

LAUSUNTO: TULEVAISUUSSELONTEON 1. OSA



Lauri Järvilehto, FT
Työelämäprofessori
Aalto-yliopisto
www.laurijarvilehto.fi

Mistä muutos johtuu?

	Knowns	Unknowns
Known	Strateginen toimintaympäristöanalyysi ja Suomen tulevaisuuteen vaikuttavat muutostekijät, toimintaympäristön jatkuva seuranta, heikot signaalit	Suomen tulevaisuuteen vaikuttavat kriittiset epävarmuustekijät ja niiden vaihtoehtoiset kehityskulut vuoteen 2045, systemisen kokonais kuvan luovat skenaariot
Unknown	Tulevaisuusselonteon osallistava valmistelu luo pohjan parhaan osaamisen linkittymiseen jatkuvan ennakkoinnin prosesseihin.	Villit kortit, mustat joutsenet, disruptiot

Mustat ja harmaat joutsenet

aika

Napoleonin sodat 1803

Talouskriisi 1837

Carringtonin aurinkomyrsky 1859

USA:n sisällissota 1861

Puhelimen keksiminen 1867

Auton keksiminen 1886

I maailmansota 1914

Wall Streetin finanssikriisi 1929

II maailmansota 1939

DNA:n kaksoiskierre 1953

Sputnik ja avaruusaika 1957

Kuumatkat 1969

Kotitietokoneen keksiminen 1975

Internetin keksiminen 1983

Tsernobyl 1986

Berliinin muurin murtuminen 1989

Dot.com-kupla 2000

9/11 iskut 2001

Globaali finanssikriisi 2008

Arabikevät 2010

Brexit 2019

Koronapandemia 2020

Ukrainan sota 2022

Energian hintakriisi 2022

Generatiivinen tekotähti 2022

Trumpin uudelleenvalinta 2024

**mustien joutsenten
esiintymistiheys**

Resilienssi ja antifragiliteetti: Muutoksessa joustaminen ja muutoksesta hyötyminen

www.laurijarvilehto.fi



Muutoskyvykäs ja antifragiili Suomi vuonna 2045

www.laurijarvilehto.fi



- Kaikilla on pääsy jatkuvaan oppimiseen
- Työelämä- ja sivistyslähtöinen koulutus on integroitu saumattomasti yhteen
- Generatiivinen tekoäly ja muut nousevat huipputeknologiat on otettu järkevästi käyttöön kaikilla yhteiskunnan osa-alueilla
- Yrittäjyyttä ja innovaatiotoimintaa tuetaan merkittävästi läpi koko yhteiskunnan
- Suomi on merkittävä tekijä maailmanmarkkinoilla etenkin korkeimman jalostusasteen teknologiaratkaisujen tuottajana
- Työmarkkinat mukautuvat nopeasti maailmanmarkkinoiden muutoksiin
- Sosiaaliturva on joustava ja dynaaminen osa työn liikkuvuutta



Kiitos!

www.laurijarvilehto.fi