjömätningstjänster i alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Mats Rosin (ordf.), Matti-Mikael Koskinen (vice ordf.), Pirjo Kiiski, Sinikka Mustakari, Kari Savolainen, Regina Sippel

Verkställande direktör: Maunu Visuri

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget reviderade sin strategi för att förbättra lönsamheten samt genomförde en bedömning av verksamheten i förhållande till förändringarna i omvärlden.
- En isbrytare var ur funktion under isbrytningssäsongen.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	80,2	71,2
Rörelsevinst	Mn €	2,9	0,2
Rörelsevinstprocent	%	3,6	0,3
Soliditet	%	54,3	53,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	45,5	53,1
Balansomslutning	Mn €	263,2	265,1
Avkastning på eget kapital	%	0,8	-0,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,2	0,1
Utdelningsförhållande	%	30,0	0
Utdelning till staten	Mn €	0,359	0
Investeringar	Mn €	8,6	4,3
Anställda totalt 31.12		426	439
Skatteavtryck i Finland	Mn €	10,2	9,7
tCO ₂ e (Scope 1)		55 022	42 381
tCO ₂ e (Scope 2)		807	752
tCO ₂ e (Scope 3)		33	-

Arctias omsättning ökade och lönsamheten förbättrades jämfört med 2021. Lönsamheten försvagades i och med det ökade servicebehovet

till följd av att en isbrytare var ur funktion. Räkenskapsperiodens resultat vid Arctia blev positivt i jämförelse med 2021. Bolagets kassaflöde var gott och balansomslutningen fortsatt stark. Det goda kassaflödet skapar förutsättningar för underhåll av och nyinvesteringar i flottan.

Arctias största affärsområde är isbrytningen, som står för nästan två tredjedelar av bolagets omsättning. Farledsservicens andel av omsättningen är cirka en fjärdedel. Sjömätningen har den minsta andelen.

HÅLLBARHET Digitaliseringsprojektet Intelligent sea, som samordnas av Arctia, fortsatte. Arctia fortsatte sitt miljöprogram och sin CO₂-färdplan och precisade de mål som härletts ur dessa. Arctia eftersträvar en utsläppsminskning på 20 procent från 2020 till 2030. Bolaget fortsatte sina projekt för utveckling av cybersäkerheten.

I början av 2022 orsakade coronapandemin en betydande sjukfrånvaro och inom isbrytningen var bolaget flera gånger mycket nära den nivå där antalet fartyg behöver begränsas. Trots detta lyckades bolaget sköta sina assistensupdrag enligt överenskommelse.

Krävande kundprojekt inom farledsservice och sjömätning ökar bredden i Arctias affärsverksamhet. Bolaget satsar på att utveckla och sälja servicekoncept.

En utvidgning av serviceavtalsmodellen till isbrytningen skulle ge ett positivt incitament för verksamhetsutveckling och större hänsyn till hållbarhet i synnerhet med avseende på miljön.

Boreal Växtförädling Ab

Bolaget förädlar och marknadsför rikt avkastande jordbruksgrödor av hög kvalitet för yrkesodlare i nordliga förhållanden.

Statens ägarandel: 65,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

et strategiska intresset är att säkerställa förädlingen av växtsorter som lämpar sig för produktion i de nordliga klimatområdena samt bevara äganderätten till förädlingsmaterialet för att marknaden ska fungera.

Styrelse 31.12.2022

Riitta Mynttinen (ordf.), Markku Iivonen, Antti Ollila, Minna Oravuo, Mia Rainio, Birgitta Vainio-Mattila

Verkställande direktör: Markku Äijälä

VIKTIGA HÄNDELSE 2022

- De svaga skördarna sommaren 2021 och kostnadsökningen till följd av kriget försämrade resultatet.
- De långvariga utvecklingsprojekten inom växtförädlingen fortsatte dock enligt planerna.
- Sortexporten ökade mer än väntat i synnerhet till Sverige och Baltikum.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	9,6	8,6
Rörelsevinst	Mn €	-0,1	0,2
Rörelsevinstprocent	%	-1,0	2,3
Soliditet	%	73,9	72,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-7,3	-14,7
Balansomslutning	Mn €	10,7	11,3
Avkastning på eget kapital	%	-1,1	2,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,1	2,7
Utdelningsförhållande	%	0,0	81,3
Utdelning till staten	Mn €	0,1	0,1
Investeringar	Mn €	0,7	0,3
Anställda totalt 31.12		67	74
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,8	3,0
tCO ₂ e (Scope 1)*		-	9,5
tCO ₂ e (Scope 2)*		-	571
tCO ₂ e (Scope 3)*		-	1 596

* Följande rapportering 2024

Boreal Växtförädlings grundläggande uppgift är att möjliggöra en förbättring av den finländska livsmedelsproduktionens konkurrenskraft genom att förädla växtarter som är viktiga för produktionen till sorter som lämpar sig för våra

tillväxtförhållanden. Bolagets roll i försörjningsberedskapen framhävs särskilt i de föränderliga klimatförhållandena som växtsorterna måste kunna anpassa sig till.

Den totala odlingsarealen i Finland låg kvar på samma nivå som föregående år. Omsättningen vid Boreal Växtförädling ökade med cirka 12 procent tack vare uppgången i priserna på utsäde samt royaltyintäkterna från exportmarknaden. Bolagets royaltyintäkter i Finland sjönk med cirka fem procent. Boreals marknadsandel bibehölls trots det på ungefär samma nivå som året innan. Skördarna under vegetationsperioden 2022 var normala, men odlingens lönsamhet ökade inte märkbart eftersom priserna på produktionsinsatser steg kraftigt.

HÅLLBARHET Kärnan i bolagets verksamhet är att förädla växtsorter som lämpar sig för Finland. Bolagets viktigaste hållbarhetsgärning är att utföra kärnuppgiften med framgång, och det har bolaget lyckats utmärkt med. Växtförädling är långsiktig verksamhet eftersom förädlingsprocessen tar 8–15 år. Man måste alltså svara på de föränderliga förhållandena och satsa förebyggande. Handavtrycket inom växtförädlingen, det vill säga minskningen av CO₂-utsläpp i produktionskedjan med hjälp av nya sorter, möjliggörs bland annat tack vare förbättrade odlingsegenskaper, odlingssäkerhet och avkastning.

Vid Boreal pågår förädlingsprogram med 12 växtsorter. Förädlingsbehoven fastställs kundspecifikt med hänsyn till bland annat klimatförändringen och behoven hos odlarna och dem som använder sig av skördarna. Under 2022 godkändes nya korn- och havresorter av toppkvalitet, ärtsorter med hållfast stjälk och vårrypssorter med stort mervärde från Boreal till sortlistan.

Edita Group Abp

Edita Group-koncernen har två affärsområden. Prima är specialiserat på tjänster för kundkommunikation. Publishing producerar läromedel, webbtjänster, böcker och utbildningar till stöd för lärarnas och juristernas arbete.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Styrelse 31.12.2022

Jukka Ruuska (ordf.), Mervi Airaksinen, Jani Engberg, Anu Kankkunen, Anne Korkiakoski, Niko Korte, Sinikka Mustakari

Verkställande direktör: Kristiina Kujala

VIKTIGA HÄNDELSE 2022

- Bolaget sålde Nordic Morning-affärsverksamheten och ändrade sitt namn Nordic Morning tillbaka till Edita Group.

Nyckeltal*		2022	2020
Omsättning	Mn €	87,3	44,2
Rörelsevinst	Mn €	0,4	-1,5
Rörelsevinstprocent	%	0,5	-3,4
Soliditet	%	12,0	30,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	328,7	84,3
Balansomslutning	Mn €	22,0	47,4
Avkastning på eget kapital	%	-133,3	-20,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,6	-88
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	1,5	2,7
Anställda totalt		185	193
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,0	5,6
tCO ₂ e (Scope 1)		11,5	12,4
tCO ₂ e (Scope 2)		140,6	226,7
tCO ₂ e (Scope 3)		974,4	523,6

*Siffrorna (utom för Scope 1–3) hänför sig till bolagets kontinuerliga funktioner. Bolagets räkenskapsperiod 2022 var 18 månader, 1.1.2021–30.6.2022.

Under rapporteringsperioden genomfördes stora ändringar i koncernverksamheten. Nordic Morning-affärsområdet såldes i januari 2022.

Efter det återtog koncernen våren 2022 sitt gamla namn, Edita Group. Därefter låg fokus på att utveckla de två affärsområdena i Finland, Edita Prima och Edita Publishing.

Trots den krävande makroekonomiska omvärlden uppvisade bolagets kontinuerliga affärsverksamheter en måttlig ekonomisk utveckling under rapporteringsperioden. Prima uppnådde en tvåsiffrig tillväxt redan andra året i följd, vilket också återspeglades i bättre försäljningsbidrag och rörelsevinst. Till tillväxten bidrog framför allt de nya avtalen om transaktionstryck. Därtill lyckades Edita Prima ingå nya kundavtal om digitala tjänster som gällde hantering av kundkommunikation, valtjänster och digital materialadministration.

HÅLLBARHET Bolagets viktigaste källor till miljökonsekvenser är material, energi, avfall och utsläpp. Under kalenderåret 2021 var bolagets avfallsproduktion och lösningsmedelsanvändning cirka 10–15 procent mindre än i början av 2010-talet. I dag använder bolaget endast elektricitet som producerats ur förnybara energikällor.

Vid Publishing var försäljningen av läromedel till de högre årskurserna inom den grundläggande utbildningen och till gymnasiet framgångsrik, särskilt under kalenderåret 2021. Bolaget fattade också ett strategiskt investeringsbeslut om att medverka på läromedelsmarknaden för de lägre årskurserna inom den grundläggande utbildningen. För juristtjänsterna var det centralt att bolaget vann anbudsförandet för webbtjänsten Finlex, vilket blev klart efter att rapporteringsperioden gått ut.

Finavia Abp

Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnät som täcker hela landet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa utbudet av inhemska och internationella flygförbindelser genom att utveckla och upprätthålla Finlands flygplatsnät.

Styrelse 31.12.2022

Kati Levoranta (ordf.), Johanna Kara, Esko Pyykkönen, Erkka Valkila, Kaisa Vuorio, Pekka Vähähyppä, Stefan Wentjärvi

Verkställande direktör: Kimmo Mäki

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Flygtrafiken började återhämta sig från coronapandemin på sommaren, men det ryska överflygningsförbudet bromsar upp återhämtningen.
- Utvecklingsprogrammet framskred enligt planerna och kan slutföras inom den utsatta tiden.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	298,4	145,4
Rörelsevinst	Mn €	-52,3	-130,7
Rörelsevinstprocent	%	-17,5	-89,9
Soliditet	%	41,4	44,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	103,8	87,2
Balansomslutning	Mn €	1 595,2	1 591,8
Avkastning på eget kapital	%	-8,5	-23,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,6	-9,4
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	105,7	164,7
Anställda totalt 31.12		2 539	2 250
Skatteavtryck i Finland	Mn €	55,4	41,5
tCO ₂ e (Scope 1)		5 420	4 030
tCO ₂ e (Scope 2)		3 444	7 820
tCO ₂ e (Scope 3)		1 985 741	-

Flygtrafiken började återhämta sig 2022 då det värsta skedet i coronapandemin var över. Resandet uppvisade en uppdämd efterfrågan och branschen började återhämta sig när flygförbindelser sattes in i snabb takt. Men när Ryssland

anföll Ukraina i februari 2022 började en ny kris. På grund av överflygningsförbuden kommer det sannolikt att ta flera år innan flygtrafiken är tillbaka på den nivå som rådde före coronakrisen.

HÅLLBARHET Finavia utarbetade ett nytt hållbarhetsprogram med titeln Mot en hållbar flygtrafik, som främjar företagsverksamhetens sociala, ekonomiska och miljömässiga ansvar. De tre hörnstenarna i programmet är välmående människor, hållbar flygtrafik samt god förvaltning och ekonomi.

Bolagets utvecklingsprogram på en miljard euro kunde i huvudsak slutföras under räkenskapsperioden. Beslutet om investeringsprogrammet hade fattats under en tid när passagerartrafiken förutspåddes en snabb tillväxt. När pandemin bröt ut var projektet redan långt hunnet och bolaget genomförde sitt stora investeringsprojekt med framgång och enligt tidsplanen och budgeten. De slutförda investeringarna belastar bolagets avskrivningar men möjliggör ökade intäkter per passagerare med hjälp av det utvidgade kommersiella serviceutbudet. Finavia-koncernens program för att spara operativa kostnader, som inleddes i mars 2020, fortsatte 2022. Målet för sparprogrammet är att anpassa de operativa kostnaderna och minska investeringarna med totalt 300 miljoner euro fram till utgången av 2023. Vid utgången av 2022 hade bolaget redan sparat 186 miljoner euro i operativa kostnader och 85 miljoner euro i investeringar.

Omsättningen 2023 uppskattas öka från 2022, vilket grundar sig på den gällande synen på utvecklingen inom flygtrafiken. Den kraftiga allmänna prisuppgången påverkar konsumenternas och företagets ekonomi samt kostnaderna för flygbranschen.

Fingrid Oyj

Fingrids mest centrala strategiska mål är att trygga en säker eltillgång och en fungerande elmarknad för samhället och att kostnadseffektivt tillhandahålla tjänster som motsvarar kundernas behov och miljömålen.

Statens ägarandel: 53,1 %

(FM 28,2 %, Försörjningsberedskapscentralen 24,9 %)

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga elöverföringen och elsystemets funktion och störningsfrihet under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Hannu Linna (ordf.), Päivi Nerg (vice ordf.), Jukka Reijonen, Sanna Syri

Verkställande direktör: Jukka Ruusunen

VIKTIGA HÄNDELSE 2022

- Omsättningen steg rekordhögt till följd av det höga priset på reglerel.
- Verksamhetsåret var exceptionellt. Det ekonomiska resultatet utan ändringarna i det verkliga värdet på derivat bibehölls på samma nivå som året innan. Bolaget gjorde sina största investeringar någonsin.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	1 815,2	1 090,9
Rörelsevinst	Mn €	290,4	210,8
Rörelsevinstprocent	%	16,0	19,3
Soliditet	%	22,4	25,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	21,7	145,1
Balansomslutning	Mn €	3 216,6	2 559,5
Avkastning på eget kapital	%	30,1	23,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	16,3	11,7
Utdelningsförhållande	%	64,6	88,6
Utdelning till staten	Mn €	64,6	49,1
Investeringar	Mn €	242,5	208,5
Anställda totalt 31.12		480	440
Skatteavtryck i Finland	Mn €	45,3	49,6
tCO ₂ e (Scope 1)		7 000	6 000
tCO ₂ e (Scope 2)		99 000	136 000
tCO ₂ e (Scope 3)		145 000	24 000

Bolaget publicerade i augusti en bedömning av hur elektriciteten räcker till. Till följd av den stora osäkerheten måste finländarna vara förberedda på elavbrott på grund av eventuell elbrist

och på åtgärder för att spara el. Situationer med elbrist kunde dock undvikas.

Elförbrukningen i Finland 2022 uppgick till 81,7 (87,1) terawattimmar, varav 78,4 (77,0) procent överfördes via stamnätet. Överföringssäkerheten i stamnätet var på toppnivå, 99,99993 (99,99992). Elimporten från Ryssland upphörde. Finlands elsystem fungerade problemfritt trots att importen avbröts.

I och med det höga elpriset ökade bolagets marknadsmässiga kostnader och flaskhalsintäkterna för Fingrid steg till rekordhöga 943 miljoner euro. Av flaskhalsintäkterna användes 120 miljoner euro för att finansiera investeringar och 248 miljoner euro direkt till kundernas fördel och outtagna stamnätsavgifter.

HÅLLBARHET Fingrids affärsverksamhet har en betydande positiv klimateffekt eftersom Fingrids positiva handavtryck är större än det negativa klimatavtryck som bolaget orsakar. År 2022 kopplades 1 940 (743) MW vindkraft till stamnätet och tack vare det undviks under de kommande åren indirekta utsläpp på cirka 357 000 tCO₂-ekv.

Bolaget genomförde sitt investeringsprogram med framgång. Rekordmånga nya elstationer, 16 stycken, och 500 kilometer kraftledning färdigställdes 2022. Bolaget publicerade ett investeringsprogram på tre miljarder euro och säkerställde genomförandet av programmet med flera investeringsbeslut under året. Fingrids kundnöjdhet ökade ytterligare. Net Promoter Score var 50 (41). Personalnöjdheten var utmärkt: tredje plats i undersökningen Great Place to Work och personalens NPS 72 (67). Bolagets finansiella ställning var fortsatt stark och kreditklassificeringen steg till nivån A+ (Fitch).

Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken på 42 rutten i hela Finland. Bolagets största kund är närings-, trafik- och miljöcentralen i Egentliga Finland, som svarar för konkurrensutsättningen av trafiken på rutterna.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa färjetjänster som en del av Finlands trafiksystem.

Styrelse 31.12.2022

Juha Heikinheimo (ordf.), Matias Knip, Håkan Modig, Kati Niemelä, Kaarina Soikkanen

Verkställande direktör: Mats Rosin

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget vann anbudsförfarandena på rutten Kotka–Pyttis, i Korpo och i Nagu.
- Nybygget av två nya elhybridfärjor som laddas med landström färdigställdes.
- Närings-, trafik- och miljöcentralen inledde ett anbudsförfarande för landsvägsfärjetjänster i Insjöfinland 2025–2045 men avbröt upphandlingen i början av 2023.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	61,9	58,7
Rörelsevinst	Mn €	12,8	10,8
Rörelsevinstprocent	%	20,7	18,4
Soliditet	%	64,3	70,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	13,2	3,3
Balansomslutning	Mn €	93,4	77,0
Avkastning på eget kapital	%	11,2	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,9	18,2
Utdelningsförhållande	%	49,1	50,1
Utdelning till staten	Mn €	5,0	4,3
Investeringar	Mn €	15,6	16,1
Anställda totalt 31.12		347	348
Skatteavtryck i Finland	Mn €	22,4	22,5
tCO ₂ e (Scope 1)		20 262	20 193
tCO ₂ e (Scope 2)		24 017	3 742
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Koncernen Finlands Färjetrafik består av moderbolaget Finlands Färjetrafik Ab och dotterbolaget Finlands Skärgårdsrederi Ab. Finlands Skärgårdsrederi Ab äger hälften av aktiestocken i det åländska intressebolaget Ansgar Ab. Finlands Färjetrafik använder bifirman Finferries i sin verksamhet.

Koncernens affärsverksamhet var liksom under de föregående åren stabil och lönsam. Kundnöjdheten steg till en rekordhög nivå: kunderna gav bolaget medelbetyget 9,0 på skalan 1–10. I bolaget pågår betydande investeringar i elektrifiering och ombyggnad av färjorna. Finlands Färjetrafik satsar starkt på lösningar som tar hänsyn till miljön i nybyggnad och ombyggnad av fartyg. Den nyaste miljövänliga tekniken utnyttjas både i nya fartyg och i modernisering av äldre fartyg.

HÅLLBARHET Bolaget har förbundit sig att minska sin miljöbelastning på många olika sätt. Personalens kompetens spelar en viktig roll. Fartygstekniska lösningar och nybyggnad minskar också utsläppen. Den nyaste elhybridfärjan Altera, som sätts i trafik i början av 2023, minskar bolagets CO₂-utsläpp ytterligare. Altera börjar trafikera mellan Nagu och Korpo i början av 2023.

Bolaget utvecklade ett verktyg för förarna som ger möjlighet att följa energiförbrukningen och körsättet i realtid och inledde ibruktagandet av det i slutet av 2022. I de flesta av bolagets befintliga fartyg monterades nya huvudmotorer och katalysatorer som utnyttjar urea. Kombinationen uppfyller Tier III-utsläppskraven.

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

Finska Centralen för Utsädespotatis är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis och vars verksamhetsområde är att sörja för att olika potatissorter upprätthålls och hålls rena samt att producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierat utsäde samt representera och förädla olika potatissorter.

Statens ägarandel: 22,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att främja växternas sundhet och upprätthålla försörjningsberedskapen genom att producera frisk utsädespotatis som lämpar sig för finländska förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Kauko Matinlauri (ordf.), Jani Fyrstén, Kirsi Heinonen, Markus Jussila, Kalle Kainu, Antti Lavonen

Verkställande direktör: Paula Ilola

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget deltog i riksomfattande och regionala undersökningar om potatisens växtsjukdomar, odlingsteknik och kvalitet.
- Bolaget övertog ansvaret för NordGens reservbank för potatis som omfattar cirka 100 sorter.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	3,7	3,6
Rörelsevinst	Mn €	0,2	0,2
Rörelsevinstprocent	%	5,4	5,6
Soliditet	%	78,8	72,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	11,5	20,8
Balansomslutning	Mn €	3,3	3,3
Avkastning på eget kapital	%	8,0	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,9	6,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,1	0,1
Anställda totalt 31.12		15	14
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-	-
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Finska Centralen för Utsädespotatis har sitt viktigaste produktionsområde i kommunerna Tyrnävä och Limingo. Detta produktionsområde hör till en kvalitetszon som av Europeiska unionen beviljats High Grade-status för dess högklassiga produktion av utsädespotatis. Bolaget har dessutom produktion på noga utvalda kontraktsodlingar runt om i Finland. Under perioden omfattade produktionen av potatissorter för den inhemska marknaden totalt 28 (29) sorter, som alla upprätthölls och producerades i växthus av bolaget självt. Dessutom hade bolaget 16 (12) sorter i växthusproduktion avsedda för exportmarknaden. Sorternas odlingsarealer i kontraktsproduktionen minskade något från året innan.

Räkenskapsperioden 1.8.2021–31.7.2022 uppgick centralens omsättning och rörelsevinst till 3,7 och 0,2 miljoner euro, det vill säga bibehölls i praktiken på samma nivå som föregående räkenskapsperiod. Räkenskapsperioden var krävande för bolaget eftersom kostnaderna inom flera av råvarukomponenterna ökade till följd av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Den relativt goda omsättningen och resultatnivån har framför allt sin förklaring i efterfrågan på annat än utsädespotatis och bolagets åtgärder i hanteringen av kostnaderna.

HÅLLBARHET Bolaget är en föregångare när det gäller att ta tillvara alla delar av potatisen och kan därför undvika uppkomsten av avstjälpningsplatsavfall. Under året genomförde bolaget en utredning över nyttjande av strålningsenergi och jordvärme samt deltog i det riksomfattande gipsprojektet som syftade till att förebygga urlakning av kväve och fosfor i vattendragen.

Gasgrid Finland Oy

Som innehavare av ett gasöverföringsnät erbjuder bolaget säker, pålitlig och kostnadseffektiv gasöverföring. Affärsverksamheten omfattar också Ingå LNG-terminal.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa gasöverföringens och gassystemets funktion och störningsfrihet under alla förhållanden och att utveckla överföringen av väte och vätegasderivat och överföringsinfrastrukturen.

Styrelse 31.12.2022

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Jero Ahola, Saija Kivinen, Päivi Nerg och Asta Sihvonen-Punkka.

Verkställande direktör: Olli Sipilä

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Anskaffningen och ibruktage av den flytande LNG-terminalen i Ingå för att garantera säkerheten och försörjningsberedskapen i Finland.
- Statens mandat att utveckla överföringsinfrastrukturen för väte i Finland och närliggande områden och marknaden för att förbättra investeringsklimatet för väteekonomin.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	90,2	130,6
Rörelsevinst	Mn €	3,1	67,0
Rörelsevinstprocent	%	3,4	51,3
Soliditet	%	58,4	62,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	29,5	26,3
Balansomslutning	Mn €	472,7	390,1
Avkastning på eget kapital	%	-2,1	17,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,9	18,8
Utdelningsförhållande	%	0	73,2
Utdelning till staten	Mn €	0	40*
Investeringar	Mn €	66,4	6,1
Anställda totalt 31.12		56	51
Skatteavtryck i Finland	Mn €	43,6	129,1
tCO ₂ e (Scope 1)		8 700	13 300
tCO ₂ e (Scope 2)		1 100	3 300
tCO ₂ e (Scope 3)		638 000	1 018 000

* 10,6 mn euro direkt till Staten, 29,4 mn euro genom Suomen Kaasuverkko Oy

År 2022 var exceptionellt på grund av energikrisen och Rysslands anfallskrig. Energikrisen påverkade affärsverksamheten väsentligt även via nedgången i överföringsvolymerna. I Europa minskade användningen av gas mest i Finland, 53 procent. Detta försämrade det ekonomiska resultatet. Gasimporten från Ryssland avbröts den 21 maj 2022. Ändringen av huvudöverföringsriktningen och verksamheten därefter lyckades väl. Gasgrid överförde 11,9 terawattimmar energi 2022 med nästan 100 procents leveranssäkerhet.

Under året inträffade inga olyckor bland personalen eller leverantörerna trots de avvikande tidsplanerna. Att LNG-terminalprojektet roddes i land på rekordtid visade på bolagets och samhällets styrkor. Energikrisen pågår fortsatt 2023 och skapar osäkerhet i bolagets verksamhetsmiljö och affärsverksamhet.

HÅLLBARHET Hållbarheten är integrerad i bolagets strategi. I en enkät bland intressentgrupperna för väsentlighetsanalys i samband med hållbarhetsledningen ansåg 94 procent av respondenter att Gasgrid är ett hållbart företag. Bolagets verksamhetssystem certifierades och i den externa kvalitetsrevisionen hittades exceptionellt 0 avvikelser.

I slutet av året grundades Gasgrid Vetyverket Oy. Bolaget inledde tre betydande projekt: Nordic Hydrogen Route, Nordic-Baltic Hydrogen Corridor och Baltic Sea Hydrogen Collector. Målet är att utveckla infrastruktur över hela Finland och att säkerställa att de aktörer som investerar i Finlands väteproduktion och vidareförädling har tillgång till bland annat de viktigaste havsvindkrafts- och lagringsresurserna. Ett annat mål är att påskynda utvecklingen av Östersjöområdets verksamhetsmiljö till förmån för de finländska aktörerna.

Gasum Oy

Gasum är ett nordiskt energibolag som producerar biogas, distribuerar LNG och importerar fossilgas till Finland.

Statens ägarandel: 100 % (SRK 26,5 %, Gasonia Oy 73,5 %)

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa försörjningen med metanbaserade industriråvaror och bränslen för energiproduktionen med hänsyn till försörjningssäkerheten.

Styrelse 31.12.2022

Elina Engman (ordf.), Stein Dale, Minna Pajumaa, Päivi Pesola, Erkkä Repo och Ari Vanhanen

Verkställande direktör: Mika Wiljanen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Verksamhetsmiljön var mycket instabil och energimarknadsläget svårt, Gazprom Export avbröt leveranserna av rysk fossilgas till Finland i maj.
- Gasum inledde ett omfattande resultatförbättringsprogram för att öka sin lönsamhet och uppdaterade sin strategi.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	2 722	1 571
Rörelsevinst	Mn €	150	-239
Rörelsevinstprocent	%	5,5	neg.
Soliditet	%	28,3	18,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	57	109
Balansomslutning	Mn €	1 947	2 421
Avkastning på eget kapital	%	25,2	-56
Avkastning på sysselsatt kapital	%	24,7	-18
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	17	46
Anställda totalt 31.12		321	356
Skatteavtryck i Finland	Mn €	241	159
tCO ₂ e (Scope 1)		24 000	44 000
tCO ₂ e (Scope 2)		4 000	9 000
tCO ₂ e (Scope 3)		3 800 000	5 900 000

Rysslands anfallskrig mot Ukraina medförde en betydande osäkerhet i Gasums verksamhetsmiljö. Året på energimarknaden präglades av den kraftiga uppgången i gaspriset och den höga volatiliteten. Dessa medförde en klar

nedgång i Gasums säljvolym. Totalt sjönk volymerna med 37 procent till 15,6 (24,8) terawattimmar. Gasum gick inte med på Gazprom Exports krav att betala för rörgasen i rubel och tog ärendet till skiljenämnd för avgörande. Skiljenämnden konstaterade att det inte finns någon skyldighet att betala i rubel och att bolagen måste fortsätta förhandla. Trots att Gazprom Export avbröt leveranserna av fossilgas till Finland kunde Gasum säkerställa leveranserna till kunderna och det uppstod inga leveransavbrott.

Även i den krävande verksamhetsmiljön lyckades bolaget nå den planerade lönsamhetsnivån. Till detta bidrog åtgärder för att minska kostnaderna och förbättra täckningsbidragen samt den goda utvecklingen av försäljningsbidraget. Bolaget vidtog också åtgärder för att sänka skyddsnivån i syfte att hantera konsekvenserna av volatiliteten för både resultatet och kassaflödet. Det justerade rörelseresultatet ökade till 37 (-74) miljoner euro.

HÅLLBARHET Gasum hjälpte sina kunder nå målen för utsläppsminskning och efterfrågan på biogas utvecklades positivt under hela året. Med Gasums biogasleveranser uppnåddes en utsläppsminskning på 444 000 ton koldioxid. År 2022 försåg Gasum marknaden med 1,7 terawattimmar biogas, det vill säga 40 procent mer än 2021.

Gasum uppdaterade sin strategi med målet att klart utöka andelen förnybar energi i resultatet och före 2027 förse marknaden med 7 terawattimmar biogas. I syfte att nå målet planerar Gasum att bygga fem stora biogasanläggningar i Sverige.

Kemijoki Oy

Kemijoki Oy är ett finländskt energibolag som producerar cirka en tredjedel av den finländska vattenkraften. Bolagets el säljs till ägarna till självkostnadspris.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Styrelse 31.12.2022

Simon-Erik Ollus (ordf.), Tapio Jalonen, Tapio Korpeinen, Mikael Lemström, Anne Simolinna, Katariina Sillander, Olli Sirkka

Verkställande direktör: Tuomas Timonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolagets flexibla vattenkraftsproduktion blev historiskt viktig i energikrisen.
- Regionförvaltningsverket i Norra Finland beviljade mer tid för inledandet av byggarbetet vid Sierilä kraftverk, till den 22 maj 2024.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	68,7	49,6
Rörelsevinst	Mn €	5,6	5,3
Rörelsevinstprocent	%	8,2	10,7
Soliditet	%	10,6	10,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	786,2	820,2
Balansomslutning	Mn €	508,3	494,1
Avkastning på eget kapital	%	1,6	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,2	1,1
Utdelningsförhållande	%	101,6	103,8
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,4
Investeringar	Mn €	21,6	19,7
Anställda totalt 31.12		43	39
Skatteavtryck i Finland	Mn €	27,2	26,1
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

År 2022 producerade bolagets vattenkraftverk 4 750 gigawattimmar, vilket motsvarade 36 procent av den el som producerades med inhemsk vattenkraft. Produktionen låg något över genomsnittet i en jämförelse på lång sikt. Vattenreserverna minskade under året med 132 gigawattimmar. Vid utgången av året var vattenreservernas fyllnadsgrad 67 procent, vilket var cirka 10 procent mindre än den genomsnittliga fyllnadsgraden 1996–2022.

Bolagets viktigaste ekonomiska mål är kostnadseffektivitet. Kostnadsstrukturen och de operativa kostnaderna utvecklades enligt planerna. Fastighetsskatten på 19,0 (18,4) miljoner euro var bolagets största enskilda kostnadspost. Andra intäkter av affärsverksamheten flöt i huvudsak in från hyror och vinst på försäljning av egendom, totalt 2,9 miljoner euro.

HÅLLBARHET Bolaget publicerade ett program för biologisk mångfald, lämnade in tillståndsansökan för Taivalkoski fiskrädda och fortsatte utvecklingen och uppföljningen av fångstanläggningen för vandringsyngel i Pankakoski.

Kemijoki Oy fortsätter sitt långsiktiga arbete för att upprätthålla och utveckla prestandan i elproduktionen, den biologiska mångfalden och sammanjämkningen av dessa. De grundläggande renoveringarna av kraftverken, ersättande investeringarna och miljöinvesteringarna fortsätts enligt planerna. Bolagets frivilliga arbete för vandringsfisk fortgår enligt åtgärdsplanen och bolagets program för biologisk mångfald.

Leijona Catering Oy

Bolaget är ett cateringföretag och strategisk partner till Försvarsmakten i Finland. Av bolagets 60 restauranger är 30 garnisonsrestauranger. Bolaget betjänar också Brottspåföljdsmyndigheten och Polisstyrelsens enheter samt statens säkerhetskritiska objekt.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga Försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändiga kosthållningstjänster under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Anne Ilola (ordf.), Anu Ora, Sanna Poutiainen, Jari Punkari, Timo Rotonen och Anton Westermarck.

Verkställande direktör: Ritva Paavonsalo

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget firade 10 verksamhetsår och lanserade under året bland annat lednings-, säkerhets- och arbetsgivarlöften.
- Bolaget erhöll certifikatet Great Place to Work redan fjärde året i följd.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	91	79
Rörelsevinst	Mn €	5,2	4,1
Rörelsevinstprocent	%	5,7	5,2
Soliditet	%	65,4	68,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	-52,5	-62,2
Balansomslutning	Mn €	28	25,1
Avkastning på eget kapital	%	23,7	18,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	29,3	22,8
Utdelningsförhållande	%	94	92
Utdelning till staten	Mn €	4	3
Investeringar	Mn €	5,3	0,8
Anställda totalt 31.12		516	524
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,6	11,1
tCO ₂ e (Scope 1)		179	224
tCO ₂ e (Scope 2)		1 021	1 305
tCO ₂ e (Scope 3)		28 906	28 320

Året 2022 präglades efter drygt två år av coronapandemi av en drastisk ändring i den säkerhetspolitiska omgivningen och en avsevärd uppgång i kostnaderna för råvaror och energi. Omsättningen ökade tack vare kantinservicen för Brottspåföljdsmyndigheten och de ökade måltidsvolymerna inom Försvarsmakten.

Personal- och studerandemåltiderna och cateringtjänsterna återhämtade sig 2022 till nästan samma nivå som före pandemin. Distansarbetet, som blivit det nya normala, minskade dock volymerna i personalmåltiderna.

När den säkerhetspolitiska omgivningen förändrades framhövdes Leijona Caterings roll som säkerhetskritisk aktör. Bolaget höjde ytterligare sina förberedelser och sin beredskap och ändrade flexibelt sina arbetsrutiner och måltidsarrangemang i tätt samarbete med kunderna.

HÅLLBARHET År 2022 minskade klimatavtrycket per måltid tack vare nya råvaror med mindre utsläpp. Till minskningen bidrog också den exceptionella ökningen i försäljningen av stridsproviant och den för proviantens del preciserade beräkningen. Lejonas totala rapporterade klimatutsläpp var 30 106 CO₂e-ton.

Under berättelseåret fyllde Leijona Catering 10 år, vilket syntes i bolagets verksamhet under hela året. Kundnöjdheten har ökat under alla 10 år och låg på en mycket god nivå. Bolaget tillreder i snitt 70 000 måltider varje dag runtom i Finland. Måltiderna består av frukost, lunch, middag och kvällsmåltid. De serveras på restauranger, i fält och på privata sammankomster.

Motiva Oy

Motiva är ett statligt expertföretag för hållbar utveckling. Bolaget erbjuder sina intressentgrupper kunskap, lösningar och tjänster i syfte att främja en hållbar utveckling.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa opartiska expert- och projektjänster för att främja energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet.

Styrelse 31.12.2022

Anja Kahri (ordf.), Petteri Kuuva, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen

Verkställande direktör: Vesa Silfver

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Motiva ger stöd för genomförande av energieffektivitetsavtal och avtalen täcker över 60 procent av energiförbrukningen i Finland.
- Bolaget samordnar kampanjen Snäppet svalare och uppmuntrar till energisparande.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	9,3	7,8
Rörelsevinst	Mn €	0,8	0,7
Rörelsevinstprocent	%	8,6	9,5
Soliditet	%	54,4	58,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-61,3	-67,9
Balansomslutning	Mn €	6,4	5,1
Avkastning på eget kapital	%	20,3	21,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	27,1	25,9
Utdelningsförhållande	%	66,7	60,8
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,4
Investeringar	Mn €	0,1	0,0
Anställda totalt 31.12		74	68
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,9	2,6
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Motivas tjänster har breddats från rådgivning om energi- och materialeffektivitet samt förnybar energi till främjande av hållbar utveckling. Energi- och materialeffektivitet samt cirkulär

ekonomi är centrala medel för att dämpa klimatförändringen i företagen, kommunerna och hushållen.

Motiva är en sådan anknuten enhet som avses i 15 § lagen om offentlig upphandling och koncession (1397/2016) av vilken statsförvaltningen kan köpa tjänster utan konkurrensutsättning.

Till den goda tillväxten i bolaget 2022 bidrog efterfrågan på effektiv ledning och upphandling, cirkulär ekonomi samt energieffektivitetstjänster (bland annat kampanjen Snäppet svalare).

HÅLLBARHET Även om konsekvenserna för miljön av Motivas och Ympäristömerkintäs egen verksamhet är små har deras handavtryck stor betydelse på samhälls- och miljönivå. År 2022 uppdaterade Motiva sin strategi där kärnan är ett hållbart energisystem och cirkulär ekonomi.

Motivas ekonomiska resultat för räkenskapsperioden var en fortsättning på bolagets stabila lönsamhet. Rörelsevinsten ökade, medan den relativa lönsamheten minskade något. Soliditeten sjönk i och med affärsverksamhetens ökade volym, vilket förutom i kundfordringarna i balansräkningen också återspeglades i en ökning av leverantörsskulderna till följd av ökad underleverans.

Motiva Services Oy:s ekonomiska resultat låg något under föregående års resultat.

För dotterbolaget Ympäristömerkintä Suomi Oy var räkenskapsperioden framgångsrik och bolagets omsättning och resultat ökade ytterligare från den starka nivån året innan.

Ab Myntverket i Finland

Myntverket i Finland är en pålitlig global leverantör av bruksmynt och myntämnen.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Styrelse 31.12.2022

Kaisa Vikkula (ordf.), Ville Jaakonsalo, Kai Konola, Päivi Nerg, Petri Vihervuori

Verkställande direktör: Jonne Hankimaa

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Coronapandemins konsekvenser för efterfrågan återspeglades fortfarande i uppskjutna internationella projekt och ledde till en kraftigt minskad marknad.
- För samlarna utvecklade bolaget en digital plattform som inledde sin kommersiella verksamhet under räkenskapsperioden.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	20,9	76,6
Rörelsevinst	Mn €	-9,7	8,5
Rörelsevinstprocent	%	-46,4	11,1
Soliditet	%	42,1	62,3
Nettoskuldsättningsgrad	%	89,3	60,0
Balansomslutning	Mn €	31,3	40,0
Avkastning på eget kapital	%	-52,0	31,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-32,0	20,6
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,6	1,5
Anställda totalt 31.12		114	140
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,7	0,4
tCO ₂ e (Scope 1)		203	-
tCO ₂ e (Scope 2)		318	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Bolagets omsättning sjönk betydligt på grund av den svaga orderstocken. Rörelsevinsten uppgick till 20,9 (83,0) miljoner euro. Av minskningen i omsättningen hänförde sig 11,1 miljoner euro till den reviderade bokslutsbehandlingen hos intressebolaget Compafilia Europea de Cospeles S.A. (CECO SA) och resten till minskade volymer. Lönsamheten försämrades till följd av priskonkurrensen, det höga elpriset och den låga utnyttjandegraden vid fabrikerna i Tyskland och Finland. Rörelseresultatet var 9,7 miljoner euro negativt, mot 5,6 miljoner euro positivt föregående år.

Bolaget investerade i en digital plattform för samlarna som lanserades under räkenskapsperioden. Bolaget förväntar sig att plattformen intresserar samlare internationellt och på så sätt bidrar till att göra bolaget känt och affärsverksamheten lönsam.

HÅLLBARHET En förutsättning för bolagets verksamhet på den internationella myntmarknaden är att bolaget följer de etiska reglerna. Bolaget utbildar och klassificerar sina partnerföretag regelbundet. Alla kritiska partnerföretag utbildas i att följa bolagets etiska verksamhetsregler.

Utöver fabrikerna i Finland och Tyskland äger bolaget hälften av den spanska myntämnestillverkaren CECO SA tillsammans med Myntverket i Spanien. Intresseföretaget har i det här bokslutet tagits upp i koncernens resultat enligt kapitalandelsmetoden i stället för den tidigare rad för rad-metoden.

Neova Oy

Neova Oy är ett flerbranschföretag med verksamhet på den internationella marknaden. Till affärsområdena hör växtunderlag, lokala bränslelösningar samt New Business som utvecklar nya affärsverksamheter.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa tillgången på inhemska bränslen för energiproduktionen med hänsyn till försörjningsberedskapen.

Styrelse 31.12.2022

Panu Routila (ordf.), Markus Tykkyläinen (vice ordf.), Stefan Damlin, Tuomas Hyryläinen, Jari-Pekka Punkari, Kirsi Punttila, Eeva-Liisa Virkkunen

Verkställande direktör: Vesa Tempakka

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Neova köpte en minoritetsandel på 30 procent i Kekkila-BVB. Samtidigt blev bolaget Neova Oys helägda dotterbolag.
- Affärsverksamheten med växtunderlag och därigenom koncernens lönsamhet minskade i och med att efterfrågan sjönk till den nivå som rådde före pandemin.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	544,9	514,6
Rörelsevinst	Mn €	29,2	511,2
Rörelsevinstprocent	%	5,4	99,3
Soliditet	%	38,7	55,2
Nettoskuldssättningsgrad	%	45,0	3,4
Balansomslutning	Mn €	810,3	780,9
Avkastning på eget kapital	%	5,4	181,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,9	91,6
Utdelningsförhållande	%	48	62
Utdelning till staten	Mn €	4,5	30,6
Investeringar	Mn €	167,7	84,6
Anställda totalt 31.12		958	922
Skatteavtryck i Finland	Mn €	7,6	8,7
tCO ₂ e (Scope 1)		617 000	699 000
tCO ₂ e (Scope 2)		19 000	15 000
tCO ₂ e (Scope 3)		4 123 000	3 568 000

Neovas omsättning 2022 uppgick till 544,9 (514,6) miljoner euro. Kekkila-BVB med verksamhet på växtunderlagsmarknaden står för

största delen av koncernens omsättning. De ökade energi-, gödselmedels-, ränte- och logistikkostnaderna samt framför allt för att efterfrågan på konsumentsidan återgick till den nivå som rådde före coronapandemin minskade klart efterfrågan på Kekkila-BVB:s produkter samt den totala lönsamheten. De minskade volymerna medförde ökade enhetskostnader och sjunkande lönsamhet.

HÅLLBARHET Neova har som mål att skapa grön tillväxt. Tyngdpunkterna i miljöansvaret är växthusgasutsläpp, biologisk mångfald, cirkulär ekonomi och vatten. Bolaget fyller i alla sina produktionsländer kraven enligt RPP-standard (Responsibly Produced Peat) och främjar den biologiska mångfalden bland annat genom att ta torvområden som frigjorts från produktionsanvändning i bruk för annan markanvändning samt genom att vidta återställningsåtgärder i våtmarks- och besöksobjekt. Ett viktigt mål för bolaget är att utveckla alternativa, hållbara råvaror vid sidan av växttorv.

Till följd av Rysslands anfallskrig fortsatte Neova i strid mot sitt tidigare beslut att utvinna energitorv sommaren 2022. På grund av väderleksförhållandena uppgick produktionen endast till cirka en miljon kubikmeter, men med hjälp av gamla lager lyckades bolaget svara på efterfrågan bland storkunderna och dessutom leverera energitorv till försörjningsberedskapslagren. Efterfrågan på bränsle ökade via energiförsörjningsberedskapen, vilket förbättrade lönsamheten i bränsleaffärsverksamheten märkbart. Under räkenskapsperioden förberedde sig Neova på att starta sin affärsverksamhet med aktivt kol. Dessutom förberedde sig bolaget på att sätta i drift Vapo Terra, dit energitorvaffärsverksamheten och fastighetsutvecklingsverksamheten inklusive sol- och vindkraftsprojekten överförs.

Patria Abp

Patria levererar livscykeljänster och teknologilösningar för försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Till bolagets produkter hör bland annat system för underrättelseinhämtning och övervakning, bepansrade hjulfordon och granatkastarsystem.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga Försvarsmaktens verksamhet genom att producera och upprätthålla nödvändig försvarsmateriel och nödvändiga tjänster under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Panu Routila (ordf.), Mette Toft Bjørgen, Jukka Juusti, Eirik Lie, Päivi Marttila, Jarle Næss, Iver Christian Olerud, Petri Vihervuori

Verkställande direktör: Esa Rautalinko

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Den förnyade koncernstrukturen, som stöder Patrias tillväxt, var framgångsrikt i bruk från ingången av året.
- Patrias framgångar i fordonsprojekten 6x6 och 8x8 fortsatte, vilket främjade utvecklingen av den övriga affärsverksamheten och koncernens internationalisering.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	627,1	547,7
Rörelsevinst	Mn €	53,8	61,2
Rörelsevinstprocent	%	8,6	11,2
Soliditet	%	44,1	41,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	27,3	50,2
Balansomslutning	Mn €	811,6	765,0
Avkastning på eget kapital	%	17,8	22,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,2	13,7
Utdelningsförhållande	%	57,3	46,7
Utdelning till staten	Mn €	13,3	12,6
Investeringar	Mn €	17,2	11,5
Anställda totalt 31.12		3 311	3 097
Skatteavtryck i Finland	Mn €	8 87,0	93,0
tCO ₂ e (Scope 1)		7 882	2 627
tCO ₂ e (Scope 2)		19 011	20 169
tCO ₂ e (Scope 3)		62 261	45 238

Patrias omsättning och lönsamhet låg på planerad nivå och orderstocken utvecklades positivt. Patrias framgång i 6x6- och 8x8-fordonsprojekten fortsatte med nya order. I juli beslutade

EU att inom ramen för programmet för utveckling av den europeiska försvarsindustrin bevilja finansiering på nästan 100 miljoner till det Patrialedda försvarsindustriella konsortiet för utveckling av framtida markstridskapacitet. I mars köpte Patria bolaget NADAERO, som är en ledande expert på komponenter och delar för flygindustrin.

Av de industriella samarbetsprojekten kring F-35 är de viktigaste för Patria tillverkningen av främre flygkroppsdelar för F-35 i Finland även för andra användare samt produktionen av konstruktionskomponenter. Det industriella samarbetet uppskattas i Finland ha en direkt sysselsättningseffekt på 4 500 årsverken och en indirekt effekt på 1 500 årsverken.

HÅLLBARHET Patria har förbundit sig vid de vetenskapligt grundade utsläppsmålen (SBTi) och utarbetade ett eget utsläppsminskningsprogram i enlighet med Parisavtalet.

Det är svårt att tillförlitligt bedöma konsekvenserna av det geopolitiska läget, den allmänna ekonomiska osäkerheten, inflationen och kostnadsökningarna på Patrias affärsverksamhet, men samtidigt förutspås Patrias verksamhetsförmåga bibehållas god. På medellång och lång sikt brukar efterfrågan hos Patria och försvarsbranschen öka när försvarsutgifterna ökar i merparten av de europeiska länderna. Patria fortsätter stärka effektiviteten i sin verksamhet och strävar efter lönsam tillväxt i enlighet med sin nya strategi.

Posti Abp

Posti är ett av de ledande distributions- och logistikbolagen i Finland, Sverige och Baltikum. Bolaget har ett brett urval av tjänster inom post, logistik, frakt och näthandel.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att tillhandahålla posttjänster i hela Finland.

Styrelse 31.12.2022

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Per Sjödel (vice ordf.), Raija-Leena Hankonen-Nybom, Harri Hietala, Kari-Pekka Laaksonen, Jukka Leinonen, Frank Marthaler, Minna Pajumaa, Hanna Vuorela

Verkställande direktör: Turkka Kuusisto

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Postis lönsamhet förbättrades främst tack vare den ökade omsättningen inom näthandeln och utbärningstjänsterna samt lagringen och logistiktjänsterna.
- Posti fortsatte genomföra sin strategi genom att köpa Mediatolo Keski-suomalainen Oyj:s morgonutbärningsverksamhet och det svenska logistikföretaget Veddestagruppen AB.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	1 652	1 595
Rörelsevinst	Mn €	51	55
Rörelsevinstprocent	%	3,1	3,4
Soliditet	%	39,6	39,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	43,2	29,8
Balansomslutning	Mn €	1 230,3	1 242,5
Avkastning på eget kapital	%	6,6	-3,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,9	7,1
Utdelningsförhållande	%	100	neg.
Utdelning till staten	Mn €	31,7	32,0
Investeringar	Mn €	108,0	82,8
Anställda totalt 31.12		14 999	15 414
Skatteavtryck i Finland	Mn €	258	256
tCO ₂ e (Scope 1)		37 000	40 053
tCO ₂ e (Scope 2)		5 499	7 008
tCO ₂ e (Scope 3)		226 041	191 213

Osäkerheten till följd av det geopolitiska läget samt den växande inflationen påverkade verksamhetsmiljön vid Posti 2022. De höga energipriserna och den växande inflationen höjde

kostnaderna 2022 och försvagade konsumenternas köpkraft och förtroende för ekonomin. Postis omsättning ökade under 2022, i huvudsak tack vare företagsförvärven samt prishöjningar och utökade lagervolymer inom lagrings- och logistiktjänsterna. Resultatet för årets sista kvartal, Postis toppsäsong, förbättrades avsevärt, vilket stärkte resultatet för hela året.

HÅLLBARHET Posti utarbetade en ny färdplan för rena transportmateriel där materielen stegvis ersätts fram till 2030. Posti har som mål att transportera fossilfritt senast 2030. Posti var det första logistikbolaget i världen vars vetenskapligt grundade nettonollmål för utsläpp godkändes av Science Based Targets Initiative (SBTi).

Omsättningen i näthandeln och utbärningstjänsterna ökade. Posti effektiviserade sin verksamhet genom att optimera ruttplaneringen och resurstilldelningen, vilket förbättrade lönsamheten. Även lagrings- och logistiktjänsternas omsättning och lönsamhet ökade, främst i och med förvärvet av Veddestagruppen. Omsättningen i posttjänsterna ökade något, men de höga energipriserna och svårigheterna i produktionen i början av året försämrade lönsamheten i segmentet. Mängden adressförsedda brev fortsatte minska.

I januari 2023 antog riksdagen en reform av postlagen där utbärningsskyldigheten på fem dagar i den allmänna servicen förkortas till tre dagar i hela landet. Genom revideringen av postlagen och det nya stödet för tidningsutbärning anpassas regleringen av branschen till de kraftigt minskande postvolymerna. Samtidigt stöds utbärningen av papperstidningar i glesbygden.

Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av spannmål och jordbruksråvaror i bulk. Bolaget erbjuder lagrings- och hanteringstjänster såväl för företag med verksamhet i Finland som inom export, import och transitohandel.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa en fungerande marknad för lagring och hantering av spannmål samt att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen inom livsmedelskedjan och EU:s interventioner fungerar störningsfritt.

Styrelse 31.12.2022

Leena Laitinen (ordf.), Esko Pyykkönen (vice ordf.), Anne Ilola, Kirsi Heinonen, Tomi Järvenpää

Verkställande direktör: Pasi Lähdetie

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget genomförde en havrekvarninvestering i dotterbolaget Oat Mill Finland.
- Transitoaffärsverksamheten i Ryssland avslutades när Ryssland anföll Ukraina i februari 2022.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	20,6	19,5
Rörelsevinst	Mn €	3,7	4,2
Rörelsevinstprocent	%	18,0	21,5
Soliditet	%	38,6	60,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	139	55,2
Balansomslutning	Mn €	47,1	32,3
Avkastning på eget kapital	%	14,4	16,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,3	14,6
Utdelningsförhållande	%	152	123
Utdelning till staten	Mn €	4,0	4,0
Investeringar	Mn €	15,9	5,8
Anställda totalt 31.12		66	62
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,1	5,4
tCO ₂ e (Scope 1)		0	0
tCO ₂ e (Scope 2)		191	222
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Suomen Viljava är ett helt statsägt kommersiellt bolag av strategiskt intresse. Bolagets kärnverksamhet består av tjänster för lagring och

hantering av spannmål dels för import och export, dels för den inhemska marknaden. Bolagets mål för affärsverksamheten är en lönsam ökning av omsättningen.

De inhemska spannmålslagren var anmärkningsvärt små vid årsskiftet 2022 på grund av det föregående årets svaga skörd, och importen av spannmål var rekordhög i början av året. Importen av transitospannmål från Ryssland upphörde genom bolagsstyrelsens beslut i februari 2022 och detta hade betydande konsekvenser för omsättningen och resultatet. Omsättningen ökade dock från året innan, men lönsamheten försvagades av de höjda kostnaderna och i synnerhet priset på elektricitet.

HÅLLBARHET Viljava uppdaterade sin hållbarhetsstrategi under 2022. I strategiberedningen betonades särskilt livsmedelstryggheten och livsmedelssäkerheten, som båda centralt hör till bolagets affärsverksamhet. Livsmedelstryggheten är en väsentlig faktor i försörjningsberedskapen. Livsmedelssäkerheten innebär kvalitetskontroll av spannmålet och de övriga produkterna. I sin hållbarhetsstrategi ställde bolaget upp tre mål på lång sikt: hållbar och långfristig utveckling av infrastrukturen för försörjningsberedskapen, minskning av koldioxidutsläppen i logistikkedjan för spannmålet samt lönsam tillväxt i affärsverksamheten.

Under räkenskapsperioden investerade dotterbolaget Oat Mill Finland i uppstarten av havrekvarnens affärsverksamhet. Havrekvarnen inleder sin verksamhet under 2023 och producerar havrekärnor och flingor för exportmarknaden samt pelletar av havreskal för foder- och bioenergikunderna.

Tapio Ab

Tapio erbjuder lösningar för hållbar användning av skog och natur. Tapios affärsområden är experttjänster, kunskap och lösningar samt tillväxtverksamhet.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att med hänsyn till försörjningsberedskapen på lång sikt säkerställa att det inom skogsbruket finns tillgång till lämpligt skogsträdsfrömaterial av god kvalitet som lämpar sig för finländska förhållanden.

Styrelse 31.12.2022

Karri Koskela (ordf.), Matias Knip, Harri Lauslahti, Pia Pasi, Leena Westerholm

Verkställande direktör: Anne Ilola

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Affärsområdenas resultat var goda med undantag för enheten för kartor och böcker.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	13,9	13,5
Rörelsevinst	Mn €	1,0	1,3
Rörelsevinstprocent	%	7,4	9,6
Soliditet	%	61,0	64,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	-32,3	-44,0
Balansomslutning	Mn €	15,4	15,8
Avkastning på eget kapital	%	8,2	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,6	13,8
Utdelningsförhållande	%	108	66
Utdelning till staten	Mn €	0,7	0,7
Investeringar	Mn €	0,7	0,7
Anställda totalt 31.12		89	91
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,8	2,7
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Koncernens experttjänster produceras vid Tapio Ab och Tapio Palvelut Oy, som är Tapios dotterbolag. Tapio Ab är en till staten anknuten enhet av vilken statsförvaltningen kan köpa tjänster utan konkurrensutsättning. De viktigaste kunderna för koncernens experttjänster är

ministerierna och andra aktörer inom statsförvaltningen samt skogsbolagen och andra aktörer inom skogsbioekonomin.

Affärsområdet för information och lösningar vid Tapio Palvelut Oy består av tidskriften Metsälehti, enheten för kartor och böcker samt det digitala skogsplaneringssystemet. Kunderna är främst skogsägare, folk som rör sig i naturen och skogsserviceföretag samt andra aktörer i skogsbranschen.

För tillväxtverksamheten äger Tapio Palvelut Oy fröodlingar på 14 orter. Kunderna för fröverksamheten är plantskolor samt skogsbranschens serviceleverantörer och skogsägare som använder fröerna för skogsplantering. Tapio Palvelut Oy har en marknadsandel på nästan 50 procent av handeln med skogsträdsfrö i Finland.

HÅLLBARHET Trädens växtförhållanden kommer att förändras betydligt under de befintliga planteringarnas livslängd till följd av klimatförändringen. Som fröproducent har Tapio en viktig roll i att förbereda sig för förändringar i god tid för att trygga tillgången på rätt sorts frömaterial för den finländska plantproduktionen och skogsförnyelsens behov.

Affärsverksamheten vid Tapio utvecklades positivt 2022 med undantag för enheten för kartor och böcker, där efterfrågan på produkterna minskade i och med osäkerheten i den allmänna konsumtionsefterfrågan. År 2022 var det andra året för Tapios reviderade koncernstrategi. Under året effektiviserades B2B-försäljningsverksamheten och projektadministrationen och de digitala tjänsterna utvecklades. Fröproduktionen inom tillväxtaffärsverksamheten beviljades kvalitetscertifikat enligt standarden ISO 9001.

VR-Group Abp

VR är ett serviceföretag för resor, logistik och underhåll. Bolagets viktigaste affärsområden är fjärrtrafik, stadstrafik och logistik.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig spårtrafik i framtiden.

Styrelse 31.12.2022

Kjell Forsén (ordf.), Nermin Haireidin, Markus Holm, Pekka Hurtola, Jaakko Kiander, Turkka Kuusisto, Virve Laitinen och Sari Pohjonen

Verkställande direktör: Elisa Markula

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Till följd av Rysslands anfallskrig drog sig VR helt ur östtrafiken, vilket ledde till en klar nedgång i transportvolymerna och nedskrivningar och kostnader av engångsnatur på cirka 50 miljoner euro.
- VR genomförde sin tillväxtstrategi genom att utvidga till den svenska marknaden genom ett företagsförvärv. VR Sverige bedriver stadstrafik i Stockholm och regiontrafik i Sydsverige och Östra Götaland.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	1 107	838
Rörelsevinst	Mn €	-58,4	-22,7
Rörelsevinstprocent	%	neg	neg
Soliditet	%	53,1	66,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	27,4	18,7
Balansomslutning	Mn €	2 365	1 938
Avkastning på eget kapital	%	-3,8	-1,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,7	-0,5
Utdelningsförhållande	%	-	neg
Utdelning till staten	Mn €	0	40
Investeringar	Mn €	237	156
Anställda totalt 31.12		6 846	5 630
Skatteavtryck i Finland	Mn €	91	94
tCO ₂ e (Scope 1)		69 018	76 364
tCO ₂ e (Scope 2)		9 217	9 770
tCO ₂ e (Scope 3)		198 811	182 683

Antalet resor i passagerartrafiken, i synnerhet fjärrtrafiken, ökade klart med början från årets andra kvartal efter att coronapandemin tynat av. Antalet resor i fjärrtrafiken ökade till samma

goda nivå som rådde före pandemin. Omsättningen i passagerartrafiken ökade med 65 procent och var 710,9 (431,5) miljoner euro. Koncernens omsättning ökade dessutom i och med köpet av det svenska företaget. Transportvolymerna inom logistiken minskade däremot med 21 procent på grund av avvecklingen av östtrafiken samt stridsåtgärderna på arbetsmarknaden inom industrin i början av året.

Den jämförbara rörelsevinsten ökade till 6,0 (-14,1) miljoner euro. Lönsamheten förbättrades i och med högre beläggning i passagerartrafiken, men påverkades negativt av de höjda produktionskostnaderna, i synnerhet det höga priset på energi, samt de minskade logistikvolymerna i och med den avvecklade östtrafiken. Det rapporterade resultatet sjönk dessutom på grund av nedskrivningar och engångsposter i samband med avvecklingen av östtrafiken.

HÅLLBARHET VR uppdaterade sin väsentlighetsanalys som nu framhåller handavtrycket av den egna verksamheten och inkluderar biologisk mångfald som en ny helhet i miljöansvaret. Miljöansvaret återspeglas också i finansieringen. VR emitterade sitt första gröna obligationslån, som används för investeringar i ren trafik och förnybar energi.

Bolagets nya strategi fokuserar på tre mål: Nöjda kunder bidrar till tillväxt, engagerade medarbetare skapar framgång och effektivitet skapar en lönsam framtid. I syfte att säkerställa sin konkurrensförmåga och finansieringen av materiellinvesteringar på en miljard euro eftersträvar bolaget fram till utgången av 2027 resultatförbättringsåtgärder för 250 miljoner euro. Passagerartrafiksegmentets nya tillväxtområde är stadstrafiken.

11 Bolag med specialuppgifter

A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy är ett allmännyttigt byggherreföretag som uppför hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014. Bolaget har 2 609 bostäder i Helsingforsregionen, Åbo, Tammerfors, Kuopio, Jyväskylä och Borgå.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Miljöministeriet

Intresse i innehavet

Bolagets specialuppgift är att för egen ägo låta bygga bostäder med rimlig hyra i tillväxtregioner.

Styrelse 31.12.2022

Matti Vatiolo (ordf.), Teppo Salmikivi, Mia Rainio, Jannica Aalto, Jaana Parviainen och Malviina Peltonen

Verkställande direktör: Jari Mäkimattila

VIKTIGA HÄNDELSE 2022

- Under verksamhetsåret inleddes byggandet av 235 bostäder och 579 bostäder färdigställdes.
- Bolaget kapitaliserades med 26 miljoner euro.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	20,3	15,7
Rörelsevinst	Mn €	4,8	6,8
Rörelsevinstprocent	%	23,6	43,3
Soliditet	%	15,9	11,7
Nettoskuldsettingsgrad	%	449,4	650,5
Balansomslutning	Mn €	559,8	469,4
Avkastning på eget kapital	%	0,0	0,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,9	1,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	72,5	117,4
Anställda totalt 31.12		33	30
Skatteavtryck i Finland	Mn €	13,2	12,4
tCO ₂ e (Scope 1)		13.	9,5
tCO ₂ e (Scope 2)		264	1 581
tCO ₂ e (Scope 3)		13 914	-

Verksamhetsförutsättningarna för bostadsbyggandet försämrades avsevärt. Rysslands anfallskrig förvärrade de globala leveranssvårigheterna och fick byggkostnaderna att stiga snabbt med nästan 10 procent. De från och med hösten

stigande räntorna försämrade också utsikterna för bostadsbyggandet i och med att finansieringskostnaderna ökade avsevärt. Antalet inledda byggen inom den statligt stödda bostadsproduktionen minskade med cirka en tredjedel. A-Kruunu har som mål att höja antalet inledda byggen per år till 800 bostäder, vilket helt klart inte uppnåddes 2022. I slutet av året pågick bygge av 429 bostäder.

Av de bostäder som A-Kruunu äger ligger nästan 90 procent i Helsingforsregionen. Hyresnivån är rimlig i jämförelse med marknadshyrorna i målområdena. Den höga inflationen och räntehöjningarna medför nu höjningar i hyrorna och försämrar möjligheten till rimliga hyror. Den ekonomiska beläggningen av bostäderna var 99,6 procent och efterfrågan på de färdigställda objekten var stor. Kundnöjdheten förbättrades något och var 3,82/5.

HÅLLBARHET Syftet med verksamheten är att öka utbudet av bostäder med rimliga hyror och att verka i enlighet med goda principer för val av hyresgäster så att bostäder med rimliga hyror anvisas dem som behöver dem mest. Målet är att vara nästan klimatneutralt i fråga om koldioxidutsläpp från den egna verksamheten 2024 och att målmedvetet minska utsläppen i värdekedjan. Tills vidare har träbyggande varit en viktig metod för att minska utsläppen i värdekedjan.

A-Kruunu har ständigt flera pågående utvecklingsprojekt inom bostadsbyggandet. I innovationsverksamheten prioriteras de mål som ställts upp för företaget såsom främjandet av cirkulär ekonomi, koldioxidsnålhet och träbyggande.

Alko Ab

Alkos uppgift är att bedriva den detaljhandel med alkoholdrycker som bolaget enligt alkohollagen har ensamrätt till. Vid utgången av 2022 hade Alko 373 (368) butiker, e-handel och en mobilapp. Butiksnätet kompletterades av 134 (143) avhämtningsställen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift enligt 23 § i alkohollagen (1102/2017): minska alkoholens negativa effekter.

Styrelse 31.12.2022

Laura Raitio (ordf.), Kirsi Varhila, Kirsi Paakkari, Pekka Perttula, Ulrika Romantschuk, Markku Tervahauta

Verkställande direktör: Leena Laitinen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Alko fyllde 90 år den 5 april. Alkos grundläggande uppgift, ansvarsfull alkoholförsäljning, har varit densamma sedan bolaget grundades.
- För 14:e året i följd rankade kunderna kundservicen i Alko som den bästa i handelsbranschen.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	1 187,3	1 290,3
Rörelsevinst	Mn €	49,9	67,6
Rörelsevinstprocent	%	4,2	5,2
Soliditet	%	32,3	37,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-152,6	-141,5
Balansomslutning	Mn €	272,2	291,9
Avkastning på eget kapital	%	39,0	49,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	50,7	61,9
Utdelningsförhållande	%	104,2	108,3
Utdelning till staten	Mn €	40,0	60,0
Investeringar	Mn €	7,4	5,1
Anställda totalt 31.12		2 105	1 957
Skatteavtryck i Finland	Mn €	909,4	994,6
tCO ₂ e (Scope 1)		70	0
tCO ₂ e (Scope 2)		1 065	1 057
tCO ₂ e (Scope 3)		143 740	142 077

Alko hade totalt 52,1 (55,4) miljoner kundbesök. E-handeln hade vid utgången av året 243 000 registrerade kunder och mobilappen 232 000 användare. Ordervolymen i e-handeln sjönk med 23 procent från året innan till följd av att coronarestriktionerna slopades.

Unga kunders ålder granskades 4,9 miljoner gånger, vid misstanke om förmedling av alkohol gjordes 257 000 kontroller och vid misstanke om att kunden var berusad gjordes över 437 000 kontroller. Mystery shopping-resultatet som mäter hur bra ålderskontrollerna fungerar låg på en utmärkt nivå (97 procent). I Taloustutkimus nati-onella undersökning om kundrespons (Kansalli-nen asiakaspalvelupalaute) fick Alko för 14:e året i följd handelsbranschens bästa resultat med ett medeltal på 8,51. Dessutom var Alko sett till kundupplevelsen det nästbästa företaget i Fin-land enligt undersökningen Kundrelationsindex 2022. Av finländarna anser 61 procent att de gäl-lande alkoholpolitiska begränsningarna är lämp-liga eller borde skärpas (Kantar TNS Oy, THL 2023).

HÅLLBARHET Hållbarhetsåtgärderna omfattar hela bolagets verksamhet och fördelar sig på tre delområden: gemen-skap – värna om välmåendet, miljö – håll-bar konsumtion och tillsammans – agera och gör skillnad.

Huvudtemat för hållbarheten var att förebygga ensamhet. Med Alkos stöd lanserades tjänsten Fredagstelefonen som syftar till att förebygga och minska ensamhet. Alko deltog i program-met Work to Belong som främjar samhörighet och förebygger ensamhet i arbetsgemenskapen. Försäljningen av Grönt val-produkter uppgick till 42 miljoner liter, det vill säga 52 procent av sålda liter totalt, och försäljningen av etiskt certi-fierade produkter till 1,5 miljoner liter.

Alkos yrkeskunniga och lojala anställda har en nyckelroll när det gäller att garantera en utmärkt kundupplevelse och en ansvarsfull alkoholförsäljning.

Cinia Ab

Cinia är ett expertföretag inom området datanät, cybersäkerhet och digitala lösningar. Bolaget erbjuder förbindelsetjänster inom datakommunikation, kontinuerliga övervaknings- och plattformstjänster i samband med digitala lösningar samt koncept och konsultation inom programutveckling och cybersäkerhet.

Statens ägarandel: 77,5 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka de digitala förbindelserna och cybersäkerheten i Finland genom mångsidiga internationella datakommunikationsförbindelser och utveckling av kritiska system för samhället.

Styrelse 31.12.2022

Esko Aho (ordf.), Olli-Pekka Kallasvuo (vice ordf.), Annika Ekman, Anni Vepsäläinen och Vesa Aho

Verkställande direktör: Ari-Jussi Knaapila

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Cinia beslutade avstå från sin minoritetsandel i Adola Oy och avtalade om försäljning av hela sin andel till Adolas majoritetsägare DIF Capital Partners.
- Cinia fortsatte främja undervattenskabelprojektet Far North Fiber (FNF), som via Nordvästpassagen förenar Europa med Asien och Nordamerika.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	81,6	75,6
Rörelsevinst	Mn €	0,1	7,6
Rörelsevinstprocent	%	0,1	10,1
Soliditet	%	34,3	40,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	93,8	60,4
Balansomslutning	Mn €	155,9	147,7
Avkastning på eget kapital	%	-2,5	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0	8,3
Utdelningsförhållande	%	0	12,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,4
Investeringar	Mn €	13,5	19,6
Anställda totalt 31.12		410	405
Skatteavtryck i Finland	Mn €	23,5	21,9
tCO ₂ e (Scope 1)		24	-
tCO ₂ e (Scope 2)		130	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Affärsverksamheten inom internationella förbindelsetjänster var fortfarande på uppgång i början av 2022. Rysslands anfallskrig mot Ukraina hade dock omedelbara konsekvenser för den internationella affärsverksamheten och minskade snabbt den etablerade efterfrågan på förbindelsetjänster. Efterfrågan på företagsnätverk var fortsatt stark och fokuserade särskilt på omfattande koncept. Omsättningen för programvaror ökade enligt förväntningarna och lönsamheten bibehölls på målnivån. Under 2022 ökade omsättningen för Cinias cybersäkerhetslösningar betydligt och segmentet etablerade sin ställning som en viktig cybersäkerhetsaktör i Finland.

I slutet av året beslutade Cinia avstå från sin minoritetsandel i Adola Oy och avtalade om försäljning av hela sin andel till Adolas majoritetsägare DIF Capital Partners.

Tillsammans med sina Cinia Alliance-partner fortsatte Cinia främja undervattenskabelprojektet Far North Fiber (FNF), som via Nordvästpassagen förenar Europa med Asien och Nordamerika. I oktober meddelade Cinia, japanska Arteria Networks Corporation och amerikanska Far North Digital LLC att de tillsammans grundat utvecklingsbolaget FNF Inc. med hemort i Alaska. Bolaget har till uppgift att främja FNF-projektet.

HÅLLBARHET Temana för Cinias hållbarhetsredovisning är en välmående person, en välmående miljö och en välmående samhällelig infrastruktur. Cinia har som mål att inkludera hållbarheten i sin dagliga verksamhet: ledarskapet, utvecklingsarbetet och kundkoncepten. Ett annat mål är att CO₂e-utsläppen per arbetstagare 2024 uppgår till högst 70 procent av utsläppen 2021.

CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy

CSC utvecklar och producerar IKT-experttjänster för forskningen, utbildningen, kulturen, den offentliga förvaltningen och företagen med målet att dessa ska ha framgång och generera fördelar för hela samhället.

Statens ägarandel: 70 %

Ägarstyrning: Undervisnings- och kulturministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att upprätthålla och utveckla den centraliserade IT-infrastrukturen och därigenom nationella IT-tjänster.

Styrelse 31.12.2022

Jukka Mönkkönen (ordf.), Riitta Autere, Laura Eiro, Tua Huomo, Hannu Kemppainen, Petri Myllymäki och Matti Sarén

Verkställande direktör: Kimmo Koski

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- EuroHPC-projektets superdator LUMI blev tillgänglig för forskning och produktutveckling i december.
- Tjänster för hantering av känsliga material lanserades för kunderna.
- Högskolornas Digivision-projekt utsåg CSC till producent av serviceintegratortjänsten.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	64,4	56,4
Rörelsevinst	Mn €	1,2	1,3
Rörelsevinstprocent	%	1,9	2,3
Soliditet	%	38,1	41,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-146,2	-201,1
Balansomslutning	Mn €	46,6	48,0
Avkastning på eget kapital	%	10,1	11,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,1	15,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	1,9	7,9
Anställda totalt 31.12		531	501
Skatteavtryck i Finland	Mn €	23,2	20,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

EuroHPC-projektets superdator LUMI invigdes i juni och gjordes efter pilotskedet allmänt tillgänglig för forskning och produktutveckling

i december. LUMI kom på tredje plats på Top500-listan över världens mest kraftfulla superdatorer och är för närvarande den mest kraftfulla superdatorn i Europa.

I samarbete med UKM förhandlade bolaget fram en ny finansieringsmodell för uppdatering av den nationella infrastrukturen för datahantering och kalkylering (DL2026) och av nätverket Funet med stöd av långfristig finansiering.

Tjänster för hantering av känsliga material lanserades för kunderna. Tjänsten SD Desktop genomgick en lyckad kvalitetsrevision i enlighet med Findatas krav.

HÅLLBARHET CSC:s datacenter i Kajana är bland de bästa i världen sett till energieffektiviteten. Bolaget reviderade sin upphandlingsstrategi 2022 så att den stöder målen för ekologisk och social hållbarhet. Personalnöjdheten låg fortfarande på en hög nivå trots bolagets snabba tillväxt.

Högskolornas Digivision-projekt utsåg CSC till producent av serviceintegratortjänsten. Bolaget inledde utvecklingsverksamheten i nära samarbete med högskolorna. Digivision-projektbyrån stödde projektet med framgång. Det mångåriga samarbetsprojektet med Riksarkivet, FM och UKM för arkivering och långtidsförvaring inom elektroniska myndighetstjänster (SAPA-tjänsten) slutfördes med framgång.

Bolaget beviljades myndighetsgodkännande för säkerheten i sina funktioner. Bolagets affärsverksamhet utvecklades enligt prognoserna och de ekonomiska målen för räkenskapsperioden uppnåddes.

DigiFinland Oy

DigiFinland är ett icke-vinstdrivande specialuppgiftsbolag som är anknutet till sina ägare. Bolaget utvecklar, producerar och upprätthåller kundorienterade lösningar och experttjänster som främjar och stöder digitaliseringen inom den offentliga förvaltningen.

Statens ägarandel: 100 % (till 31.12.2022)

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera nationella digitala tjänster för social- och hälsovården, räddningsväsendet och andra sektorer samt stödja IKT-interoperabiliteten och den kunskapsbaserad ledningen.

Styrelse 31.12.2022

Timo Lepistö (ordf.), Markus Sovala (vice ordf.), Minna-Marja Jokinen, Taru Kuosmanen, Teemu Luukko, Kari Suominen, Liisa-Maria Voipio-Pulkki

Verkställande direktör: Mirva Antila

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Staten godkände ägararrangemanget för DigiFinland. Alla välfärdsområden, Helsingfors stad och HUS-sammanslutningen beslutade gå med som delägare med staten 2023.
- Företagsmodellen utvecklades genom att flytta tyngdpunkten från projekt till digitala tjänster, mervärde och koncept som främjar digitaliseringen.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	29,4	17,3
Rörelsevinst	Mn €	0,8	-1,3
Rörelsevinstprocent	%	2,7	-7,5
Soliditet	%	76,4	80,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	-106,6	-97,7
Balansomslutning	Mn €	17,8	15,9
Avkastning på eget kapital	%	6,1	-3,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,1	-3,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		99	74
Skatteavtryck i Finland	Mn €	5,7	3,8
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		2 090	-

DigiFinland stärkte sin verksamhet i enlighet med bolagets strategi, som fastställts av ägarstyrningen, och målbilden enligt affärsplanen. Bolaget utvecklade sina tjänster i samarbete med olika aktörer, inklusive kunder och tjänsteanvändare.

DigiFinland producerade riksomfattande tjänster inom Omaolo och Jourhjälp. DigiFinlands Omaolo-tjänst beviljades CE-certifikat enligt kraven i EU-förordningen (MDR). Tjänsterna Hoidonperusteet.fi och Grunderna för brådskande vård, som riktar sig till hälso- och sjukvårdspersonal, utvecklades vidare. Tjänsten Omasuuntima, ett verktyg för kundsegmentering, lanserades för produktionsanvändning. Bolaget vidareutvecklade datasäker arkivering av gamla informationssystem inom social- och hälsovården samt det elektroniska familjecentret.

Bolaget stödde välfärdsområdena i ibruktagandet och utvidgningen av tjänsten Omaolo samt i utvecklandet av analys och integration av social- och hälsovårdsuppgifter. Bolaget deltog också i arbetet för utveckling av den nationella informationsledningen, AI-programmet AuroraAI och utvecklingen av informationsledningen inom välfärdsområdena (projektet Virta). DigiFinland lanserade tjänsten Tietojohtaja. DigiFinland inledde Ryhtiprojektet med målet att påskynda den offentliga förvaltningens molnomställning genom att minska och undanröja risker i molntjänsternas dataskydd och skapa avtalsvillkor som harmoniserats med den offentliga förvaltningens krav. Bolaget inledde tre nya utvecklingsprojekt som ett led i Finlands program för hållbar tillväxt (RRF).

HÅLLBARHET Bolaget uppnådde sina hållbarhetsmål för 2022. Bolagets klimatavtryck beräknades för första gången. Merparten av avtrycket härrörde från samarbetet med parterna. Bolaget publicerade sin första hållbarhetsrapport.

Entimmeståget till Åbo Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen för direktbanan Esbo–Salo och Salo–Åbo-dubbelspåret fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 51%

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

Styrelse 31.12.2022

Minna Forsström (ordf.), Eeva-Liisa Virkkunen (vice ordf.), Pia Björk, Erkki Eerola, Päivi Hakala, Olli Isotalo, Arja Koski, Sami Kurunsaari, Mika Mannervesi, Rikhard Manninen, Aki Markkola, Pekka Puistosalo och Jarkko Virtanen

Verkställande direktör: Pekka Ottavainen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Spårplanerna framskred.
- Metoder för att minska de negativa miljökonsekvenserna utarbetades.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-0,6	-0,7
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	82,0	62,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-41,8	-122,2
Balansomslutning	Mn €	32,7	15,9
Avkastning på eget kapital	%	-3,8	-7,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,8	-7,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	21,1	6,9
Anställda totalt 31.12		4	4
Skatteavtryck i Finland	Mn €	5,2	-
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Delägarna i bolaget (finska staten, Åbo, Esbo, Helsingfors, Salo och Lojo städer samt Vichtis och Kyrkslätt kommuner) har förbundit sig att finansiera planeringsprojektet. De totala kostnaderna uppskattas till 75 miljoner euro. EU har beviljat stöd för planeringen av direktbanan Esbo–Salo och Salo–Åbo-dubbelspåret (finansieringsstöd från Fonden för ett sammanlänkat Europa, Connecting Europe Facility, CEF). Stödet uppgår till 50 procent av kostnaderna för planeringsprojektet, högst 37,5 miljoner euro. Stödet betalas för kostnader som uppstår 2020–2024.

Bolagets viktigaste uppgift är att utarbeta spårplanerna. Planeringsarbetet tog fart hösten 2021 när de planer och konsultavtal som främjades av Trafikledsverket överfördes till bolaget. I början av 2022 ingick bolaget behövliga avtal och säkerställde på så sätt resurserna för hela planeringskonceptet. Allt som allt har spårplaneringen med markarbetena framskridit enligt planerna. Målet är att under 2023 färdigställa den tekniska biten av spårplanerna.

Trafikledsverket svarar för översiktsplaneringen som föregår spårplaneringen i projektet. En övergripande miljökonsekvensbedömning har gjorts för hela projektet. Kontaktmyndighetens slutsatser om projektets MKB med motiveringar erhöles i slutet av 2021.

HÅLLBARHET Bolaget har en hållbarhetspolicy som anger att det i beslutsfattandet utöver de ekonomiska faktorerna också ska beakta de sociala, regionala och miljömässiga konsekvenserna av verksamheten. Bolaget har tillgång till hållbarhetsindikatorer. Dessutom har bolaget en visselblåsarkanal.

Finlandsbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera infrastrukturen för spårtrafiken i samband med spårförbindelsen mellan Helsingfors och Tammerfors via Helsingfors—Vanda flygplats fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 51,0 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

Styrelse 31.12.2022

Kari Savolainen (ordf.), Pekka Timonen (vice ordf.), Tero Anttila, Minna Korkeaoja, Otto Lehtipuu, Reetta Putkonen, Katja Siberg, Leena Vainiomäki och Juha Yli-Rajala

Verkställande direktör: Timo Kohtamäki

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolagets utredningar om linjealternativen färdigställdes och planeringen av Flygbanan inleddes.
- För finansieringens del deltog bolaget i en första CEF-utlysning.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-1,8	-1,0
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	85,2	93,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-65,2	-85,7
Balansomslutning	Mn €	2,7	1,5
Avkastning på eget kapital	%	-97,3	-71,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-97,3	-71,4
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	1,1	0,2
Anställda totalt 31.12		5	4
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,4	0,4
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

I delägaravtalet uppskattades det inledande utredningsskedet till 1,5 år. De utredningar som behövdes för att fatta beslut färdigställdes enligt

tidsplanen i slutet av sommaren 2022. Resultaten presenterades för ägarna och intressentgrupperna i september 2022. Den bolagsstämma som ska fatta valbeslutet har ännu inte hållits. Genom beslutet utvidgas planeringsområdet till att omfatta även avsnittet mellan Flygbanan och Tammerfors. I och med beslutet blir det möjligt att ansöka om CEF-finansiering även för planeringen av detta avsnitt i utlysningen 2024.

I fråga om projektets framskridande har det inte observerats några risker för att tidsplanen på lång sikt inte skulle hålla. Även om det pågår eller startas flera olika spår- och andra infrastrukturprojekt har man inte observerat att planeringsresurserna skulle vara fullt utnyttjade eller att tjänstepriserna skulle ha stigit.

MKB för Flygbanans avsnitt, den preliminära linjeplanen och översiktsplanen har påbörjats. I översiktsplanen ingår berggrundsundersökningar för tunnlar. Kostnaderna har uppskattats till 12,0 miljoner euro och för detta avsnitt har CEF-finansiering sökts.

Samarbetet med intressentgrupperna har varit fortsatt aktivt och den långsiktiga planeringen samt beredningen av planläggningen främjas genom möten med delägarlagen längs huvudbanan, kommunerna inom influensområdet för det nya ledalternativet samt landskapen.

HÅLLBARHET För rapporteringen har bolaget fastställt mål och indikatorer utifrån FN:s målprogram för hållbar utveckling Agenda 2030. Delområden i rapporteringen är tillförlitliga leverantörer, god förvaltning, samarbete med intressentgrupper och hållbar planering. Resultaten rapporteras i samband med bokslutet.

Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)

Finlands Industriinvestering Ab är ett statligt kapital investeringsbolag vars uppgift är att främja tillväxt och internationalisering i finländska företag och att utveckla kapital investeringsmarknaden i Finland. Företaget investerar direkt i målföretagen och via kapital investeringsfonder.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla kapital investeringsmarknaden, förnya näringslivet och skapa tillväxtföretag.

Styrelse 31.12.2022

Jacob af Forselles (ordf.), Mia Folkesson, Anniina Heinonen, Minna Helpi, Riku Huttunen, Pauli Kariniemi, Timo Leino

Verkställande direktör: Jan Sasse (till 24.10.2022), Jussi Hattula (tf. 25.10.2022–31.12.2022), Pia Santavirta från 1.1.2023

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- De år 2020 inledda coronafinansieringsprogrammen stängdes för nya förstainvesteringar i slutet av mars 2022.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0	410,6
Rörelsevinst	Mn €	-33,3	418,8
Rörelsevinstprocent	%	0,0	102,0
Soliditet	%	93,9	92,9
Nettoskuld sättningsgrad	%	-25,7	-28,6
Balansomslutning	Mn €	2 055,4	1 889,9
Avkastning på eget kapital	%	-1,4	21,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,8	26,4
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	290,7	192,6
Anställda totalt 31.12		48	44
Skatteavtryck i Finland	Mn €	17,9	32,6
tCO ₂ e (Scope 1)		0	-
tCO ₂ e (Scope 2)		13	-
tCO ₂ e (Scope 3)		756	-

År 2022 gjorde Finlands Industriinvestering investeringar för totalt 297 miljoner euro. Vid utgången av året förvaltare bolaget kapital investeringsmarknaden till ett värde av 2 460 miljoner euro. Investeringssubjekten var 111 fonder och 128 direkta målföretag.

Kasvurahastojen rahastot (KRR I-IV), som inrättats tillsammans med finländska pensionsbolag och som investerar i finländska fonder i start- och tillväxtfasen, hade i slutet av 2022 investerat i 44 fonder till ett värde av totalt 528 miljoner euro, varav Tesis andel var 214 miljoner euro. I fondernas portföljer ingår över 350 finländska företag.

Stabiliseringsprogrammet och Venture Bridge-programmet för att förebygga coronapandemins negativa effekter, som inleddes 2020, stängdes för nya förstainvesteringar i slutet av mars 2022. Fortsatta investeringar görs i programmets målbolag. Vid utgången av året hade programmen investerat totalt 269 miljoner euro i 63 företag.

HÅLLBARHET Vid Tesi är hållbarheten (ansvar och genomslag) en viktig strategisk prioritering. Kärnan i hållbarheten består av ansvarsfulla investeringar och de samhällsliga effekter som uppnås genom dem. År 2022 infördes ett verktyg för genomslagsanalys av nya investeringsobjekt.

Enkätundersökningarna för att kartlägga konsekvenserna av coronakrisen och Rysslands anfallskrig för små och medelstora företag fortsatte 2022. Undersökningsresultaten har gjorts öppet tillgängliga för allmänheten. De finländska tillväxtföretagen som Tesi äger direkt eller indirekt via fonder sysselsätter över 70 000 personer och deras sammanlagda omsättning är cirka 11 miljarder euro. I lagen om statsbolaget Finlands Industriinvestering Ab anges mål för bolagets lönsamhet på lång sikt. Bolagets IFRS-resultat för räkenskapsperioden var -26 miljoner euro. De kumulativa vinstmedlen efter skatter uppgick till totalt 910 miljoner euro.

Finlands Malmförädling Ab

Finlands Malmförädling Ab har till uppgift att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret. Till koncernen hör utöver moderbolaget också Terrafame Ab, Keliber Oy, Sokli Oy och Finnish Battery Chemicals Oy med dotterbolag.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och äga batteri- och gruvbranschen.

Styrelse 31.12.2022

Antti Kumm (ordf.), Olavi Huhtala (vice ordf.), Pauli Anttila, Teija Kankaanpää, Ilpo Korhonen, Jukka Ohtola och Eeva Ruokonen

Verkställande direktör: Matti Hietanen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Terrafame uppnådde första gången ett positivt resultat under denna räkenskapsperiod.
- Finlands Malmförädling fortsatte främja projekt i batterivärdekedjan.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	584,4	378,5
Rörelsevinst	Mn €	87,3	-29,0
Rörelsevinstprocent	%	14,9	-7,7
Soliditet	%	45,7	44,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	34,6	30,4
Balansomslutning	Mn €	1 225,6	1 114,3
Avkastning på eget kapital	%	21,8	-10,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	16,4	-5,2
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	83,1	144,2
Anställda totalt 31.12		800	909
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,0	25,1
tCO ₂ e (Scope 1)*		-	105037
tCO ₂ e (Scope 2)		-	82 546
tCO ₂ e (Scope 3)		-	50 292

*CO₂-siffrorna inkluderar endast Terrafame Ab och vid tidpunkten för denna rapport fanns de inte tillgängliga för 2022.

Finlands Malmförädling utvecklar den inhemska batterivärdekedjan och förvaltar statens innehav i gruvbranschen. Bolaget har som mål att skapa

industriell verksamhet inom gruv- och batteribranschen i Finland via projekt som inriktas på olika delar av värdekedjan. Finlands Malmförädlings största innehav är Terrafame Ab, där bolaget äger en andel på 67 procent.

Terrafames omsättning 2022 uppgick till 584,4 (378,4) miljoner euro, en ökning på 54 procent från året innan. Uppstarten av batterikemikalieaffärsverksamheten och ökningen i priserna på metaller ökade omsättningen även om skyddet mot pristoppar dämpade särskilt nickelprisets direkta effekt för omsättningen. Terrafames resultat för räkenskapsperioden var positivt för första gången i bolagets historia, 63 (-115,8) miljoner euro. Bolaget har meddelat om betydande avtal med bilindustrin inom batterikemikalieaffärsverksamheten.

HÅLLBARHET Syftet med verksamheten vid Finlands Malmförädling är att skapa en batterivärdekedja i Finland, och detta bidrar till att främja elektrifieringen av trafiken. Batterikemikalieproduktionen vid Terrafame har ett av världens minsta klimatavtryck. Genom projekten vid Finlands Malmförädling eftersträvas också samhälleligt inflytande, såsom mervärde och arbetstillfällen inom högteknologin. Terrafames verksamhet genererar med multipeleffekter över 20 procent av bruttonationalprodukten i Kajanaland.

Finlands Malmförädling främjar projekt i batterivärdekedjan inom flera segment, till exempel prekursor- och katodaktivmaterialprojekten i Fredrikshamn och Kotka.

Investeringarna i intressebolaget Keliber Oy:s litiumprojekt framskred under 2022. Litiumhydroxid är en central råvara i litiumjonbatterier.

FinnHEMS Oy

FinnHEMS producerar luftfartstjänster inom prehospita akutsjukvård för de välfärdsområden som är huvudmän för universitetssjukhusen samt för HUS-sammanslutningen. I tjänsterna ingår också upprätthållande av jourbaserna och läkarbilverksamheten.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla riksomfattande läkarhelikopter verksamhet.

Styrelse 31.12.2022

Harri Sailas (ordf.), Janne Simula, Riku Aho, Ulla Hagman och Mikko Pietilä

Verkställande direktör: Jari Huhtinen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Flygverksamheten överfördes i sin helhet till FinnHEMS Flygtjänst Ab efter att flygverksamheten på de nordliga baserna överlätits till FinnHEMS i februari 2022.
- Verksamheten utvidgades i och med att bolagets sjunde bas öppnades i oktober 2022 i Seinäjoki. För detta syfte köpte FinnHEMS en begagnad EC135-helikopter.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	34,1	29,1
Rörelsevinst	Mn €	1,5	0,3
Rörelsevinstprocent	%	4,4	1,1
Soliditet	%	67,4	78,8
Nettoskulsättningsgrad	%	-39,6	-61,2
Balansomslutning	Mn €	37,1	30,3
Avkastning på eget kapital	%	4,5	0,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,9	1,2
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	8,5	2,5
Anställda totalt 31.12		102	53
Skatteavtryck i Finland	Mn €	6,5	4,8
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

FinnHEMS har en viktig roll i Finlands vårdkedja för högriskpatienter i den prehospita akutsjukvården. Under 2022 förmedlade nödcentralerna 11 604 (12 019) uppdrag inom den prehospita

akutsjukvården till FinnHEMS enheter, som mötte 3 614 (3 580) patienter. Antalet larm håller på att etablera sig på en lägre nivå i och med ändringar i Nödcentralsverkets riskbedömningsmetod. Även antalet uppdrag som larmats av Nödcentralsverket men sedan annullerats har minskat. Dessutom har antalet patienter i förhållande till antalet larm ökat. Under 2022 övergick nödcentralerna till en responslarmmodell i läkarhelikopter verksamheten. Modellen styr larmen till den läkarhelikopter enhet som snabbast kan nå den kritiskt sjuka patienten, oberoende av välfärdsområdenas administrativa gränser.

Under 2022 led FinnHEMS brist på pilotresurser och mötte utmaningar i den upprätthållande utbildningen för den operativa personalen, vilket medförde att flygverksamhetens jourberedskap sjönk till 95,4 procent. I april 2022 ingick FinnHEMS ett kollektivavtal med Tehy rf för flygassistenterna (HEMS Crew Member). Kollektivavtalsförhandlingarna med piloterna fortgår 2023.

HÅLLBARHET FinnHEMS inledde ett målmedvetet hållbarhetsarbete och fastställde inom ramen för det bolagets hållbarhetsmål för 2023. FinnHEMS börjar bland annat använda biofotogen i sina helikoptrar och biodiesel i sina läkarbilar samt övergår till att använda elektricitet som producerats från förnybara energikällor.

FinnHEMS förbereder sig på att utvidga verksamheten till sin åttonde bas i Kouvola. Under 2023 förbereder FinnHEMS starten för ett upphandlingsprojekt som siktar mot att förnya helikopterparken och utarbetar tillsammans med välfärdsområdena och social- och hälsovårdsministeriet en verksamhetsstrategi som stöder projektet.

Finnpilot Pilotage Ab

Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster i alla lotspliktiga farleder i de finska territorialvatten och i Saimen. Bolaget har en lagstadgad ensamrätt att bedriva lotsningsverksamhet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att se till utbudet av lotsningstjänster och andra uppgifter och skyldigheter i anslutning till lotsning som föreskrivs i lotsningslagen inom de vattenområden som anges i lotsningslagen.

Styrelse 31.12.2022

Kimmo Mäki (ordf.), Markus Katara, Tuula-Riitta Markkanen, Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo

Verkställande direktör: Kari Kosonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Till följd av Rysslands anfallskrig upphörde trafiken i Saimen i praktiken helt och hållet i början av 2022.
- Kryssningstrafiken sommaren 2022 var åter livligare efter två somrar med coronapandemi.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	34,5	35,2
Rörelsevinst	Mn €	-0,9	-1,2
Rörelsevinstprocent	%	-2,6	-3,4
Soliditet	%	57,1	57,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-18,5	-25,5
Balansomslutning	Mn €	21,7	23,20
Avkastning på eget kapital	%	-5,7	-5,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-7,0	-8,4
Utdelningsförhållande	%	neg.	neg.
Utdelning till staten	Mn €	0,43	0,5
Investeringar	Mn €	1,6	2,0
Anställda totalt 31.12		320	332
Skatteavtryck i Finland	Mn €	12,1	12,8
tCO ₂ e (Scope 1)		3 564	3 937
tCO ₂ e (Scope 2)		42	601
tCO ₂ e (Scope 3)		1 462	1 731

Verksamhetsförutsättningarna för lotsning förändrades väsentligt 2022. Framför allt den utdragna coronapandemin och den förändring som orsakades av Rysslands attack mot Ukraina medförde osäkerhet.

Antalet lotsningar minskade med 5,1 procent och antalet lotsade sjömil med 14,4 procent från året innan. Trafiken i Saimen upphörde i praktiken helt och hållet i början av 2022. Bolaget genomförde 99,9 procent (2021: 99,8 procent) av alla lotsningar inom ramen för väntetiderna enligt servicenivåmålet.

Räkenskapsperiodens omsättning var 34,5 miljoner euro, en minskning med 2,1 procent jämfört med året innan. Lotsningsavgifterna höjdes vid ingången av 2022 med i snitt 2,5 procent. Minskningen i lotsningsvolymerna samt den kraftiga uppgången i el- och bränslepri- serna ledde till ett negativt resultat trots bolagets åtgärder för att spara kostnader.

HÅLLBARHET Våren 2022 beräknade Finnpilot för första gången de totala utsläppen från sin verksamhet och beredde utifrån beräkningarna ett utsläppsminskingsprogram med konkreta åtgärder. Med hjälp av programmet eftersträvar Finnpilot en utsläppsminskning på 50 procent före 2030.

Finnpilot fortsatte tillsammans med andra aktörer att utveckla fjärrlotsningen som ett led i utvecklingsprojektet.

Finlands regering lämnade en proposition om en totalreform av lotsningslagen till riksdagen i november 2022. Syftet är att säkerställa sjösäkerheten i de finländska vattenområdena. Ur Finnpilots synvinkel stöder den nya lotsningslagen på ett utmärkt sätt utvecklingen och mätningen av lotsningskompetensen samt medför nya uppgifter och skyldigheter speciellt i samband med lotsexamina och utbildningstjänster. Riksdagen antog den nya lotsningslagen i februari 2023.

Finnvera Abp

Finnvera är ett statsägt specialfinansieringsbolag och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA). Finnvera stärker finländska företags verksamhetsförutsättningar och konkurrenskraft genom att tillhandahålla lån, borgensförbindelser och exportgarantier.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift: ett statsägt specialfinansieringsbolag och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA).

Styrelse 31.12.2022

Petri Ekman (ordf.), Antti Neimala (vice ordf.), Terhi Järvikare (ll vice ordf.), Hannu Jaatinen, Ritva Laukkanen, Elina Piispanen, Petri Viertiö, Anne Nurminen

Verkställande direktör: Pauli Heikkilä

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- De finländska företagen var mycket aktiva 2022 och Finnveras finansiering bibehölls på en hög nivå.
- Finnvera utvecklade i enlighet med sin strategi finansieringsprodukter för lösningar som bekämpar klimatförändringen och för digitaliserings- och exportprojekt.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	597,0	394,8
Rörelsevinst	Mn €	63,5	164,0
Rörelsevinstprocent	%	10,6	41,5
Soliditet	%	7,2	7,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	999,1	1 200,0
Balansomslutning	Mn €	12 634,6	12 219,8
Avkastning på eget kapital	%	6,3	19,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,6	1,5
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		330	339
Skatteavtryck i Finland	Mn €	16,0	19,0
tCO ₂ e (Scope 1)		80	-
tCO ₂ e (Scope 2)		359	-
tCO ₂ e (Scope 3)		198	-

Finnvera Abp hade i slutet av 2022 cirka 24 400 kunder och ansvarsstocken av lån och borgensförbindelser för inhemsk finansiering var 2,7 (3,0) miljarder euro. År 2022 beviljade

Finnvera inhemsk finansiering till 1 931 nya företag och 1 272 tillväxtföretag och bidrog till uppkomsten av cirka 6 000 nya arbetstillfällen. Vid utgången av 2022 var ansvarsstocken av exportgarantier och specialborgen inbegripet SMF- och midcap-exportgarantier 23,9 (22,6) miljarder euro. De största exponeringarna gällde fartygs- och varvssektorn samt tele- och skogsindustri sektorerna.

Ett mål som satts upp för Finnveras verksamhet är att den ska vara självbärande. Koncernens resultat 2022 var 55 (153) miljoner euro. Finnvera är befriat från inkomstskatt. Av de 12 närings- och ägarpolitiska mål som ställts upp för 2022 uppnåddes 10 och 2 uppnåddes delvis.

HÅLLBARHET och bekämpning av klimatförändringen ingår i kärnan för Finnveras strategi och integreras allt närmare i koncernens finansieringsprocesser. Finnveras grundläggande uppgift bygger på hållbarhet: miljöansvar, social hållbarhet, god förvaltningssed, ekonomisk hållbarhet samt riskhantering.

Finnvera utvecklar uppföljningen av effekterna av sin egen verksamhet samt sin hållbarhetsredovisning, bedömningen av ESG-riskerna i de projekt som finansieras samt de finansiella produkterna för projekt för bekämpning av klimatförändringen. Finnvera har börjat beräkna CO₂-utsläppen från de finansierade projekten och den egna verksamheten enligt Greenhouse Gas Protocol Scope 1–3. Finnvera följer utsläppen från den ansvarsstock som hänför sig till fartyg enligt initiativet Poseidon Principles. Finansieringsansvaret som hänför sig till energiproduktion rapporterar Finnvera enligt en indelning i förnybara och fossila bränslen.

Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

Finnfund främjar en hållbar ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn. Bolaget är en riskfinansiär som kompletterar kommersiell finansiering och riktar största delen av sin finansiering till länder med låg inkomstnivå eller lägre medelinkomstnivå.

Statens ägarandel: 96,04 %

Ägarstyrning: Utrikesministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att främja ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn.

Styrelse 31.12.2022

Robert Wihtol (ordf.), Helena Airaksinen (vice ordf.), Nicholas Andersson, Jussi Haarasilta, Anu Hämmäläinen, Hanna Loikkanen, Sari Nikka, Antero Toivainen

Verkställande direktör: Jaakko Kangasniemi

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Coronapandemin försvårade liksom under de föregående åren affärsverksamheten och avvecklingen. Bolagets resultat vände igen uppåt och var positivt.
- Samarbetet med EU och det finländska företagsfältet intensifierades och Finnfund öppnade ett kontor i Nairobi.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-15,5	-12,5
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	39,0	37,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	136,2	123,0
Balansomslutning	Mn €	773,3	800,8
Avkastning på eget kapital	%	0,1	-4,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	11,4	3,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,5	0,6
Anställda totalt 31.12		87	83
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,3	4,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		116 928	-

Under 2022 fattade Finnfund 28 nya investeringsbeslut. Deras värde uppgick till 246

miljoner euro. Av investeringarna riktades 92 procent till lägre medelinkomstländer eller fattigare länder och 57 procent till Afrika. Finnfund stärkte sin verksamhet i Östafrika genom att öppna ett kontor i Nairobi.

Balansvärdet på placeringstillgångarna steg från året innan med 41 miljoner euro och uppgick vid utgången av 2022 till 698 miljoner euro. Staten höjde Finnfonds aktiekapital med 10 miljoner euro. Coronapandemin och det snabbt föränderliga marknadsläget försvårade försäljningen av tidigare placeringar till nya ägare. Bolagets verksamhet var undantagsvis förlustbringande 2020–2021 men vände uppåt och var åter lönsam 2022.

HÅLLBARHET Finnfund är en föregångare i den finländska investeringsvärlden när det gäller hållbarhet. För bolagets alla investeringar görs en miljö- och hållbarhetsbedömning och utvecklingsplan. Bolaget har också en omfattande hållbarhetspolicy som kompletteras med särskilda riktlinjer om mänskliga rättigheter, jämställdhet mellan könen och skatteansvar.

Arbetet till stöd för de finländska företagen och samarbetet med EU intensifierades under 2022. För programmet Finnpartnership, som administreras av Finnfund, bereddes kampanjen Global Gateway, som ska locka de finländska företagen att delta aktivare i EU:s upphandlingar och investeringar i utvecklingsländer. Finnfund ansökte om garantier av Europeiska fonden för hållbar utveckling+ (EFHU+) för ett eget program och två program som drivs tillsammans med europeiska utvecklingsfinansieringsinstitutioner.

FVR – Suomen rokotetutkimus (Vaccinforskningscentralen Finvac Ab)

FVR är ett statligt specialuppgiftsbolag som grundades 2022 när vaccinforskningscentralen vid Tammerfors universitet och den kommersiella vaccinforskningen vid THL slogs ihop.

Statens ägarandel: 51 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka den finländska kompetensen inom vaccinforskningen: noga beforskade, effektfulla och säkra vacciner.

Styrelse 31.12.2022

Liisa-Maria Voipio-Pulkki (ordf.), Juhani Eskola, Saara Hassinen, Sirpa Jalkanen, Tapio Visakorpi

Verkställande direktör: Ilkka Haukijärvi

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Grundförsättningarna för aktiebolaget etablerades.
- Tillstånd som aktör inom hälso- och sjukvården skaffades och patientdatasystemet togs i bruk.
- Affärsverksamhetsöverföringar och överflyttad personal mottogs den 1 september. Bolagets strategi, indikatorer och ledningssystem fastställdes.

Nyckeltal	2022	2021
Omsättning	Mn €	
Rörelsevinst	Mn €	
Rörelsevinstprocent	%	
Soliditet	%	
Nettoskuldssättningsgrad	%	
Balansomslutning	Mn €	
Avkastning på eget kapital	%	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	
Utdelningsförhållande	%	
Utdelning till staten	Mn €	
Investeringar	Mn €	
Anställda totalt 31.12		
Skatteavtryck i Finland	Mn €	
tCO ₂ e (Scope 1)		
tCO ₂ e (Scope 2)		
tCO ₂ e (Scope 3)		

*Siffrorna för tabellen var inte tillgängliga när sidan skrevs.

Aktiebolaget infördes i handelsregistret i januari 2022. I början av september slogs vaccinforskningsstjänsterna vid vaccinforskningscentralerna vid THL och Tammerfors universitet ihop till ett specialuppgiftsbolag med staten som majoritetssägare. Staten investerade kapital på 6,7 miljoner euro i bolaget. Tammerfors högskolestiftelse äger 49 procent av bolaget. Före överlåtelsen av rörelsen utfördes omfattande förberedande arbete och uppstart av funktioner vid bolaget, inklusive bolagets första strategi.

HÅLLBARHET Utarbetandet av FVR:s hållbarhetsprogram inleddes med en väsentlighetsanalys, för vilken bolagets viktigaste intressentgrupper hörs. När analysen är klar väljs insatsområdena i bolagets hållbarhetsagenda och relaterade indikatorer.

Bolagets 10 forskningskliniker bedriver på uppdrag av sina kunder forskning som siktar på ansökan av försäljningstillstånd för vacciner. Dessutom forskar FVR kring sjukdomsbördan av sjukdomar som kan förebyggas med vacciner och effekten och säkerheten hos vacciner som redan fått försäljningstillstånd. Kunderna är olika stora läkemedelsbolag med global verksamhet.

Under uppstarten av bolagets funktioner kunde FVR garantera kontinuiteten i sina uppdrag. Bolaget deltog under 2022 i 27 undersökningar i olika stadier kring vacciner mot 10 olika sjukdomar. Under året deltog 2 300 nya i Finland bosatta frivilliga i forskningen.

Governia Oy

Governia är ett specialuppgiftsbolag vars balansräkning används för utveckling av statsägda bolag och innehavsarrangemang utanför börsen. Bolagets uppgift är även att utveckla bolagen i dess ägo.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att verka som ett bolag som utövar statlig placeringsverksamhet och som kan utnyttjas för ägarmässiga specialarrangemang.

Styrelse 31.12.2022

Ilpo Nuutinen (ordf.), Niclas Köhler, Riitta Laitasalo, Pauliina Pekonen

Verkställande direktör: Kai Heinonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Staten ordnade det kapitallån på 200 miljoner euro med räntefordringar som Governia Oy beviljade Gasum Oy den 31 december 2021.
- Rysslands anfallskrig påverkade verksamhetsförutsättningarna för Governias portföljbolag Pietarin Suomi-Talo.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	21,2	21,1
Rörelsevinst	Mn €	0,8	4,7
Rörelsevinstprocent	%	3,8	22,3
Soliditet	%	61,0	34,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	26,9	158,5
Balansomslutning	Mn €	252,7	456,0
Avkastning på eget kapital	%	4,3	4,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,2	2,2
Utdelningsförhållande	%	121	0
Utdelning till staten	Mn €	8,0	0
Investeringar	Mn €	2,1	210,0
Anställda totalt 31.12		21	24
Skatteavtryck i Finland	Mn €	8,0	6,1
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Governia är ett specialuppgiftsbolag som ägs helt av staten och som kan användas för ägarmässiga specialarrangemang. Bolaget bedriver ingen egen affärsverksamhet. I slutet av räkenskapsperioden ägde Governia Kruunuasunnot Oy, Pietarin Suomi-Talo Oy, GoK Oy och Ranta-Sarfvik Oy.

Governias flexibla verksamhetsmodell möjliggör snabba reaktioner och finansieringslösningar för statliga uppdrag. Ägarstyrningen och uppdragsgivningen handhas av statsrådets kansli.

Under räkenskapsperioden ordnade staten via Governia ett kapitallån för Gasum Oy och bolaget betalade bort den till arrangemangen kopplade finansieringen. Till följd av den exceptiellt kraftiga höjningen av fossilgaspriset i slutet av 2021 kapitaliserade staten Gasum med hjälp av Governia för att säkerställa bolagets finansiella verksamhetsförutsättningar i energikrisen.

HÅLLBARHET Governia utför uppdrag i anslutning till statens innehav som siktar mot ekonomiska, sociala och miljömässiga effekter. I de innehav bolaget förvaltar främjar och övervakar det god förvaltningssed, etisk och hållbar utveckling samt ansvarsfull arbetsgivarverksamhet.

Koncernbolaget Kruunuasunnot Oy hyr ut fritt finansierade bostäder i sin ägo och tillhandahåller fastighetsförvaltningstjänster. Kruunuasunnot är i omsättning mätt (19,5 mn euro) det klart största av Governias innehav.

Hansel Ab

Hansel är en icke-vinstdrivande enhet för samordnad upphandling för den offentliga förvaltningen och ägs av finska staten (65 %) och Finlands Kommunförbund rf (35 %).

Statens ägarandel: 65 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift: en enhet för samordnad upphandling vars specialuppgift är att öka produktiviteten inom offentlig förvaltning och vara en föregångare inom effektiv och ansvarsfull offentlig upphandling.

Styrelse 31.12.2022

Anna-Maija Karjalainen (ordf.), Hanna Tainio (vice ordf.), Antti Koivula, Antti Laakso och Johanna Luukkonen

Verkställande direktör: Anssi Pihkala

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Värdet på Hansels avtal om gemensam upphandling steg till 1,3 (1,1) miljarder euro. Rörelsevinsten inom experttjänsterna uppgick till 2,8 miljoner euro.
- En ny tillväxtstrategi godkändes i oktober.
- Kundnöjdheten (på skalan 1–5) steg till en utmärkt nivå och var 4,15 (4,06). Leverantörsnöjdheten var hög, 4,01 (3,90).

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	14,3	12,3
Rörelsevinst	Mn €	-0,1	-1,5
Rörelsevinstprocent	%	-0,7	-12,2
Soliditet	%	26,4	25,5
Nettoskulsättningsgrad	%	-121,5	-183,8
Balansomslutning	Mn €	24,6	26,7
Avkastning på eget kapital	%	-4,5	-17,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,0	-17,4
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		119	116
Skatteavtryck i Finland	Mn €	5,6	4,7
tCO ₂ e (Scope 1)		0	530
tCO ₂ e (Scope 2)		0	65
tCO ₂ e (Scope 3)		480	466

År 2022 förberedde Hansels styrelse och ledning den nya strategin i ett mycket instabilt geopolitiskt läge. Utgångspunkten för Hansels

tillväxtstrategi är mervärdet för kunden. Visionen är att vara kundens främsta upphandlingspartner och uppgiften är att höja produktiviteten genom upphandlingar som har effekter för den offentliga förvaltningen i Finland. Hansel vill verka på ett etiskt och effektivt sätt och samtidigt tillhandahålla kunden en utmärkt serviceupplevelse. Hållbarhetsarbetet vid Hansel följer principen om ständig förbättring. De anställda är toppexperter på offentlig upphandling och de värdesätter sitt arbete och varandra. Arbetskulturen vid Hansel uppmuntrar till ständigt lärande, gemenskap och god sammanhållning.

Rysslands anfallskrig mot Ukraina påverkade verksamheten genom den snabba uppgången i energipriserna, även om priset på el i huvudsak är skyddat med derivat. EU utökade sina sanktioner mot Ryssland och Hansel skapade processer för uppföljning av sanktionerna. På grund av pandemin och det förändrade geopolitiska läget har viken av beredskapsfrågor i upphandlingarna och kontinuitetsperspektivet i verksamheten ökat.

HÅLLBARHET Den första hållbarhetsrevisionen som utfördes av en tredje part inleddes för alla avtalsleverantörer inom det dynamiska upphandlingssystemet Städtjänster 2021–2025. Den interna processen för hållbarhetsanalys utvecklades och rapporteringen av hållbarhetsaspekter förbättrades. Klimatavtrycket från den egna verksamheten minskade med 10 procent från året innan.

Hansels största gemensamma upphandlingar gällde tjänster för distribution av Microsoft-användarrätter, 159 miljoner euro, IT-konsultation, 106 miljoner euro, och elektricitet, 102 miljoner euro. Hansel finansierar sin verksamhet med en serviceavgift på 0,83 (0,88) procent för gemensam upphandling som tas ut av avtalsleverantörerna samt ersättningar för experttjänster.

HAUS Kehittämiskeskus Ab

Effekten av HAUS utbildning och utveckling mätt i omsättning var 8,7 miljoner euro. Utbildningstjänster levererades för 5,7 miljoner euro och utvecklingstjänster för 3,0 miljoner euro.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla utbildnings- och utvecklingstjänster för reformer av ledarskapet och kompetensen inom förvaltningen.

Styrelse 31.12.2022

Timo Laitinen (ordf.), Ilona Lundström (vice ordf.), Mika Ruokonen, Susanna Niinistö-Sivuranta, Laura Ylä-Sulkava

Verkställande direktör: Kyösti Väkeväinen

VIKTIGA HÄNDELSE 2022

- Utbildnings- och utvecklingstjänsterna preciserades för kunderna
- En ny cybersäkerhetsutbildning lanserades
- Projekt för strategi- och processutveckling vid ämbetsverken

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	8,7	8,4
Rörelsevinst	Mn €	1,2	1,1
Rörelsevinstprocent	%	13,8	13,1
Soliditet	%	71,7	69,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-118,2	-176,0
Balansomslutning	Mn €	5,3	6,2
Avkastning på eget kapital	%	34,5	43,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	40,7	50,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		39	37
Skatteavtryck i Finland	Mn €	1,9	1,9
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		162	-

HAUS utbildningstjänster består av digitala utbildningar, öppna utbildningar och beställningsutbildningar samt examensutbildningar. År 2022 lanserades en ny cybersäkerhetsutbildning och en stor utbildningshelhet om barnets

rättigheter lades ut på eOppiva. Dessutom genomfördes en coachning i övergripande utveckling av lagstiftningsprocesser och ett servicekoncept för långsiktigt lärande.

HAUS stöder ämbetsverken i förändringen och förnyelsen genom utvecklingstjänster. Under året deltog bolaget i omfattande utvecklingsprojekt såsom AuroraAI, gemensamma lokaler, serviceutformning och ledning av välfärdsområdena. Internationella projekt kring beskattning och antikorrupktion genomfördes i bland annat Tanzania och Zambia.

HAUS tjänster anlitas av cirka 200 organisationer och deltagarantalet i utbildningarna och utvecklingsprojekten uppgick till cirka 8 000. I lärmiljön eOppiva genomfördes 88 000 prestationer. Antalet utvecklingsdagar utomlands uppgick till 1 200. Kundnöjdheten var 57 på NPS-indikatorn. För att garantera en hög kvalitet på tjänsterna samarbetade bolaget i Finland och utomlands med 12 universitet och högskolor.

HÅLLBARHET HAUS verksamhet har direkta effekter för tre av FN:s mål för hållbar utveckling: 1) god utbildning, 2) fred, rättvisa och god förvaltning samt 3) samarbete och partnerskap.

Bolaget tog i bruk ett nytt IKT-system som förbättrar kundorienteringen, riskhanteringen och förutsebarheten. Verksamheten utvecklades också genom ett projekt för partnerkonkurrensutsättning. Ett projekt för EU-pelarbedomning av HAUS är aktuellt.

Hästinstitut Ab

Hästinstitutet driver en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ordnar och utvecklar utbildningen på området. Vid Hästinstitutet verkar ett nationellt träningscenter för hästsport.

Statens ägarandel: 25 %

Ägarstyrning: Undervisnings- och kulturministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att driva en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ett nationellt träningscenter för hästsport.

Styrelse 31.12.2022

Laura Airaksinen (ordf.), Jari Kesäniemi, Jukka Koivisto, Matti Alanko, Anne Laitinen, Juha Lyyski, Jukka Matilainen, Tanja Stormbom

Verkställande direktör: Heli Kivimäki-Manner

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Hästinstitutet uppdaterade sin strategi.
- Internationella veckan ordnades för första gången. Under veckan deltog tränare på internationell toppnivå i undervisningen vid Hästinstitutet. Evenemanget ingick i kompetensutvecklingsprojektet som stöds av Finlands Ryttarförbund och undervisnings- och kulturministeriet.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	8,0	8,0
Rörelsevinst	Mn €	0,5	-0,1
Rörelsevinstprocent	%	6,3	-1,3
Soliditet	%	75,0	71,7
Nettoskulsättningsgrad	%	-83,3	-72,7
Balansomslutning	Mn €	5,0	4,8
Avkastning på eget kapital	%	11,6	-2,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,5	-2,8
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,2	0,1
Anställda totalt 31.12		70	75
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,6	0,7
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

År 2022 präglades av balansering av ekonomin. Hästinstitutet uppdaterade sin strategi och integreringen av den i vardagen är en viktig uppgift 2023.

Undervisningen stärktes genom att permanenta tjänster och rekrytera mer undervisningspersonal. Studieprestationerna uppgick till 344 studerandeår och 134 examina. Studerandehandlingen förbättrades och arbetet fortsätter under 2023. De pedagogiska modellerna utvecklades och reviderades.

HÅLLBARHET är ett av Hästinstitutets värden enligt den uppdaterade strategin. En kvalitetsmanual kommer att utarbetas 2023. Avsikten är också att beräkna klimatavtrycket för hästsportevenemang. Projektet Kestävät kavionjäljet fortsatte 2022. Det ingår i utvecklingsprogrammet för hållbar utveckling och en grön omställning inom yrkesutbildningen. Hållbarheten konkretiseras i vardagliga gärningar.

Hästinstitutet är den största utbildaren i branschen och det underlydande träningscentret är en betydande evenemangsarrangör. Träningscentret erbjuder ypperliga förutsättningar för hästsport. Centret erbjuder de studerande en unik lärmiljö så att funktionerna kompletterar varandra. Den mångsidiga sportverksamheten breddar innehållet i yrkesutbildningen samt betjänar och för samman hästhushållningen, yrkesfolket och hobbyryttarna.

Klimatfonden Ab

Klimatfonden är ett statsägt specialuppgiftsbolag vars verksamhet fokuserar på att bekämpa klimatförändringen, påskynda koldioxidsnålheten inom industrin och främja digitaliseringen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att bekämpa klimatförändringen, påskynda koldioxidsnålheten inom industrin och främja digitaliseringen.

Styrelse 31.12.2022

Perttu Puro (ordf.), Mirva Antila, Kari Hämekoski, Mammu Kaario, Juho Korpi, Petri Peltonen, Erja Turunen

Verkställande direktör: Paula Laine

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- År 2022 fattade Klimatfondens styrelse 11 beslut om finansiering till ett sammanlagt belopp av 79,9 miljoner euro.
- Under året identifierades och analyserades potentiella framtida finansieringsobjekt, 324 stycken vid utgången av 2022.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0,4	0,0
Rörelsevinst	Mn €	-4,6	-3,3
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	92,0	91,2
Nettoskuldssättningsgrad	%	-12,2	-4,6
Balansomslutning	Mn €	3 114,3	2 897,5
Avkastning på eget kapital	%	1,4	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,7	1,6
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	8,0	0,0
Anställda totalt 31.12		24	11
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,2	10,8
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		9 975	-

År 2022 fokuserade Klimatfonden på att bereda och verkställa finansieringsbeslut, rekrytera och inskola personal samt utveckla bolaget och dess förvaltning. Bolaget fattade 11 finansieringsbeslut till ett sammanlagt värde av 79,9 miljoner

euro. Vid utgången av året hade bolaget betalat ut totalt 14 miljoner euro till finansieringsmottagare på basis av finansieringsbeslut 2021 och 2022. Finansiering riktades bland annat till investering i en produktionsanläggningslinje för teknik som minskar utsläppen inom sjöfarten, ibruktagande av utrustning för återvinning av gjuterisand samt påskyndande av internationalisering av verksamheten och en ankarinvestering i bioekonomifonden för hållbar finansiering. Under året identifierades och analyserades också potentiella framtida finansieringsobjekt. De potentiella finansieringsobjekten i framtida verksamhet uppgick vid årets slut till 324 stycken. Bolaget kapitaliserades med 200 miljoner euro ur ett anslag på 300 miljoner euro som reserverats i den sjunde tilläggsbudgeten 2020.

Verksamhetsstarten i bolaget utvärderades under 2022 av bolagets investeringsråd och en extern bedömare. Både investeringsrådet och den externa bedömaren ansåg i sina rapporter att Klimatfondens verksamhet har kommit i gång på målsatt sätt.

Klimatfondens verksamhet grundar sig på att generera klimat- och miljöeffekter genom finansieringsverksamhet. Hållbarhet ingår i kärnan för bolagets verksamhet. År 2022 uppdaterade bolaget sitt hållbarhetsprogram och ställde upp hållbarhetsmål för bolagets egen verksamhet samt preciserade beräkningen av den egna verksamhetens klimatavtryck.

HÅLLBARHET Om alla affärsplaner för finansieringsobjekten 2022 utfaller till fullo kan den sammanlagda kumulativa utsläppsminskningspotentialen över 10 år vara 101 miljoner ton CO₂-ekvivalenter.

Kommunfinans Abp

Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster för kommunsektorn och bostadsproduktion som subventioneras av staten. Kommunfinans ägs av kommunerna, Keva och staten. Kommunfinans skaffar sin finansiering på den internationella kapitalmarknaden.

Statens ägarandel: 16,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att trygga förmånlig finansiering till bostadsproduktion och renoveringar som subventioneras av staten.

Styrelse 31.12.2022

Kari Laukkanen (ordf.), Maaria Eriksson (vice ordf.), Markku Koponen, Vivi Marttila, Tuomo Mäkinen, Minna Smedsten, Denis Strandell, Leena Vainiomäki

Verkställande direktör: Esa Kallio

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Under året beviljade bolaget långfristig finansiering för 4,4 miljarder euro till nya objekt, en klar ökning på 19 procent från föregående års 3,7 miljarder euro.
- Den långfristiga hållbara finansiering som bolaget beviljar ökade under året till totalt 5,0 miljarder euro, det vill säga 43 procent.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	759	535
Rörelsevinst	Mn €	215	240
Rörelsevinstprocent	%	28	45
Soliditet	%	3,4	4,0
Egna tillgångar i relation till riskbetonade poster	%	97,6	118,4
Balansomslutning	Mn €	47 736	46 360
Avkastning på eget kapital	%	9,9	10,7
Kapitalavkastning totalt	%	0,4	0,4
Utdelningsförhållande	%	23,4	21,0
Utdelning till staten	Mn €	10,8	6,4
Investeringar	Mn €	3,6	7,7
Anställda totalt 31.12		175	164
Skatteavtryck i Finland	Mn €	43,9	44,0
Utsläpp (tCO ₂ e) som undvikits inom gröna finansieringsprojekt		104 739	85 557

Rysslands anfallskrig mot Ukraina hade inga betydande direkta negativa konsekvenser för Kommunfinans verksamhet. Trots turbulensen på marknaden fungerade bolagets medelsanskaffning störningsfritt under året. Till följd av den osäkerhet som orsakades av kriget och inflationsprognoserna ökade koncernen dock sin beredskap genom en större likviditetsbuffert än normalt.

Den finansiering som Kommunfinans under året beviljade nya objekt ökade med 19 procent till 4,4 miljarder euro. Bolagets långfristiga nya medelsanskaffning sjönk under året med cirka 6,0 procent till 8,8 miljarder euro.

HÅLLBARHET Den gröna finansieringsstocken ökade med 40 procent till 3,3 miljarder euro och finansieringsstocken för ökad jämlikhet och gemenskap med 49 procent till 1,7 miljarder euro. Mängden koldioxidutsläpp som undveks under året inom gröna finansieringsprojekt uppgick till 104 739 tCO₂e.

Lönsamheten i Kommunfinans låg även 2022 på en god nivå och rörelsevinsten uppgick till 215 (240) miljoner euro. Rörelsevinsten minskade som väntat något från jämförelseårets exceptionellt goda resultat. Till minskningen av resultatet 2022 bidrog reformen av prissättningen på kundkrediter till kundernas förmån i slutet av 2021.

Koncernens bruttosoliditet var vid utgången av året 11,6 (12,8) procent. Nedgången i bruttosoliditeten förklaras delvis av återbetalningen av koncernens enda så kallade Additional Tier 1-kapitallån, som ingår i primärkapitalet, i april. Betalningen minskade primärkapitalet med 347 miljoner euro.

Rundradion Ab

Bolagets uppgift är att tillhandahålla ett mångsidigt och heltäckande allmännyttigt programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor. Tjänsterna ska tillhandahållas i allmänna kommunikationsnät både riksomfattande och på landskapsnivå.

Statens ägarandel: 99,98 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet, förvaltningsråd som utses av riksdagen

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla ett heltäckande programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla.

Styrelse 31.12.2022

Matti Apunen (ordf.), Mikko Alatalo, Kaarina Gould, Tuomas Harpf, Sirpa Ojala, Katri Viippola, Stefan Wallin

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Värdet och betydelsen av Yles allmännyttiga tjänster i samhället är centrala i människornas vardag.
- Användningen av Yles digitala tjänster ökade klart i alla åldersgrupper.
- Förtroendet för Yles nyheter stärktes och Yle upplevs som Finlands mest tillförlitliga nyhetsmedium.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	511,8	499,9
Rörelsevinst	Mn €	-2,6	-5,6
Rörelsevinstprocent	%	-0,5	-1,1
Soliditet	%	39,9	36,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	22,0	24,5
Balansomslutning	Mn €	335,2	372,0
Avkastning på eget kapital	%	-2,2	-4,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,3	-2,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	83,1	88,0
Anställda totalt 31.12		3 343	3 361
Skatteavtryck i Finland	Mn €	91,7	93,3
tCO ₂ e (Scope 1)		396,5	419
tCO ₂ e (Scope 2)		2 918	20 864
tCO ₂ e (Scope 3)		93 023	-

Rysslands anfallskrig mot Ukraina, det livliga nyhetsåret och de många idrottsevenemangen samt försörjningsberedskapens betydelse återspeglades på många sätt i Yles verksamhet 2022. Dessutom krävde det tredje coronapandemiåret fortfarande specialarrangemang i planeringen och produktionen av innehåll.

Överlag lyckades Yle väl med sin uppgift och finländarnas förtroende för den allmännyttiga rundradioverksamheten var fortsatt stark, vilket ger goda förutsättningar för verksamhetsutveckling.

Yles publikrelation stärktes i synnerhet i de digitala tjänsterna och bolaget nådde nya användare, vilket i den hårda konkurrensen och turbulensen i medieanvändningen visar att den allmännyttiga verksamheten varit framgångsrik. Liksom under föregående år användes Yles innehåll och tjänster veckovis av i snitt 94 procent av finländarna. Yles räckvidd ligger internationellt sett på toppnivå.

Samarbetet med kommersiella medier fortsatte. En lagändring som trädde i kraft den 1 augusti 2022 preciserade Yles uppgift som mediebolag med allmännyttig verksamhet. Lagändringen grundade sig på Medieförbundet rf:s klagomål hos Europeiska kommissionen 2017.

HÅLLBARHET Mångsidiga innehåll och tjänster främjar livskraften i olika befolkningsgrupper, regioner, språk och kulturer samt jämlikheten mellan användarna. Centrala teman är ansvaret för en ändamålsenlig användning av Yle-skatten och rollen som sysselsättare i en kreativ bransch. Hållbarhetsarbetet styrs av bolagets värden, strategi och etiska principer.

Solidium Ab

Solidium äger minoritetsandelar i nationellt viktiga börsnoterade bolag. Bolaget agerar på marknadsvillkor och placeringsbeslut fattas enbart när de ekonomiska förutsättningarna uppfylls.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka och balansera inhemskt innehav i nationellt viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde.

Styrelse 31.12.2022

Jouko Karvinen (ordf.), Aaro Cantell (vice ordf.), Timo Ahopelto, Jannica Fagerholm, Suvi Haimi, Jukka Ohtola, Laura Raitio

Verkställande direktör: Reima Ryttsölä

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Avkastningen på Solidiums aktieplaceringar under räkenskapsperioden var -8,8 procent. Det viktade indexet för jämförelsegruppernas medianavkastning var -7,9 procent.
- Statens aktier i Anora överfördes till Solidium och Solidiums aktier i SSAB till staten.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-4,0	-4,4
Rörelsevinstprocent	%	-	-
Soliditet	%	93	91
Substansvärde	Mn €	7 246	8 761
Balansomslutning	Mn €	7 807	9 594
Avkastning av placeringar till verkligt värde	%	-8,5	39,2
Förvaltningskostnadsförhållande	%	0,05	0,06
Utdelningsförhållande	%	101	187
Utdelning till staten (inkl. kapitalåterbäringar i pengar)	Mn €	307	868
Investeringar	Mn €	0,1	0,0
Anställda totalt 31.12		13	13
Skatteavtryck i Finland	Mn €	95	62
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		560 426	662 091

Solidiums räkenskapsperiod är 1.7–30.6. Bolaget har ingen omsättning. Solidiums rörelseförlust under räkenskapsperioden minskade till -4,0 (-4,4) miljoner euro, särskilt tack vare minskade

övriga kostnader i affärsverksamheten. Resultatet för Solidium räkenskapsperioden 2022, 303 (197) miljoner euro, består i huvudsak av utdelningen på 339 (219) miljoner euro till bolaget. Räkenskapsperioden var en utmaning med tanke på de ekonomiska verksamhetsförutsättningarna. Optimismen till följd av att pandemin lättat ersattes på marknaden med avstannad tillväxt och sjunkande aktiekurser till följd av Rysslands anfalls- krig, accelererande inflation och åtstramad penningpolitik. Detta återspeglades också i avkastningen på Solidiums aktieinnehav, -8,8 (40,6) procent, mot jämförelsegruppens -7,9 (35,6) procent.

Under räkenskapsåret köpte Solidium aktier för sammanlagt 115 (227) miljoner euro. Genom förvärven ökade Solidium sin ägarandel i Konecranes och Valmet till 10,1 procent och i Nokian Renkaat till 9,4 procent. Solidiums intäkter av aktieförsäljningen var cirka 584 (277) miljoner euro. Till följd av försäljningen minskade Solidiums innehav i Outokumpu från 18,9 till 15,5 procent och i Sampo från 8,0 till 6,2 procent. Under räkenskapsperioden överfördes statens aktier i Anora (19,4 procent av aktiestocken i Anora) till Solidium och Solidiums aktier i SSAB (6,3 procent av aktiestocken i SSAB) till staten. Fusioneringen av Valmet och Neles genomfördes, medan fusioneringen av Konecranes och Cargotec annullerades då konkurrensmyndigheterna stoppade omstruktureringen.

HÅLLBARHET Solidiums styrelse godkände under räkenskapsperioden ett nytt långsiktigt hållbarhetsprogram för perioden 2022–2026. I fortsättningen kommer Solidium att allt mer koncentrera sig på hållbarhetsfrågor som är väsentliga för värdeutvecklingen i portföljbolagen och målet är att dessa klarar sig bättre än jämförelsebolagen även ur hållbarhetssynvinkel.

STUK International Ab

Bolaget planerar och tillhandahåller expert- och utbildningstjänster inom strål- och kärnsäkerhet för exportmarknaden i nära samarbete med Strålsäkerhetscentralen (STUK).

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att möjliggöra kommersiella experttjänster som bygger på kompetens inom strål- och kärnsäkerhet, vilket samtidigt främjar upprätthållandet och utvecklingen av Strålsäkerhetscentralens kompetens.

Styrelse 31.12.2022

Karim Peltonen, Mika Niemelä, Petteri Tiippana (ersättare)

Verkställande direktör: -

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget fokuserade på implementeringen av den nya strategin och på anbudsvksamheten.
- Bolaget lyckades starta fyra nya projekt med en totalvolym på 1,1 miljoner euro. Av dessa är tre nya kundrelationer.
- Bolaget inledde förhandlingar med flera nya potentiella kunder och order är att vänta från dessa.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0,4	0,0
Rörelsevinst	Mn €	-0,1	-0,2
Rörelsevinstprocent	%	-25,0	0,0
Soliditet	%	70,0	100,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-114,3	-100,0
Balansomslutning	Mn €	1,0	0,8
Avkastning på eget kapital	%	-13,3	-47,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-13,3	-18,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		0	0
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-	-
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Bolagets syfte är att stödja upprätthållandet och utvecklingen av Strålsäkerhetscentralens

expertis med hjälp av internationell serviceaffärsverksamhet. Bolaget har till uppgift att skapa servicekoncept av myndigheternas och övriga aktörers kompetens inom kärn- och strålsäkerhet och att svara för exporten av den.

Bolagets experttjänster produceras i fortsättningen både med stöd av anställningsförhållanden och underleverans. Den viktigaste samarbetspartnern är STUK, men samarbete bedrivs även med andra. Kvalitetsmålet för tjänsterna är att de ska vara som producerade av STUK. Detta beaktas särskilt vid valet av andra underleverantörer vid sidan av STUK. Tjänsteutbudet fokuserar på export av strål- och kärnsäkerhetskompetens, övervakning av miljöns strålsäkerhet, beredskapsverksamhet samt expertis och utbildningstjänster för övervakning av kärnmaterial.

HÅLLBARHET Bolaget bidrar till utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och kompetensen inom den samt därigenom till att främja ansvarstagandet i de branscherna i världen som utnyttjar strålning. Bolaget beaktar hållbarhets- och jämlikhetsprinciperna i sin verksamhet, bland annat FN:s principer för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals).

Under sitt sjätte verksamhetsår lyckades bolaget vända omsättningen uppåt och knyta nya kundrelationer. Den nya strategin ger resultat, men det finns fortfarande mycket som behöver göras för att verksamheten ska landa på en hållbar grund och bli lönsam på lång sikt. Hörnstenarna i verksamheten är det explicita partnerskapet med STUK, den övervägda utvidgningen av affärssektorerna och målet att i första hand dra nytta av kompetensen samt främja utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och ansvarsfull användning i världen utifrån STUK:s starka anseende.

Suomen Erillisverkot Oy

Koncernen Suomen Erillisverkot är ett statsägt specialuppgiftsbolag med uppgift att säkerställa den kritiska ledningen av vårt samhälle, kommunikationen och informationssamhällets tjänster under alla förhållanden.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är byggande och drift av nät som används av myndigheterna inom den offentliga förvaltningen och för att garantera samhällets säkerhet samt tillhandahålla relaterade tjänster.

Styrelse 31.12.2022

Ilpo Nuutinen (ordf.), Minna Bloigu, Tuula Haataja, Leena Hellfors, Sara Kajander, Hannu Kauppinen, Ahti Kurvinen, Jani Pitkämä, Olli-Pekka Rantala, Jarmo Vähätiitto

Verkställande direktör: Timo Lehtimäki

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Det första Virve 2-gruppsamtalet genomfördes i oktober och de första Virve 2-dataanslutningarna togs i bruk i december.
- Erillisverkot, Airbus och Försvarsmakten testade satellittjänsten One Web i september.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	108,9	109,0
Rörelsevinst	Mn €	-6,5	11,9
Rörelsevinstprocent	%	-6,0	10,9
Soliditet	%	84,4	87,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-10,2	-6,3
Balansomslutning	Mn €	272,8	273,1
Avkastning på eget kapital	%	-3,5	4,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-2,9	4,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	32,7	22,7
Anställda totalt 31.12		359	341
Skatteavtryck i Finland	Mn €	15,9	17,7
tCO ₂ e (Scope 1)		202	380
tCO ₂ e (Scope 2)		1 149	885
tCO ₂ e (Scope 3)		32 474	28 724

Leveranssäkerheten och kontinuiteten i bolagets tjänster framhövdes under det gångna året i den förändrade omvärlden. I bolagets

förändringsprogram 2020–2023 har man nått det skede där man efter de strukturella ändringarna utvecklar koncernens styrnings- och verksamhetsmodeller i syfte att förbättra tjänstekvaliteten och resiliensen samt öka effektiviteten.

Den icke-vinstdrivande säkerhetsnätverksamheten var fortsatt stabil. Virve-tjänsterna fungerade i huvudsak störningsfritt 2022. Byggnad av Virve 2-tjänsterna framskred och den tekniska beredskapen för säkerhetskritiska bredbandstjänster uppnåddes. Även byggandet av den till den nya tjänsten relaterade terminaltjänsten framskred. Omsättningen för kommersiella Leijonaverkot hölls stabil på cirka 30 miljoner euro och rörelseresultatet var gott, cirka 8,0 miljoner euro.

HÅLLBARHET Erillisverkots styrelse godkände utsläppsmål fram till 2035. Bolaget har som mål att minska energiförbrukningen med 7,5 procent från 2020 års nivå till 2025. Dessutom har Erillisverkot förbundit sig att närma sig klimatneutralitet (Scope 1–3) före 2035.

Koncernens omsättning låg i praktiken på samma nivå som året innan, 108,9 (109,0) miljoner euro. Rörelseresultatet sjönk klart och var -6,5 (11,9) miljoner euro. Den största enskilda faktorn i försämringen av det rapporterade rörelseresultatet var att bolaget 2022 inte intäktförde betydande inkomster av engångsnatur, till skillnad från 2021 då till exempel försäljningen av Deltagon genererade en vinst på 12,5 miljoner euro. Lönsamheten belastades under det gångna året också av de planerligt ökade kostnaderna för Virve 2 samt investeringsavskrivningar. Bruttoinvesteringarna ökade från året innan till 32,1 (22,7) miljoner euro.

Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen samt övriga luftfartstjänster.

Statens ägarandel: 98 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att driva en läroanstalt som tillhandahåller utbildning inom luftfart.

Styrelse 31.12.2022

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Minna Hiillos, Tuula Lybeck, Sinikka Mustakari, Juho Sinkkonen, Maunu Visuri

Verkställande direktör: Juha Siivonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Utbildningsverksamheten fortgick enligt planerna, men de ökade bränslekostnaderna försämrade lönsamheten.
- Våren 2022 togs en ny A320-flygträningsanordning i bruk. Med hjälp av den minskas användningen av flygmateriel och därigenom utsläppen under studiernas slutskede.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	9,9	10,0
Rörelsevinst	Mn €	0,2	0,7
Rörelsevinstprocent	%	2,0	7,0
Soliditet	%	93,7	92,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	-42,5	-40,1
Balansomslutning	Mn €	20,9	20,9
Avkastning på eget kapital	%	1,0	3,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,0	3,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,5	0,7
Anställda totalt 31.12		41	45
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,9	3,4
tCO ₂ e (Scope 1)		644	760
tCO ₂ e (Scope 2)		425	400
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Suomen Ilmailuopisto Oy är en särskild yrkesläroanstalt med uppgift att svara mot behovet av trafikflygare i Finland genom att utbilda förstklassiga piloter. Bolagets ekonomiska mål är ett driftsbidrag som räcker till för att trygga

investeringarna och den framtida verksamheten. Bolaget är icke-vinstdrivande och har ingen utdelning till ägarna. Största delen av omsättningen utgörs av den statsandel som beviljas av undervisnings- och kulturministeriet.

År 2022 utexaminerades 36 piloter från Ilmailuopisto.

Bolaget bedriver också extern försäljning och den genererade 2022 rekordstora intäkter, 2,3 miljoner euro. Kundaffärsverksamhetens resultat för räkenskapsperioden var 0,7 miljoner euro.

HÅLLBARHET Suomen Ilmailuopistos mål för 2022 var att bygga upp ett hållbarhetsprogram som integreras i företags dagliga verksamhet. Målen i bolagets hållbarhetsprogram är kopplade till målen i FN:s program för hållbar utveckling och inkluderar till exempel de studerandes och personalens välmående, säkerheten och utsläppsminskningarna. Investeringen i A320-flygträningsanordningen, som togs i bruk i början av 2022, minskar i fortsättningen användningen av flygmateriel och därigenom också bolagets utsläpp i slutskedet av pilotutbildningen.

Det centrala i Ilmailuopistos utbildningsverksamhet är säkerheten. Flygsäkerheten låg på en god nivå 2022. Under året inträffade inga flygolyckor eller andra olyckor. Däremot inträffade 10 (7) allvarliga incidenter under 2022.

Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

Teknologiska forskningscentralen VTT Ab är en av Europas ledande forsknings- och teknologioorganisationer. VTT hjälper företag att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att främja tillgodogörandet och kommersialiseringen av forskning och teknologi inom näringslivet och samhället.

Styrelse 31.12.2022

Pekka Tiitinen (ordf.), Heli Antila, Jukka Kola, Teemu Moisala, Erno Muuranto, Kaarina Muurinen, Marja-Riitta Pihlman

Verkställande direktör: Antti Vasara

VIKTIGA HÄNDELSE 2022

- VTT:s anseende har utvecklats positivt under räkenskapsperioden och efterfrågan på kunduppdrag ökade trots coronapandemin och kriget i Ukraina.
- Kvantdatoren HELMI med fem kvantbitar togs i bruk i februari. HELMI är kopplad till den sameuropeiska superdatoren LUMI.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	164,4	153,7
Rörelsevinst	Mn €	9,1	16,5
Rörelsevinstprocent	%	5,5	10,7
Soliditet	%	68,1	68,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	-70,4	-74,7
Balansomslutning	Mn €	304,1	295,7
Avkastning på eget kapital	%	3,4	8,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,0	9,8
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	23,9	21,3
Anställda totalt 31.12		2 213	2 093
Skatteavtryck i Finland	Mn €	40,4	41,6
tCO ₂ e (Scope 1)		170	74
tCO ₂ e (Scope 2)		1 826	2 395
tCO ₂ e (Scope 3)		3 790	4 835

VTT:s mål är att tillsammans med kunderna och andra forskningspartner lösa vår tids största samhällsutmaningar och på det sättet skapa

hållbar tillväxt, arbetstillfällen och välfärd. Exempel på sådana utmaningar är klimatförändringen, resursknappheten, samhällets övergripande säkerhet, industrins förnyelse och förutsättningarna för välbefinnande och ett sunt liv.

VTT producerar forsknings- och teknologitjänster för inhemska och internationella företag och är globalt verksam i nätverk. VTT:s anseende har utvecklats positivt och försäljningen inom kunduppdragen ökade med 14 procent. Tillsammans med kunderna inledde VTT ny forskning kring klimatförändringen, energieffektivitet, klimatneutralitet, tillräcklig livsmedelsproduktion samt kvant- och rymdteknologi.

Digitaliseringen i kundverksamheten och i effektiviseringen av den egna verksamheten är en framtida konkurrensfaktor. VTT:s totala intäkter per årsverke ökade med fem procent. VTT främjar FN:s mål för hållbar utveckling, EU:s digitala och gröna dubbla omställning samt Finlands nationella mål för klimatneutralitet och andra samhälleliga mål. VTT:s mål är att uppnå klimatneutralitet senast 2030.

HÅLLBARHET VTT publicerade sitt första hållbarhetsprogram 2022. I kärnan av det ligger att minska de negativa miljökonsekvenserna vid VTT och att öka de positiva effekterna i samarbete med forskningspartnerna och kunderna.

Till forsknings- och innovationsverksamheten hör väsentligt användning av infrastrukturen för experimentell forskning och teknologi, demonstrationer och pilotverksamhet. VTT fortsatte investera i sina pilot- och forskningsmiljöer.

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab tillhandahåller trafikstyrningstjänster för alla trafikformer och producerar digitala tjänster och öppna data för olika aktörer. Bolaget främjar en säker, smidig och miljövänlig trafik.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att producera trafikstyrningstjänster för samhällets, näringslivets och myndigheternas behov samt att producera trafikdata.

Styrelse 31.12.2022

Tero Ojanperä (ordf.), Kaisa Olkkonen, Kirsti Nuotto, Teemu Penttilä, Mari Puoskari, Karri Salminen, Seija Turunen

Verkställande direktör: Pertti Korhonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Trafikstyrningstjänsterna producerades störningsfritt och effektiviteten förbättrades.
- I trafikens dataekosystem, som påskyndar tjänsteutvecklingen på området, ingick 160 organisationer.
- Den delade datan utnyttjas i högre grad, användare var bland annat Google, Waze, Apple, HERE, VR och HRT.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	228,9	209,7
Rörelsevinst	Mn €	7,6	6,1
Rörelsevinstprocent	%	3,3	2,9
Soliditet	%	57,8	59,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	23,1	23,4
Balansomslutning	Mn €	305,3	278,9
Avkastning på eget kapital	%	4,0	3,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,3	3,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	40,3	56,8
Anställda totalt 31.12		1 053	995
Skatteavtryck i Finland	Mn €	44,5	39,2
tCO ₂ e (Scope 1)		144	23
tCO ₂ e (Scope 2)		305	302
tCO ₂ e (Scope 3)		919	233

Återhämtningen i efterfrågan på flygtrafiktjänster avstannade när förbudet mot ryska överflygningar till följd av Rysslands anfallskrig stoppade nästan alla överflygningar i Finlands luftrum från början av året. I de övriga trafikformerna återspeglades konsekvenserna av kriget närmast i att trafiken över den ryska gränsen minskade. Kontinuitetskontrollens betydelse och tryggheten av trafiken accentuerades.

Strategigenomförandet framskred i alla trafikformer och på trafiksystemnivå. Fintraffic uppnådde kumulativt en effektivisering på 34 miljoner euro inom produktionen av tjänster för väg-, sjö- och spårtrafiken 2019–2022, vilket klart överskred de mål som satts för bolaget.

Digispår-projektet, som siktar mot en modernisering av tågens passagekontroll, framskred enligt planerna. För sjötrafikens del diskuterades Fintraffic's digitala tjänster på COP27-klimatmötet.

I trafikens dataekosystem, som påskyndar tjänsteutvecklingen på området, ingick redan 160 organisationer. Systemet samordnas av Fintraffic. Utnyttjandet av de öppna trafikdata som Fintraffic delar ökade ytterligare. Användare var bland annat Google, Waze, Apple, HERE, Trafikledsverket, VR och HRT.

HÅLLBARHET Fintraffic's tjänster minskar antalet olyckor, utsläppen samt rese tiden och kostnaderna i alla trafikformer. Handavtrycket är betydande, bolaget dämpar klimatförändringen och skyddar miljön. Ambitionen är att växthusgasutsläppen från den egna verksamheten fås ner till noll redan 2023.

Veikkaus Ab

Veikkaus Ab har ensamrätt att ordna penningsspel i Finland. Bolagets resultat redovisas i sin helhet till förmånsförmedlarministerierna (UKM, SHM, JSM) som delar ut medlen till de i lagen fastställda förmånstagargrupperna.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften anges i lotterilagen.

Styrelse 31.12.2022

Kaisa Olkkonen (ordf.), Leena Vainiomäki (vice ordf.), Christian Cedercrutz, Pekka Hurtola, Anne Larilahti, Juha Pantzar, Hanna Sievinen, Juha Väre

Verkställande direktör: Olli Sarekoski

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Veikkaus marknadsandel sjönk till nära 50 procent i konkurrensen om det digitala spelandet.
- Dotterbolaget Fennica Gaming inledde sin verksamhet inom den internationella business-to-business-sektorn.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	1 070,8	1 100,1
Rörelsevinst	Mn €	671,0	680,4
Rörelsevinstprocent	%	62,7	61,8
Soliditet	%	85,4	84,5
Nettoskuldsättningsgrad	%	-13,5	-17,1
Balansomslutning	Mn €	978,7	1 003,4
Avkastning på eget kapital	%	81,1	81,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	81,1	81,8
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	16,9	33,3
Anställda totalt 31.12		1 336	1 441
Skatteavtryck i Finland	Mn €	103,8	126,0
tCO ₂ e (Scope 1)		458	744
tCO ₂ e (Scope 2)		1 801	2 227
tCO ₂ e (Scope 3)		46 422	42 194

Vid ingången av 2022 blev Veikkaus en koncern, då dotterbolaget Fennica Gaming inledde sin internationella affärsverksamhet med målet att för nationella penningsspelbolag kommersialisera produkter och tjänster som tagits fram av Veikkaus. Siffrorna i tabellen invid gäller

koncernen från 2022. Fennica Gaming förväntas bli en betydande delfaktor i koncernens omsättning.

Moderbolagets omsättning, eller spelbidrag, var 1 070,6 miljoner euro och räkenskapsperiodens resultat på föregående års nivå, 680 (680) miljoner euro. Bolaget uppskattade sin andel av den digitala marknaden till cirka 53 procent, en minskning på 5 procentenheter från året innan.

HÅLLBARHET Identifiering, som tillämpas på bred basis i Veikkaus spel, ger möjlighet att ta i bruk verktyg såsom förlustgränser och spelspärar för att hantera spelandet. Dessutom kan identifieringen av spelarna effektivt förebygga penningtvätt och betydligt effektivisera ålderskontrollerna. Obligatorisk identifiering införs i allt spelande under 2023. I februari 2022 infördes som en ny hållbarhetsåtgärd årliga förlustgränser i allt spelande. En ändring av lotterilagen som trädde i kraft i början av 2022 gav Veikkaus möjlighet att utnyttja data via spelaridentifieringen i förebyggandet av spelandets negativa konsekvenser.

Efter räkenskapsperioden inledde inrikesministeriet en förstudie om alternativa system för att kanalisera spelandet. På dagens konkurrensutsatta digitala marknad verkar Veikkaus på andra villkor än konkurrenterna, vilket medför att spelandet i allt större omfattning flyttas över till andra spelbolag. De finländska myndigheternas metoder för att förebygga spelandets negativa konsekvenser och till exempel penningtvätt är mycket begränsade när det gäller andra spelbolag än Veikkaus.

Östbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen för den snabba tågförbindelsen Flygbanan–Borgå–Kouvola fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 51,0 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

Styrelse 31.12.2022

Arto Rätty (ordf.), Arto Pohjonen (vice ordf.), Silja Hyvärinen, Kimmo Jarva, Pii Karjalainen, Anu Ojala, Annina Peisa, Jarmo Pirhonen, Marita Toikka, Jukka-Pekka Ujula och Katriina Vainio

Verkställande direktör: Petteri Portaankorva

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Bolaget grundades den 20 april 2022 och verksamheten startades upp.
- Bolaget rekryterade personal.

Nyckeltal		2022	2021
Omsättning	Mn €	0	
Rörelsevinst	Mn €	-0,4	
Rörelsevinstprocent	%	0,0	
Soliditet	%	100,0	
Nettoskuldssättningsgrad	%	-100,0	
Balansomslutning	Mn €	1,6	
Avkastning på eget kapital	%	-25,0	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-25,0	
Utdelningsförhållande	%	0,0	
Utdelning till staten	Mn €	0,0	
Investeringar	Mn €	0,0	
Anställda totalt 31.12		1	
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,1	
tCO ₂ e (Scope 1)		-	
tCO ₂ e (Scope 2)		-	
tCO ₂ e (Scope 3)		-	

Bolagets delägare är finska staten samt 24 städer/kommuner: Borgå, Kouvola, Helsingfors, Villmanstrand, Kuopio, S:t Michels, Joensuu, Imatra, Pieksämäki, Kajana och Idensalmi städer, Siilinjärvi kommun, Lieksa, Kitee och Nurmes städer, Lapinlahti kommun, Suonenjoki stad samt Mäntyharju, Askola, Parikkala, Taipalsaari, Rautjärvi, Lapinjärvi och Myrskylä kommuner.

Delägarna har förbundit sig att kapitalisera bolaget för att täcka de totala kostnaderna för planeringsprojektet och verksamheten i bolagets organisation, uppskattningsvis 79 miljoner euro. Planeringsskedet som ålagts projektbolaget enligt delägaravtalet uppskattas vara i nio år.

Bolaget inledde de första utredningarna till stöd för planeringsarbetet och deltog i utredningar som leddes av intressentgrupper. Dessutom deltog bolaget i strategiska förhandlingar om trafiksystemet.

Bolagets finansiärer är delägarna. Det främsta syftet med bolagets verksamhet är inte att generera vinst för delägarna.

HÅLLBARHET Bolaget bereder sina hållbarhetsmål 2023.

Europeiska kommissionen har offentliggjort sitt förslag till förordning om det transeuropeiska transportnätet (TEN-T) och förordningen avses träda i kraft vid ingången av 2024. Östbanan ingår i förslaget i det utvidgade TEN-T-kärnnätet som enligt planerna byggs före 2040. Eftersom bolaget hör till kärnnätet för transporter kan det ansöka om finansiering ur Fonden för ett sammanlänkat Europa (CEF).

Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i bilaga 4 till denna årsberättelse är baserade på offentligt material. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som enligt ägarstyrningsavdelningens uppfattning är relevanta. Uppskattningarna av bolagens utdelning är förenade med stor osäkerhet. Ägarstyrningsavdelningen analyserar bolagen självständigt och anlägger egna synpunkter på situationen för varje bolag. Ägarstyrningsavdelningen har räknat ut nyckeltalen enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst.

$$\text{Rörelsevinst -\%} = \frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{eget kapital + minoritetsandel}}{\text{balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på sysselsatt kapital, \%} = \frac{\text{vinst före skatt + ränte- och andra finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (medeltal för räkenskapsperioden)}} \times 100$$

$$\text{Nettoskuld-sättningsgrad, \%} = \frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-avkastning, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-relation, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på hela kapitalet, \%} = \frac{\text{rörelsevinst – skatter}}{\text{balansomslutning i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Egna medel i relation till riskvägda belopp, \%} = \frac{\text{egna medel sammanlagt}}{\text{riskvägda fordringar}} \times 100$$

Scope 1, 2 och 3: I växthusgasprotokollet (GHG-protokollet) delas utsläppen i tre kategorier. Till Scope 1 hör företagets direkta utsläpp som uppstår på plats till följd av företagets egen verksamhet. Till Scope 2 hör indirekta utsläpp som relaterar till köpt energi och som uppstår av bland annat produktion av elektricitet och värme. Till Scope 3 hör alla indirekta utsläpp som uppstår av slutanvändning av produkter och anskaffning av varor och tjänster.

De absoluta utsläppen (tCO₂e) har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt rapporteringen av Scope 1, 2 och 3 -utsläpp. Rapporteringsnivån för utsläpp varierar från bolag till bolag.

Utsläppsintensiteten/kolintensiteten har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt bolagens utsläppsrapportering (tCO₂e) och i proportion till omsättningen enligt innehavsandel (mn euro).

Statens innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2022

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Anora Group Abp	Solidium Oy	1a	19,4	0,0
Elisa Abp	Solidium Oy	1a	10,0	0,0
Fortum Abp	SRK	1b	51,26	50,1
Finnair Abp	SRK	1b	55,9	50,1
Kemira Oyj	Solidium Oy	1a	10,2	0,0
Konecranes Abp	Solidium Oy	1a	10,1	0,0
Metso Outotec Oyj	Solidium Oy	1a	14,9	0,0
Neste Abp ¹⁾	SRK	1b	44,7	33,4
Nokia Abp	Solidium Oy	1a	5,3	0,0
Nokian Renkaat Oyj	Solidium Oy	1a	9,4	0,0
Outokumpu Oyj	Solidium Oy	1a	15,5	0,0
Sampo Abp	Solidium Oy	1a	6,2	0,0
SSAB	SRK	1b	6,3	0,0
Stora Enso Oyj	Solidium Oy	1a	10,7	0,0
TietoEVERY Abp	Solidium Oy	1a	10,9	0,0
Valmet Abp	Solidium Oy	1a	10,1	0,0
Totalt (antal)		16		

1) Av Neste Abp:s aktier ingår 8,31 procent i Klimatfonden Ab:s balansräkning.

Onoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Ab Myntverket i Finland	SRK	1a	100,0	0,0
Arctia Ab	SRK	1b	100,0	50,1
Boreal Växtförädling Ab	SRK	1b	65,0	50,1
Edita Group Abp	SRK	1a	100,0	0,0
Finavia Abp	SRK	1b	100,0	100,0
Fingrid Oyj ²⁾	FM	1b	28,2	50,1
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,0	0,0
Gasgrid Finland Oy	FM	1b	100,0	50,1
Gasum Oy ³⁾	SRK	1b	100,0	50,1
Kemijoki Oy ⁴⁾	SRK	1a	50,1	0,0
Leijona Catering Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Motiva Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Neova Oy	SRK	1b	50,1	33,4
Patria Abp	SRK	1b	50,1	50,1
Posti Group Abp	SRK	1b	100,0	50,1
Suomen Viljava Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Tapio Ab	SRK	1b	100,0	100,0
VR-Group Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Totalt (antal)		19		
Kommersiella totalt		35		

2) Försörjningsberedskapscentralen 24,9 . Statens (och centralens) gemensamma andel av rösterna är 70,9 .

3) Statens direkta innehav 26,5 av aktierna och 50,2 av rösterna. Resten av aktierna ägs av det helt statsägda specialuppgiftsbolaget Gasonia Oy.

4) Staten kan inte helt avstå från sitt aktieinnehav utan ett befintligt aktieägaravtal.

Bolag med specialuppgift	Ägar- styrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
A-Kruunu Oy	MM	2	100,0	100,0
Alko Ab	SHM	2	100,0	100,0
Business Finland Oy ⁶⁾	ANM	2	100,0	100,0
Cinia Ab	KM	2	77,5	50,1
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	UKM	2	70,0	50,1
DigiFinland Oy	FM	2	100,0	33,4
Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal Ab ⁵⁾	FM	2	100,0	100,0
Entimmeståget till Åbo Ab	KM	2	51,0	50,1
Finlandsbanan Ab	KM	2	51,0	50,1
Finlands Malmförädling Ab	SRK	2	100,0	100,0
Finlands Industriinvestering Ab	ANM	2	100,0	100,0
FinnHEMS Oy	SHM	2	100,0	100,0
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,0	100,0
Finnvera Abp	ANM	2	100,0	100,0
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	96,04	50,1
Gasonia Oy	SRK	2	100,0	0,0
Governia Oy	SRK	2	100,0	100,0
Hansel Ab	FM	2	65,0	50,1
HAUS Kehittämiskeskus Ab	FM	2	100,0	100,0
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,0	0,0
Jobbkanalen Ab	ANM	2	100,0	100,0
Klimatfonden Ab	ANM	2	100,0	100,0
Kommunfinans Abp	SRK	2	16,0	0,0
Oppiva Invest Oy	UBS	2	100,0	100,0
Rundradion Ab	KM	2	100,0	100,0
Solidium Oy	SRK	2	100,0	100,0
STUK International Ab	SHM	2	100,0	100,0
Suomen Erillisverkot Oy	SRK	2	100,0	100,0
Suomen Ilmailuopisto Oy	SRK	2	98,0	50,1
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,0	100,0
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab	KM	2	100,0	100,0
Vaccinforskningscentralen Finvac Ab	SHM	2	51,0	50,1
Veikkaus Ab	SRK	2	100,0	100,0
Östbanan Ab	KM	2	51,0	50,1
Totalt (antal)		34		
Alla totalt (antal)		69		

5) Likvidation

6) Ägarstyrning vid ämbetsverket Business Finland

* Ägarstyrning vid Utbildningsstyrelsen (UBS)

... inga uppgifter tillgängliga

KM = Kommunikationsministeriet

UKM = Undervisnings- och kulturministeriet

SHM = Social- och hälsovårdsministeriet

ANM = Arbets- och näringsministeriet

UM = Utrikesministeriet

FM = Finansministeriet

SRK = Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli

MM = Miljöministeriet

Bolagsgrupp 1 a: Som ägare har staten enbart eller nästan enbart ett starkt investerarintresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens andel beaktas, samt i anslutning till det ägarens risk och det ägarbaserade deltagandet i bolagets beslutsfattande.

Bolagsgrupp 1 b: Utöver ett starkt investerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, varför det finns skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om staten avstår från sitt innehav.

Bolagsgrupp 2: Som ägare har staten ett specialintresse som anknyter till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller specialroll som staten har fastställt.

SNELLMANSGATAN 1 A, HELSINGFORS
PB 23, 00023 STATSRAÅDET
valtioneuvosto.fi/sv/
julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN: 978-952-383-925-0 PDF
ISBN: 978-952-383-909-0 tryckt
ISSN: 2490-0966 PDF
ISSN: 2490-0613 tryckt